

Mouwasat

Mouwasat Medical Services Co.



المواساة

شركة المواساة للخدمات الطبية

التقرير السنوي 2023م

# الريادة في تقنيات الرعاية الصحية





خادم الحرمين الشريفين

**الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**  
(حفظه الله)



**صاحب السمو الملكي**  
**الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء  
(حفظه الله)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## قائمة المحتويات

### 03 المراجعة التشغيلية

37	المستشفيات
47	الصيدليات
51	الشركات التابعة والزميلة
51	الشركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة
52	شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة

### 04 المسؤولية المجتمعية

56	فريقنا
59	مجتمعنا

### 05 تقرير مجلس الإدارة

63	تقرير المجلس عن السنة المالية 2023م
----	-------------------------------------

### 06 القوائم المالية

97	تقرير مراجع الحسابات المستقل
102	قائمة المركز المالي المُوحدّة
103	قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المُوحدّة
104	قائمة التغيرات في حقوق الملكية المُوحدّة
105	قائمة التدفقات النقدية المُوحدّة
106	إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

3	موضوع العام
5	أبرز النتائج المالية والتشغيلية

### 01 لمحة عامة

9	تاريخ الشركة
11	أبرز محطات العام
13	الحضور الجغرافي والمشاريع المستقبلية
15	المزايا الاستثمارية
17	معلومات المساهمين

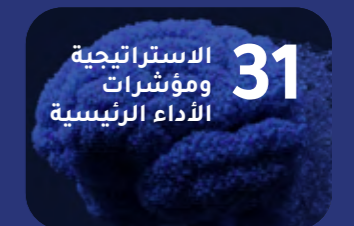
### 02 المراجعة الاستراتيجية

21	كلمة رئيس مجلس الإدارة
23	كلمة الرئيس التنفيذي
27	كلمة العضو المنتدب
29	نموذج الأعمال
31	الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية



21

كلمة رئيس  
مجلس  
الإدارة



31

الاستراتيجية  
ومؤشرات  
الأداء الرئيسية

# موضوع العام

## الريادة في تقنيات الرعاية الصحية

حافظت شركة المواساة على زخمها في سعيها الدؤوب نحو التميز والابتكار خلال عامٍ زاخرٍ بالتحول المتسارع والإحلال التكنولوجي. وواصلت الشركة ريادتها في إعادة تعريف ما هو ممكنٌ في العلاج الطبي ورعاية المرضى من خلال العديد من المبادرات، كتنفيذ الصيدلية الذكية باستخدام الأتمتة الروبوتية، وإعادة التأهيل الروبوتي، وتقنية الجراحة الروبوتية. وقد ساهمت هذه التطورات في تقليل أوقات انتظار المراجعين، مع تحسين نتائجهم الطبية، مؤكدةً على دورنا كمجموعة رائدة في دمج التقنيات المختلفة في الرعاية الصحية.

وفضلاً عن ذلك، تُعد الشراكات الاستراتيجية لشركة المواساة وكذلك اتساع رقعة أعمالنا وحضورنا انعكاساً لطموحنا في دفع عجلة التقدم في قطاع الرعاية الصحية في المملكة. وقد أثبتنا من خلال تعاوننا مع وزارة الصحة وكذلك عبر الاستثمار في التقنيات الرائدة التزامنا بتحسين معايير الرعاية الصحية على مستوى الوطن. وقد ساهم تركيزنا المستمر على التعاون والابتكار في تحسين ما نقدمه من خدمات، وتعزيز منظومة الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية، مُرسِّخين بذلك مكانة المملكة كمنارة للتميز في المنطقة، مع تعزيز مكانة شركة المواساة ودفعها للمضي قدماً نحو مزيدٍ من النمو والنجاح.

**تحتل شركة المواساة للخدمات الطبية مركز الصدارة في الابتكار في الرعاية الصحية والإحلال التكنولوجي في المملكة العربية السعودية، مجسدةً بذلك رؤيةً لمستقبل تتضافر فيه التقنية مع الرعاية الصحية لتقديم قيمةٍ لا مثيل لها للمراجعين والمساهمين والمجتمع. وتهدف شركة المواساة من خلال استثمارها الاستراتيجي في تقنيات متطورة، كالحوسبة السحابية، والأمن السيبراني، والبيانات الضخمة، والذكاء الاصطناعي، إلى تحسين المشهد الرقمي لقطاع الرعاية الصحية من خلال وضع معايير جديدة لرعاية المرضى والتميز التشغيلي.**

# أبرز النتائج المالية والتشغيلية

تتبنى مجموعة المواساة فلسفة "المريض أولاً"، فهدفنا الأسمى وغايتنا العظمى هو توفير تجربة متكاملة وسلسلة للمريض من بداية رحلته نحو العلاج وحتى نهايتها بالشفاء والمعافاة التامة، وعلى هذا الأساس ولأجل تحقيق هذه الغاية يتم اتخاذ كل خطوة نخطوها بعناية، ولا نتوانى عن الاهتمام بكل التفاصيل، بدءاً من استقبال الزوار إلى غرف الانتظار وإطلالاتها المحيطة، وصولاً إلى غرف المرضى ومرافق الطهي وغرف العمليات وتجهيزاتها، وكذلك الحرص على استقطاب أفضل الكفاءات في مختلف التخصصات الطبية.

## الاعتمادات والشهادات

زيارة اعتمادية لكافة  
مستشفيات الشركة  
**220**

اعتماد للأقسام والخدمات  
المتخصصة  
**97**

جهة اعتماد محلية  
ودولية  
**22**

## أبرز النتائج المالية

2023م **928**  
2022م **811**  
2021م **744**

الربح قبل الفوائد والضرائب  
والإهلاك واستهلاك الدين  
(مليون ريال سعودي)

2023م **658**  
2022م **599**  
2021م **578**

صافي الدخل  
(مليون ريال سعودي)

2023م **%13**  
2022م **%13**  
2021م **%14**

العوائد على الأصول %

2023م **1,313**  
2022م **1,102**  
2021م **996**

الربح الإجمالي  
(مليون ريال سعودي)

2023م **%20**  
2022م **%21**  
2021م **%22**

العوائد على حقوق الملكية %

2023م **2,706**  
2022م **2,334**  
2021م **2,144**

الإيرادات  
(مليون ريال سعودي)

2023م **3.29**  
2022م **3.00**  
2021م **2.89**

الربح للسهم  
(ريال سعودي)

## أبرز النتائج التشغيلية

**35,000+**

من العمليات والإجراءات

**460**

بحث في مجلات  
طبية

**1,600**

سعة سريرية

**580**

عيادة

**80,000+**

مراجعين منومين

**2,284,974**

زيارة للعيادات الخارجية

نتائج رضا العملاء التي تنتمي للمراجعين الجدد بحسب مؤشر Press Ganey

**%87**

المراجعين في أقسام  
التنويم

**%89**

مراجعي العيادات  
الخارجية

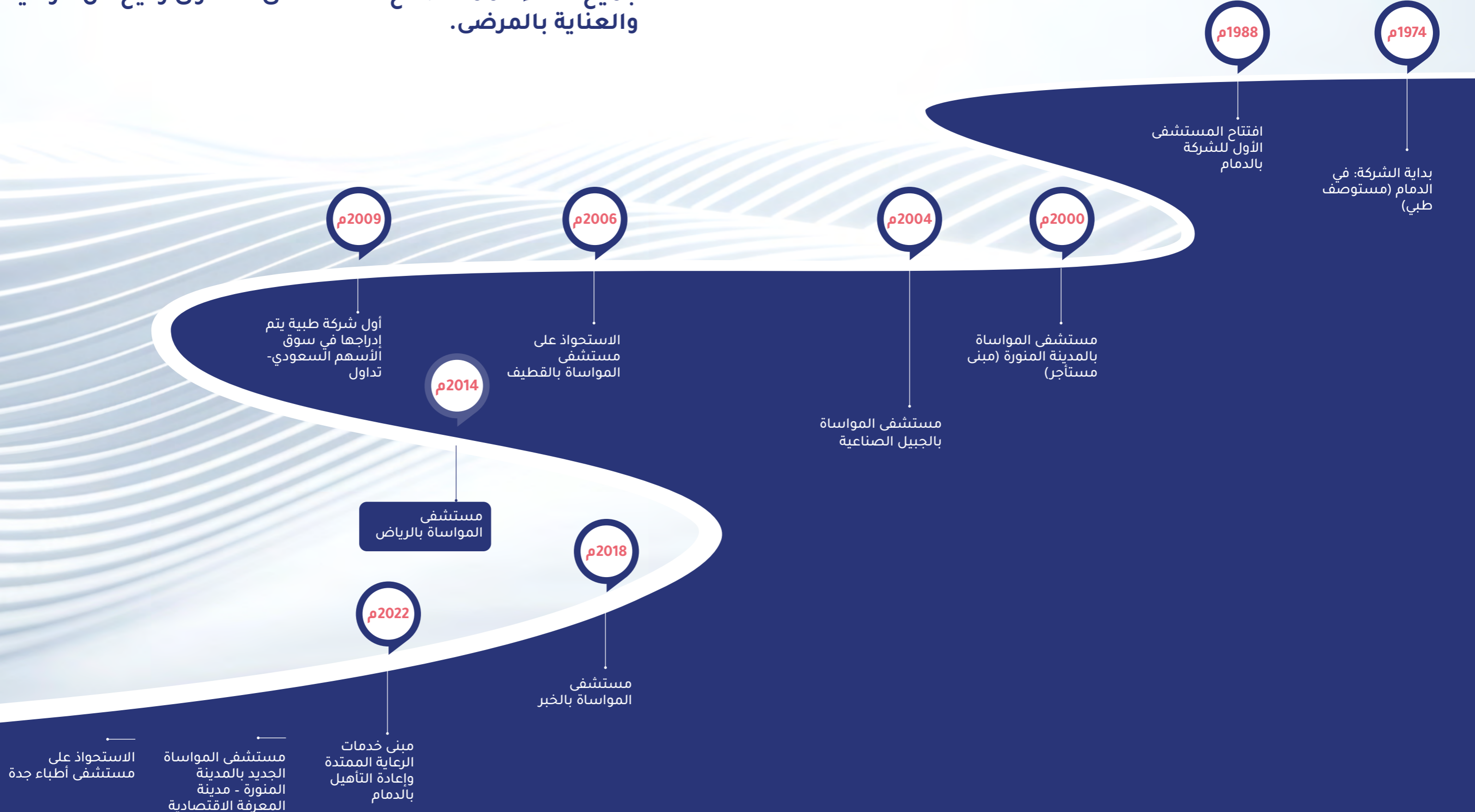
# 01

## لمحة عامة

تاريخ الشركة	9
أبرز محطات العام	11
الحضور الجغرافي والمشاريع المستقبلية	13
المزايا الاستثمارية	15
معلومات المساهمين	17

# تاريخ الشركة

على مدى مدار خمسة عقود، رسخت المواساة مكانتها كرائدة في مجال الرعاية الصحية بالمملكة العربية السعودية، وذلك من خلال التزامها الدائم بتقديم خدمات طبية عالية الجودة. وقد حرصت المجموعة على توسيع نطاق خدماتها لتشمل جميع أنحاء المملكة، مع الحفاظ على مستوى رفيع من الرعاية والعناية بالمرضى.



# أبرز محطات العام

واصلت شركة المواساة للخدمات الطبية في عام 2023م التزامها الراسخ بالتميز في جودة الخدمة وكفاءة الأداء في مجال الرعاية الصحية حيث دأبت على تقديم خدمات طبية مبتكرة والمشاركة في الفعاليات والمناسبات الرئيسية المختصة بالقطاع. كما حصدت العديد من الجوائز المهمة والاعتمادات المرموقة، لتعزيز مكانتها الريادية في تقديم أفضل مستوى ممكن من خدمات الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط.

## يناير المشاركة في معرض الصحة العربي

شاركت شركة المواساة في معرض الصحة العربي في دبي، وشهد جناح الشركة زيارة معالي وزير الصحة السعودي المهندس فهد بن عبد الرحمن الجلال.

## فبراير الحصول على اعتماد مؤسسة كارف (CARF) الدولية

حصل قسم العلاج الطبيعي والتأهيل في مستشفى المواساة بالدمام على اعتماد اللجنة الأمريكية لمرافق التأهيل (CARF).

## فبراير المشاركة في مسابقة "Go Green"

حصل مستشفى المواساة بالرياض على المركز الثالث في منافسة "Go Green" المقدمة من الإدارة العامة لمكافحة عدوى المنشآت الصحية في وزارة الصحة.

## فبراير جائزة أداء الصحة

حقق مستشفى المواساة بالدمام المركز الثاني في جائزة أداء الصحة 2022 في مسار الرعاية المُمكنة رقمياً.

## مارس جائزة هاني نجم العالمية للباحثين

حصل الدكتور نايف العسيري، رئيس قسم القلب واستشاري أمراض القلب والقسطرة القلبية التداخلية في مستشفى المواساة بالجبيل، على جائزة الدكتور هاني نجم العالمية، تحت مظلة كلية القلب الأمريكية.

## مارس إطلاق المنصة الإلكترونية لعلاقات المستثمرين

أطلقت شركة المواساة منصة علاقات المستثمرين على الموقع الرسمي للشركة لتحقيق الشفافية ودقة التوقيت في توفير المعلومات للمساهمين ومختلف أصحاب المصلحة الآخرين.

## مارس أقوى 100 قائد في مجال الرعاية الصحية من فوربس الشرق الأوسط

حصل الرئيس التنفيذي لشركة المواساة الأستاذ ناصر سلطان السبيعي على المركز الخامس في قائمة فوربس المرموقة لأقوى 100 قائد في مجال الرعاية الصحية في الشرق الأوسط لعام 2023م.

## مارس أفضل 10 شركات رعاية صحية مبتكرة من فوربس الشرق الأوسط

صُنفت شركة المواساة ضمن أفضل 10 شركات ابتكاراً في المملكة في قطاع الصحة لعام 2023م في قائمة "فوربس الشرق الأوسط" المرموقة.

## مارس

## أفضل المستشفيات في العالم لعام 2023م من نيوزويك

تم اختيار مستشفى المواساة بالدمام ضمن أفضل مستشفيات العالم في المملكة العربية السعودية لعام 2023م من قبل مجلة نيوزويك.



## أبريل

## الاعتماد من مركز التميز لجراحة الأذن والأنف والحنجرة، الخبر

حصل قسم جراحة الأذن والأنف والحنجرة في مستشفى المواساة بالخبر على اعتماد "مركز التميز في جراحة الأذن والأنف والحنجرة" من المؤسسة العالمية لمراجعة الجراحات.

## مايو

## زيارة مدير مجمع الملك فهد الطبي العسكري

استقبال مركز الرعاية الممتدة وإعادة التأهيل بمستشفى المواساة بالدمام اللواء الطبيب خالد بن عبد الرحيم الفرائضي مدير مجمع الملك فهد الطبي العسكري بالظهران والوفد المرافق له.

## مايو

## اعتماد الهيئة السعودية للتخصصات الصحية

حصول برنامج الزمالة في طب كبار السن وبرنامج الإقامة العامة في طب الرعاية الحرجة للمسنين التابعين لشركة المواساة على اعتماد الهيئة السعودية للتخصصات الصحية.

## مايو

## الحصول على شهادة CIMS لمعايير إدارة صناعة النظافة من منظمة ISSA الرائدة عالمياً

مستشفى المواساة بالخبر يصح أول مستشفى في المنطقة الشرقية والوسطى، والثاني على مستوى الشرق الأوسط، بحصوله على شهادة CIMS لمعايير إدارة صناعة النظافة مع مرتبة الشرف الأولى من منظمة ISSA الرائدة عالمياً في مجال النظافة.

## يونيو

## الاعتماد من مركز التميز لجراحة الأذن والأنف والحنجرة، القطيف

حصل قسم جراحة الأنف والأذن والحنجرة في مستشفى المواساة بالقطيف على اعتماد "مركز التميز في جراحة الأذن والأنف والحنجرة" من المؤسسة العالمية لمراجعة الجراحات.

## يوليو

## افتتاح وحدة السكري والغدد الصماء والقدم السكرية

افتتاح مستشفى المواساة بالقطيف لوحدة السكري والغدد الصماء والقدم السكرية.

## أغسطس

## استخدام الروبوتات المتقدمة لاستبدال مفصل الركبة

مستشفى المواساة بالخبر يصبح أول مستشفى سعودي يقوم باستخدام تقنية الروبوت الجراحي، الحديثة والأمنة للغاية، في إجراء عملية استبدال مفصل الركبة.

## سبتمبر

## الشراكة مع المجلس الأسترالي لمعايير الرعاية الصحية الدولية

توقيع اتفاقية بين شركة المواساة والمجلس الأسترالي لمعايير الرعاية الصحية الدولية (ACHS) للتعاون في تحقيق التميز بمراكز خدمات غسيل الكلى في جميع مستشفيات شركة المواساة.

## سبتمبر

## الحصول على اعتماد المركز السعودي للمنشآت الصحية (CBAHI)

حصل مستشفى المواساة بالدمام على اعتماد المركز السعودي للمنشآت الصحية (CBAHI) للمرة الرابعة على التوالي.

## أكتوبر

## المشاركة في معرض الصحة العالمي

شركة المواساة تشارك في معرض الصحة العالمي بالرياض، وقد شهد جناح الشركة زيارة معالي وزير الصحة السعودي المهندس فهد بن عبد الرحمن الجلال.

## أكتوبر

## أول من استخدم الروبوت الجراحي دافنشي إكس أي (Da Vinci Xi)

مستشفى المواساة بالخبر يصبح أول مستشفى سعودي خاص في المنطقة الشرقية يستخدم الروبوت الجراحي المتطور "دافنشي إكس أي".



## نوفمبر

## إطلاق أول صيدلية ذكية في الدمام

مستشفى المواساة بالدمام يفتتح الصيدلية الذكية لخدمة مبتكرة للعملاء بكفاءة أكبر.

## ديسمبر

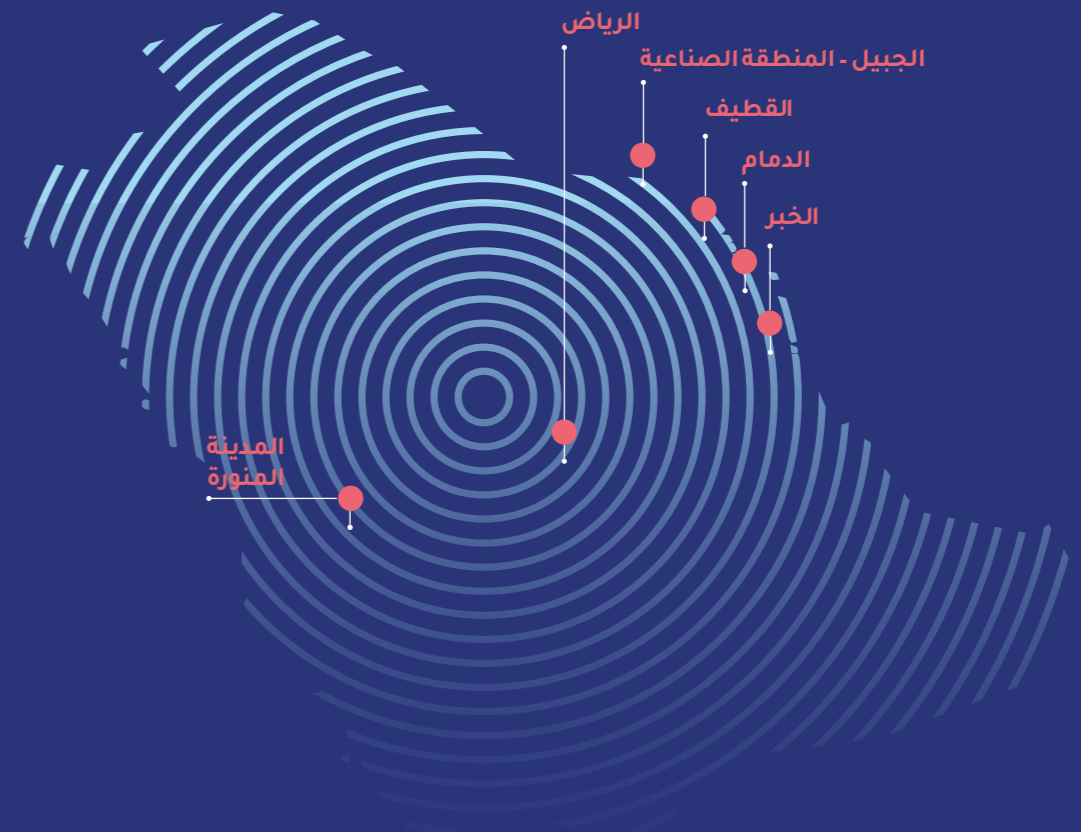
## المؤتمر العربي الثاني والعشرون للأساليب الحديثة في إدارة المستشفيات

برعاية شركة المواساة، تم انعقاد المؤتمر العربي الثاني والعشرون للأساليب الحديثة في إدارة المستشفيات بعنوان "التأمين الصحي والتغطية الصحية الشاملة" بمدينة القاهرة في الفترة ما بين 18 - 19 ديسمبر.



# الحضور الجغرافي والمشاريع المستقبلية

انطلقت شركة المواساة منذ نشأتها عام 1974م في رحلة مثيرة للإعجاب من النمو الاستراتيجي، حيث توسعنا من أول مستشفياتنا في الدمام والذي تم تشغيله في عام 1988 لنصبح شبكة قوية تضم مستشفيات في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. ومن خلال التزامنا الراسخ بتوفير رعاية صحية ميسورة وعلى أرقى مستوى في عموم المملكة، ووطننا مكانتنا كشركة رائدة في قطاع الرعاية الصحية وكرسنا أنفسنا لتلبية احتياجات الرعاية الصحية المتطورة باستمرار، خدمة لسكان المملكة.



## مشاريع التوسع المستقبلي

انطلاقاً من حضورنا الحالي والذي يتجسد في 1,600 سعة سريرية 580 عيادة في مستشفياتنا السبعة العاملة، نعكف على الاستثمار في النمو من خلال 3 مشاريع قيد التنفيذ حالياً والتي ستزيد سعتنا الاستيعابية بشكل كبير وتعزز قدرتنا على خدمة قاعدة متنوعة من المراجعين. مع الالتزام برؤية الشركة المتمثلة في الارتقاء برعاية المراجعين من خلال أحدث المرافق وفريقنا رفيع المستوى من الكوادر المتخصصة في الرعاية الصحية.

### مستشفى المواساة - ينبع

نسبة الملكية	السعة السريرية	عدد العيادات
100%	200	60

التاريخ المتوقع لبدء التشغيل  
الانتهاء في غضون (30 شهراً) من  
تاريخ البدء في أعمال البناء

الوضع الراهن  
بدأت أعمال البناء  
في الربع الأخير من 2022م

### مستشفى المواساة - جدة

نسبة الملكية	السعة السريرية	عدد العيادات
51%	300	64

التاريخ المتوقع لبدء التشغيل  
24 شهراً من تاريخ البدء في  
أعمال التصميمات الداخلية

الوضع الراهن  
تم الانتهاء من إنشاء هيكل المبنى،  
وانطلقت عملية إعادة التصميم الداخلي في  
الربع الأخير من 2023م وما زالت مستمرة

### مستشفى المواساة الجديد - حي القادسية، الرياض

نسبة الملكية	السعة السريرية	عدد العيادات
100%	120	40

التاريخ المتوقع لبدء التشغيل  
36 شهراً من تاريخ البدء  
في أعمال البناء

الوضع الراهن  
مرحلة التصميم

الدمام	المدينة المنورة - LTC	الجبيل - المنطقة الصناعية	القطيف	الرياض	الخبر	المدينة المنورة - مدينة المعرفة الاقتصادية
تاريخ التشغيل	تاريخ التشغيل	تاريخ التشغيل	تاريخ التشغيل	تاريخ التشغيل	تاريخ التشغيل	تاريخ التشغيل
1988م	2000م	2004م	2006م	2014م	2018م	2022م
السعة السريرية	السعة السريرية	السعة السريرية	السعة السريرية	السعة السريرية	السعة السريرية	السعة السريرية
480	120	200	120	200	260	220
عدد العيادات	عدد العيادات	عدد العيادات	عدد العيادات	عدد العيادات	عدد العيادات	عدد العيادات
140	45	80	35	100	100	80

# المزايا الاستثمارية

تلتزم شركة المواساة بتقديم خدمات طبية عالمية المستوى ورعاية جوهرها خدمة المراجعين وتحقيق رضاهم في كافة مرافق شبكتها الطبية المتنامية وذلك من خلال الاستثمار في كوادرها البشرية الموهوبة، واعتماد أحدث الحلول الرقمية لتنفيذ استراتيجيتها الطموحة، والسير قدماً في طريق النمو المربح وتحقيق قيمة مستدامة لمساهميها.



## قوى عاملة موهوبة مدعومة بالتقنيات المتقدمة

- الاستثمار في التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي للارتقاء بمستويات الكفاءة والإنتاجية وتميز الخدمة
- فرق متعددة التخصصات متنوعة ومخلصة وذات خبرة تدعمها ثقافة مؤسسية داعمة للتطور والنهوض بالكفاءات
- سياسات وإجراءات وضعت بحرص ودقة تهدف إلى تعزيز الكفاءة وضمان تقديم خدمات عالية الجودة في جميع الأوقات

## شبكة قوية من الشركاء الاستراتيجيين

- مجموعة واسعة من الشراكات مع الشركات والمنظمات والمستشفيات والمراكز الطبية العالمية لتقديم خدمات رعاية صحية من المستوى العالمي
- تحالف استراتيجي مع جهات وطنية ودولية بارزة لتحقيق أفضل قيمة ممكنة بالاستفادة من أفضل المهارات والمعرفة الطبية والحضور القوي في السوق

## خدمات شاملة وتجربة متميزة للمراجعين

- مجموعة واسعة من خدمات الرعاية الصحية عالية الجودة تغطي جميع التخصصات الطبية الرئيسية والفرعية
- التحديث المستمر لأفضل الممارسات في المجال الطبي لتقديم أحدث الحلول المبتكرة والمبادرات بما يوفر أفضل تجربة ممكنة للمراجعين

## تركيز استراتيجي ومرونة عالية

- رؤية ورسالة واضحتين واستراتيجية نمو طموحة وطويلة الأجل
- فهم شامل لسوق الرعاية الصحية في المملكة
- مرونة وقدرة عالية على التكيف والاستجابة للتحديات في سوق سريع التطور

## أسس مالية متينة تدعم نمونا المستدام

- وضع مالي مستقر للقيام بالاستثمار وتحقيق النمو وتنفيذ الاستراتيجية
- توسيع شبكة المستشفيات لتغطية مدن إضافية في جميع أنحاء المملكة
- نموذج أعمال تشغيلي مرن لخلق قيمة مستدامة

## بيئة اقتصادية وتجارية محفزة للاستثمار والازدهار

- توسع وتحديث مستثمرين لسوق الرعاية الصحية في ظل تزايد عدد السكان في المملكة
- دعم واستثمار حكوميين للنهوض بالقطاع والارتقاء بخدماته
- بيئة تنظيمية راسخة الركائز وشركاء حكوميين داعمين ومتعاونين

# معلومات المساهمين

## معلومات السهم

تاريخ التأسيس  
**21 فبراير، 1974م**

رمز التعريف الدولي للأوراق المالية  
**SA12C051UH11**

السوق  
**الرعاية الصحية**

القيمة الاسمية للسهم  
**10 ريال سعودي**

الملكية الأجنبية كما في  
31 ديسمبر 2023م  
**13.24%**

تاريخ الإدراج  
**2 فبراير، 2009م**

اسم التداول  
**المواساة**

العملة  
**ريال سعودي**

عدد الأسهم المُصدرة  
**200,000,000**

نسبة الأسهم المتاحة للتداول  
**47.5%**

سعر الإغلاق كما  
في 31 ديسمبر 2023م  
**111.8 ريال سعودي**

رمز تداول  
**4002**

جهة الإدراج  
**السوق المالية  
السعودية (تداول)**

رأس المال المدفوع  
**2 مليار ريال  
سعودي**

سقف السوق كما  
في 13 ديسمبر 2023م  
**22.36 مليار  
ريال سعودي**

## المساهمة حسب النوع

النوع	العدد	%
مؤسسة خيرية	1	0.005%
شركة	118	0.560%
أوقاف	4	0.019%
مؤسسة أجنبية	1	0.005%
حكومة	21	0.100%
فرد	20,377	96.743%
صناديق استثمار مشتركة	110	0.522%
مستثمر أجنبي مؤهل - شركة	53	0.252%
مستثمر أجنبي مؤهل - صناديق	372	1.766%
مستثمر أجنبي مؤهل - حكومة وجهات مرتبطة بها	3	0.014%
اتفاقية مبادلة	3	0.014%
<b>الإجمالي</b>	<b>21,063</b>	<b>100%</b>

## تقويم علاقات المستثمرين 2023م - 2024م

التاريخ	الحدث
2023/4/1م	بداية دورة جديدة لمجلس الإدارة
2023/1/5م	تسمية رئيس ونائب رئيس مجلس الإدارة وتشكيل لجان المجلس لدورته الجديدة
2023/3/21م	الإعلان عن النتائج المالية السنوية للفترة المنتهية في 2022/12/31م
2023/5/7م	اجتماع الجمعية العامة العادية
2023/5/11م	إعلان النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2023/3/31م
2023/5/17م	صرف توزيعات الأرباح للسنة المالية المنتهية في 2022/12/31م
2023/8/7م	إعلان النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2023/6/30م
2023/8/7م	موافقة اجتماع الجمعية العامة غير العادية على زيادة رأس المال
2023/8/7م	الموافقة على تعديل النظام الأساس للشركة ليتوافق مع قانون الشركات الجديد
2023/10/23م	زيادة عدد أعضاء لجنة المراجعة
2023/10/23م	تعيين أ. فهد الأسلمي كعضو لجنة المراجعة
2023/11/1م	إعلان النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2023/9/30م
2023/11/27م	عمل لقاء هاتفي عبر وسائل التقنية الحديثة مع المستثمرين والمحليلين الماليين لمناقشة النتائج المالية للربع الثالث من عام 2023م
2023/12/25م	توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن السنة المالية 2023م
2023/12/27م	إعلان موافقة وزارة الصحة عن التشغيل الفعلي لمستشفى المواساة المدينة المنورة

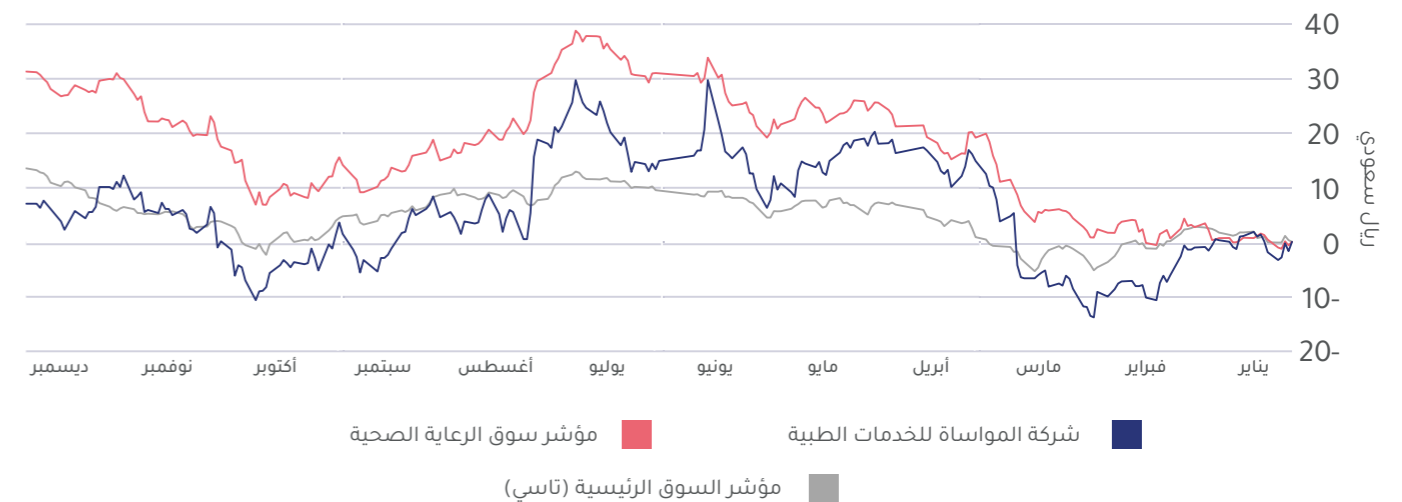
## المساهمون الرئيسيون

أ. محمد سلطان السبيعي	35 مليون	17.5%
أ. ناصر سلطان السبيعي	35 مليون	17.5%
أ. محمد سليمان السليم	35 مليون	17.5%

للمزيد من المعلومات،  
يُرجى الاطلاع على  
صفحة علاقات  
المستثمرين الخاصة  
بنا: [/mouwasat.com](http://mouwasat.com)  
[/relations-investor/en](mailto:/relations-investor/en)  
[home](http://home)



## أداء سعر السهم مقارنةً بمؤشرات الأسهم القياسية



# 02

## المراجعة الاستراتيجية

كلمة رئيس مجلس الإدارة	21
كلمة الرئيس التنفيذي	23
كلمة العضو المنتدب	27
نموذج الأعمال	29
الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية	31

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

# الريادة في تقنيات الرعاية الصحية



رسخت المواسة مكانتها كشركة رائدة في تطبيق العلوم الطبية جنباً إلى جنب مع تقديم خدمات استثنائية تركز على المراجعين، وذلك في الوقت الذي تواصل فيه تقديم أكثر خدمات الرعاية الصحية تقدماً وشمولاً في المملكة العربية السعودية. كانت شركة المواسة على مدار تاريخها شركة تقدمية طموحة استغلت كل فرصة ممكنة للنهوض بجودة الخدمات التي تقدمها، وتحسين مستوى الرعاية المقدمة لمراجعينا. ونؤمن في شركة المواسة بأننا قادرون على تيسير الوصول للخدمات الصحية، وإنشاء المرافق، وتعزيز الجودة، لتحقيق طموحنا وإنجاز مهمتنا المتمثلة في المساهمة في رؤية السعودية 2030.

**أ. محمد سلطان السبيعي**  
رئيس مجلس الإدارة



وقد عملنا من خلال التوسع الكبير والمستدام على توسيع نطاق تواجدها الجغرافي حتى وصلت خدمات الرعاية الصحية الاستثنائية التي تقدمها شركة المواسة إلى عدد أكبر من الناس أكثر من أي وقت مضى. وكان للجودة العالية والمستوى المتقدم لأطقمنا الطبية والاستثمار الكبير في أحدث التقنيات وأكثرها تطوراً دوراً كبيراً في تقديم خدمات استناد منها آلاف المواطنين في عام 2023م، ومن جهة أخرى، نرحب في شركة المواسة بالتقدم الطبي وتبني التقنيات الحديثة في كل أعمالنا، ليتوافق ذلك بالضرورة مع اتساع نطاق الرعاية التي نقدمها، مما يوفر لنا الفرص ويزودنا بالقدرات التي تمكننا من تقديم المزيد من الرعاية وتخفيف الألم، ودعم المجتمع السعودي المتنامي بمختلف الوسائل العلاجية.

ومن الركائز الأساسية في رسالتنا الالتزام الراسخ بتقديم خدمات الرعاية الصحية التي لا تقتصر على تلبية المعايير العالمية وحسب، بل تلتزم كذلك بالمعايير المحلية، إذ يجب علينا أن نحرص بالدرجة الأولى على أن تكون التجربة التي يحظى بها مراجعونا استثنائية، وأن يتفوق مستوى الرعاية المقدمة لهم على كل التوقعات على المستويين الشخصي والمهني.

وقد ركزنا خلال العام على الاستثمار في المجالات الطبية المتخصصة في كل المستشفيات التابعة لنا، وواصلنا بفضل ذلك التميز على منافسينا، بتقديم خدمات إضافية ساعدت على جذب قاعدة جديدة من العملاء، وساهمت في زيادة الوعي بالعلامة التجارية في قطاع الرعاية الصحية. وسعياً إلى تعزيز قدراتنا في هذه المجالات المتميزة، عملنا على استقطاب العديد من الاستشاريين والممارسين الصحيين.

وتجدر الإشارة إلى أن جميع أطبائنا وممارسينا الصحيين يتمتعون بالمهارات والمعرفة والخبرة في المملكة العربية السعودية وفي جميع أنحاء العالم، حيث يوظفون هذه الخبرات الكبيرة في دعم مراجعينا ورعايتهم، يحدوهم الشغف بمجالاتهم وتخصصاتهم المختارة. لقد رأينا من خلال نتائج رضا العملاء في عام 2023م أنهم يقيمون مستشفياتنا كمرافق صحية ذات مستوى عالمي، تعمل بها فرق طبية ماهرة حققت نتائج متميزة في تعزيز صحة مراجعينا ورعايتهم.

وبصفتنا شركة رائدة ومؤثرة في قطاع الرعاية الصحية، واصلنا في عام 2023م أداء دور مهم في تعزيز صحة المجتمعات التي نخدمها، فعقدنا شراكات مع العديد من الجمعيات والمؤسسات الخيرية الرائدة في المملكة لدعم أفراد المجتمع الأقل حظاً. ومن الإسهامات المتعددة والمتنوعة التي حققناها خلال العام التعاون مع جمعية تشوهات الوجه وشق الشفة والحنك (رتق)، وجمعية كنف الخيرية، وجمعية السرطان السعودية، حيث قدمت هذه الشراكات مساعدات لا حدود لها لإخوتنا في الوطن.

وفي إطار سعينا لتحقيق هدفنا الأكبر المتمثل في الانسجام مع رؤية السعودية 2030، نواصل الاستثمار بكثافة في برنامجنا للتوطين، وتمكين الموظفين السعوديين من التطور والتقدم في مساراتهم المهنية الطبية الحالية والمحتملة من خلال تطبيق أعلى المعايير واتباع أفضل

الممارسات في التعليم والتدريب والتطوير.

وعلاوة على ذلك، فقد عملنا على إشراك المواهب السعودية واستقطابهم إلى مناصب عليا في الشركة من خلال جذب العديد من المرشحين ذوي المهارات العالية إلى مختلف برامج الإقامة والزمالة من خلال الارتباط والتنسيق مع الهيئة السعودية للتخصصات الصحية. وفضلاً عن ذلك، فإننا نستثمر في مستقبل الشباب السعودي من خلال تنفيذ استراتيجيات توظيف مصممة خصيصاً من أجلهم، وذلك في إطار جهودنا لإعداد الجيل القادم من المتخصصين في الرعاية الصحية.

ولدى التطلع نحو المستقبل، فإننا نؤمن بأن مشهد الرعاية الصحية سيتشكل من خلال استراتيجيتنا المستمرة للنمو بنسب كبيرة في الأسواق الجديدة، ووضوح استثمارات إضافية في قدراتنا الرقمية. ولقد أعدنا التأكيد مرة أخرى هذا العام على مكانتنا كمقدم رائد وتقدم خدمات الرعاية الصحية، وكمؤسسة تتمتع بالموارد الكافية والرؤية الثاقبة التي تمكنها من بناء مجتمع أكثر صحة وعافية من خلال موظفينا ومستشفياتنا وتقنياتنا.

وبعد عام زاخر بالتميز في جانبي النمو والابتكار، لا يسعني إلا أن أشكر الدولة -رعاها الله- لدعمها المتواصل لقطاع الرعاية الصحية بالمملكة، كما أشكر وزارة الصحة لإسهاماتها القيّمة وتعاونها المهم. والشكر موصول كذلك لشركائنا ومساهمينا الكرام لدعمهم الدائم وثقتهم الغالية والتزامهم برويتنا المشتركة.

وختاماً، أود أن أعرب عن امتناني لأعضاء مجلس الإدارة على رؤاهم التي كان لها أكبر الأثر في توجيه الإنجازات التي حققناها في عام 2023م، وكذلك التي سوف نحققها في عام 2024م، حيث نواصل التوسع في عملياتنا التشغيلية لنقدم من خلالها قدراً أكبر من الرعاية لمجتمعنا.

## ريادة الابتكار وطموح بلا حدود

## كلمة الرئيس التنفيذي



مثل عام 2023م علامة فارقة في مسيرة شركة المواساة للخدمات الطبية، فما حققناه من إنجازات في تقديم خدمات الرعاية الطبية للمراجعين، وما بذلناه من جهود لتعزيز مستوى الابتكار في عملياتنا وما أظهرته منشأتنا من تميز في الخدمة وكفاءة في الأداء يستحق الذكر والثناء أكثر من أي وقت مضى. ولذلك، لم يكن مستغرباً وصولنا السريع إلى مركز متقدم في التصنيف الدولي، فهو إنجاز مستحق عن جدارة يلقي تقديراً و عرفاناً من جانب المؤسسات العاملة في نفس المجال. وما أضفناه من تقنيات متقدمة للرعاية الصحية لخدمة مراجعينا يفتح آفاقاً جديدة وواعدة أمامنا، وهو ما جعل جودة الخدمات التي قدمناها تفوق كل التوقعات. ليس ذلك فحسب، فعملاً بروؤيتنا المتمثلة في التوسع الاستراتيجي طويل الأجل، نعمل على توفير الرعاية الطبية التي تلي احتياجات مختلف شرائح المجتمع السعودي.

**أ. ناصر سلطان السبيعي**  
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

هذا النجاح لم يأت من فراغ، بل جاء بتضافر عدة عوامل، من أبرزها توظيف أحدث التقنيات الطبية وتطبيقات الذكاء الاصطناعي والجراحات الذكية خلال العام الماضي، الأمر الذي رتخ مكانتنا الرائدة كمقدم رعاية طبية مبتكر ووجهة علاجية مفضلة للراغبين في تلقي رعاية طبية متخصصة محلياً وإقليمياً وعالمياً. بالتوازي مع ذلك، شهدت الأنشطة والخدمات الصيدلانية تغيراً للأفضل، إلى جانب تحسين الكفاءة التشغيلية بهدف توفير خدمة طبية متميزة وأمنة هدفها إبلاء أقصى رعاية للمراجعين وتلبية احتياجاتهم في المقام الأول.

وفي جانب الرعاية، شهدت خدمات رعاية مراجعي العيادات الخارجية والمراجعين المنومين زيادة نسبتها 10% مقارنة بعام 2022م، إذ قدمنا خدماتنا لـ 2.3 مليون مراجع في العيادات الخارجية وحوالي 81 ألف مراجع منوم من خلال فريق عمل مؤلف من أطعم طبية متميزة. وقد أثمرت التوسعات في شبكة مستشفياتنا وعياداتنا عن زيادة غير مسبوقة في عدد المنشآت الطبية التابعة لنا، ممهدة الطريق أمامنا للوصول بقدراتنا وسمعتنا وعلامتنا التجارية إلى مناطق جديدة، وتوفير الرعاية الصحية المميزة لشرائح أوسع من المجتمع السعودي.

وفي إطار توسيع شبكة منشأتنا الطبية، من المقرر أن يرتفع إجمالي عدد مستشفيات شركة المواساة للخدمات الطبية إلى 10 بعد أن تكتمل مشروعات التوسعة في جدة ومدينة ينبع الصناعية والرياض، لتضاف بذلك إلى 7 مستشفيات حالية في الدمام والرياض والخبر ومدينة الجبيل الصناعية والمدينة المنورة والقطيف.

وقد انعكس نجاح استراتيجيتنا التوسع التي ننتهجها وتنامي رضا المراجعين عن خدماتنا في تحقيق إيرادات قدرها 2,706 مليون ريال سعودي في عام 2023م، بزيادة قدرها 372 مليون ريال سعودي مقارنة بعام 2022م، وصافي دخل بلغ 658 مليون ريال سعودي، بارتفاع 10%. كما ارتفع الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين بمبلغ 117 مليون ريال سعودي ليصل إلى 928 مليون ريال سعودي، وبهامش ربح قدره 34%.

### نتائج رضا العملاء التي تنتمي للمراجعين الجدد بحسب مؤشر Press Ganey

مراجعو العيادات الخارجية	المراجعون المنومون	الطوارئ
89%	87%	84%
إجراءات حجز المواعيد	الأطباء	
92%	85%	

### توسيع آفاق الابتكار في الخدمات الطبية

في إطار استمرارنا بتقديم أفضل مستوى من الرعاية الصحية المتميزة لمراجعينا وبما يتماشى مع رؤية السعودية 2030، أضحت استثماراتنا في العلوم والابتكارات الطبية ركيزة في العمليات السريرية وغير السريرية، من خلال توظيف أحدث ما وصلت إليه التقنيات الطبية والصحية مثل الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي والجراحات الذكية والأتمتة والتطبيب عن بُعد والمراقبة عن بُعد والتشخيص الرقمي، الأمر الذي كان له تأثير إيجابي كبير في النتائج العلاجية.

وبفضل الحصول على تقنيات الجراحة الروبوتية الذكية وتطبيقها في منشأتنا الطبية، نجحنا في إحداث تطور كبير في الإجراءات الجراحية، من خلال الحصول على صور عالية الدقة وثلاثية الأبعاد تمكّنتنا من تحقيق أعلى مستوى من الدقة والمرونة في الحالات المعقدة مع أقل قدر من التدخل الجراحي.

واستمراراً لهذا النهج القائم على الابتكار، أصبحت شركة المواساة للخدمات الطبية أول شركة طبية في المنطقة الشرقية تقوم بإدخال تقنيات الجراحة الروبوتية باستخدام نظام دافينشي (Da Vinci)، الذي يعد أحد أكثر تطبيقات الجراحة الذكية تطوراً في مجال الرعاية الصحية العالمية، ليس هذا فقط، بل إن جميع مستشفيات المواساة مجهزة بإمكانيات طبية ذكية، لضمان توفير تجربة متميزة ومرضية لمراجعينا.

وفي هذا الإطار، تبذل الشركة جهوداً حثيثة ومدروسة للاستثمار في نطاق واسع من المجالات الطبية، بدءاً من العلاج الوقائي والعلاج الطبي، وصولاً إلى رعاية الأطفال والمسنين، في مسار أثبت نجاحه المستمر حتى الآن.

ففي مستشفى المواساة بالدمام، أطلقنا أكبر صيدلية ذكية في القطاع الخاص بالمملكة العربية السعودية لمراجعي العيادات الخارجية، بالإضافة إلى أجهزة آلية لصرف أدوية للمراجعين المنومين في جميع أقسام الرعاية الحرجة.

وقد أثمر توظيف وتطبيق أحدث التقنيات الطبية في منشأتنا عن فوائد كبيرة في الجوانب الطبية والجراحية والسريرية، وكذلك تطوير كفاءتنا التشغيلية بشكل كبير ورفع مستوى كفاءة الاتصال والشفافية والمساءلة، وقد وُظفت التقنيات الحديثة أيضاً في النظام المركزي لإدارة دورة الإيرادات، الذي يعمل على توحيد جميع إجراءات العمل، مثل الموافقات المسبقة والمطالبات وإبرام التعاقدات مع الجهات المختلفة وتوحيد مسميات الخدمات ورموزها في نقطة مرجعية واحدة.

# كلمة الرئيس التنفيذي (تتمة)

## مستويات متنامية من التأثير

بفضل جهودنا المستمرة كأحد مقدمي خدمات الرعاية الصحية الذين يجمعون بين التوسع المستمر والابتكار المتواصل، أصبحنا على دراية أعمق وأشمل بالأسواق المحلية والإقليمية، وبتنا نحظى باستقرار ومرونة مالية كبيرة وقدرة على توسيع نطاق خدماتنا عبر بناء شراكات استراتيجية جديدة وتوسيع الشراكات القائمة.

ففي هذا الصدد، نسعى جاهدين إلى التعاون مع شركات إقليمية ودولية مثل جون هوبكنز، وذلك لعلاج المراجعين من موظفي شركة أرامكو، وإبرام الشراكات مع رواد الابتكار الطبي مثل شركة دافينشي لتوسيع نطاق استخدام تقنيات وحلول الجراحة الذكية بما يضمن تنمية أنشطتنا وتعزيز كفاءتنا، فمن خلال التحالف مع هذه المؤسسات العالمية، نستطيع إضافة قيمة علاجية متميزة تتجلى في تحسين المهارات وتطوير المعرفة وتعزيز الحضور في السوق، وتوسيع قاعدة متعاملينا.

ومن أجل خدمة مراجعينا على الوجه الذي يتوقعونه، تواصل شركة المواساة استقطاب الكفاءات والأطعم الطبية لتوسيع خدماتنا العلاجية عبر مختلف التخصصات، وتقديم مجموعة شاملة من خدمات الرعاية الصحية للمراجعين الذين يعانون من حالات نادرة، وفي كل عام، نستهدف زيادة عدد المراجعين الذين يعتبرون مستشفيات المواساة ملاذاً آمناً لصحتهم على مختلف المستويات، كما أنشأنا مرافق طبية وعملنا على توسيعها

وتحديثها في جميع مناطق تغطيتنا لرعاية المراجعين من ذوي الأمراض المزمنة والملحة، مثل مرض السكري وأمراض النساء والعلاج الطبيعي.

وبعد أن حصلنا على موافقة وزارة الصحة على تشغيل الرعاية الممتدة وإعادة التأهيل التابع لنا في المدينة المنورة، لن ندرج جهداً في تقديم أعلى مستوى ممكن من الرعاية الطبية والدعم الإنساني والراحة للمراجعين الذين يعانون من حالات طبية أو إصابات تتطلب علاجاً مستمراً، ففي كل جانب من جوانب خدمات شركة المواساة، تتجلى رسالتنا الهادفة إلى تحسين نوعية الحياة، وهو هدف يصبح أكثر إلحاحاً بالنسبة للعديد من المراجعين الذين لديهم إصابات أو أمراض مزمنة أو إعاقات.

## الجوائز المحلية والعالمية

تُوجَّح تطورنا المتميز وما نقدمه من خدمات طبية استثنائية في عام 2023م بإشادة محلية وعالمية من أشهر المجلات وهيئات الجوائز المرموقة في المجال، وقد حظيت ابتكاراتنا وقيمنا وصيدلياتنا ومبادراتنا البيئية جميعاً بالتقدير لإسهامها في تحسين صحة السكان، وتحديد معايير جديدة للجودة والتميز يحدّي بها مقدمو الرعاية الصحية على المستوى الدولي.



مستشفى الخُبر:  
أفضل 250  
مستشفى رقمي  
على مستوى  
العالم

تصنيف مستشفى  
المواساة بالخُبر ضمن  
قائمة أفضل 250  
مستشفى رقمي على  
مستوى العالم وفقاً  
لمجلة نيوزويك



مقدم خدمات  
الرعاية  
الصحية للعام  
للصيدليات

جائزة مقدم خدمات الرعاية  
الصحية للعام للصيدليات  
لعام 2023م من مجلس  
الضمان الصحي،  
السعودية



أفضل  
استراتيجية  
للرعاية الصحية  
القائمة على  
القيمة

جائزة أفضل استراتيجية  
للرعاية الصحية القائمة على  
القيمة لعام 2023م من  
مجلس الضمان الصحي،  
السعودية



المركز الثالث  
في مسابقة  
"Go Green"

مستشفى المواساة  
بالرياض يحقق المركز  
الثالث في مسابقة  
"Go Green" من الإدارة  
العامة لمكافحة عدوى  
المنشآت الصحية



أفضل 10  
شركات ابتكارية  
في مجال الرعاية  
الصحية

شركة المواساة للخدمات  
الطبية ضمن أفضل 10 شركات  
ابتكارية في مجال الرعاية  
الصحية لعام 2023م وفقاً  
لمجلة فوربس الشرق الأوسط



مستشفى الدمام:  
أفضل 250  
مستشفى رقمي  
على مستوى  
العالم

تصنيف مستشفى المواساة  
بالدمام ضمن قائمة أفضل  
250 مستشفى رقمي على  
مستوى العالم وفقاً لمجلة  
نيوزويك

## الثقافة المؤسسية والالتزام بالقيم وخدمة المجتمع

نجح فريق العمل المتميز لدى شركة المواساة في مواكبة التغيرات وتبني الابتكارات التي يشهدها قطاع الرعاية الصحية الذي يتطور بشكل غير مسبوق خلال تاريخه، وذلك من خلال مراجعة ممارسات العمل وتنقيحها وصقل مهاراتهم والتزامهم بأخلاقيات العمل وإخلاصهم في أداء واجباتهم، وهي العوامل التي تمثل ركيزة لنجاحنا وتقدمنا.

وفي إطار دمج أعضاء فريق العمل الجدد في ثقافتنا المميزة، نحرص على الترحيب بكل عضو من أعضاء فريق العمل بداية من عملية التوظيف مروراً برحلته الوظيفية ليشكل جزءاً من ثقافة عامة تعتمد على المشاركة والتشجيع، ما يعزز قيم التطوير الذاتي والاحترام المتبادل بين العاملين لدينا. إن تميز الشركة بالعدالة والإنصاف مع التركيز على النزاهة والاجتهاد، يدفعنا إلى تقدير كل فرد من أفراد أسرتنا الكبيرة وتوفير الأدوات اللازمة لهم للاستفادة من إمكانياتهم بأفضل صورة، ومساعدتهم في مساراتهم المهنية، وزيادة مساهماتهم المتميزة في قطاع الرعاية الصحية.

لدينا قناعة راسخة بأن تحقيق هذه الأهداف مرهون بصقل مهارات فريق العمل عن طريق التعليم والتدريب المستمرين في المجال الطبي لموظفينا في الخطوط الأمامية، حتى نصل بالرعاية المقدمة للمراجعين إلى أعلى المستويات، ونستمر في تقدمنا وريادتنا للقطاع الصحي.

ولأننا ننبؤ مكانة رائدة بين مقدمي خدمات الرعاية الصحية، لا نتملك فقط الخبرات والمرافق اللازمة لتقديم الرعاية للمراجعين، بل أصبحنا مهنيين أيضاً للتأثير الإيجابي على شريحة كبيرة من السكان في المملكة من أجل تحسين صحة المجتمع ورفع مستوى الوعي.

وفي هذا الصدد، أطلقنا عدداً من برامج التوعية الصحية بالتعاون مع وزارة الصحة، علاوةً على دعم المؤسسات الخيرية على مستوى المملكة، والتي تتضمن اتفاقيتنا مع كنف لتقديم الرعاية الصحية للأرامل والأيتام، من بين الفئات الأكثر احتياجاً في مجتمعنا.

وخلال سعينا المستمر لتوفير تعليم صحي أفضل، تعاونت شركة المواساة للخدمات الطبية أيضاً مع المنظمات الخيرية لتقديم الاستشارات في تخصصات الطب الباطني، وطب الأطفال، وطب الأورام، واستثمرنا في تكنولوجيا الرعاية الصحية المنزلية، وتقديم الاستشارات عبر الإنترنت، وتطبيقات الهاتف من أجل تسهيل الوصول إلى القاعدة الأكبر من المراجعين الذين يتعذر عليهم الحصول على خدمات الرعاية الصحية لأسباب مختلفة خارجة عن إرادتهم.

## ملتزمون بدعم تحقيق رؤية السعودية 2030

ومع استمرارنا في توسيع نطاق حضورنا في مشهد الرعاية الصحية في المملكة، تزداد قدرتنا على الإسهام في تحقيق رؤية السعودية 2030، فقد مكّنتنا التوسع في مستشفياتنا وعياداتنا وصيدلياتنا من الوصول إلى شريحة جديدة من المراجعين، وتوفير منشآت صحية على أعلى مستوى من الجودة لمزيد من أفراد المجتمع، بالإضافة إلى خدمات الرعاية الصحية المنزلية التي أتاحت لنا تقديم الخدمة للأشخاص ذوي الحالات البدنية والظروف الاجتماعية الخاصة.

واتساقاً مع رؤية 2030، حققنا تقدماً كبيراً في مجال الابتكار الطبي، ما أدى إلى تطور كبير في الأداء، وأصبحنا قادرين على تلبية طموحات المملكة لتصبح وجهة تكنولوجية عالمية. كما أثمرت برامجنا التثقيفية والتدريبية عن تعزيز وصقل مهارات كوادرنا وموظفينا بما يواكب متطلبات الاقتصاد القائم على المعرفة، وبما يعزز جهود التوطين المستمرة، إذ وصلت نسبة المواطنين السعوديين بين موظفينا إلى 38٪.

كما أننا نعتز بأن تكون أهداف ومبادئ رؤية السعودية 2030 هي القوة المحركة لنا في كل ما نقوم به، انطلاقاً من التزامنا الراسخ بنجاحها.

## مواصلة النجاح واستكمال الإنجازات

وفي سعينا نحو تحقيق المزيد من الإنجازات في المستقبل، نتطلع إلى استكمال ما حققناه من نجاح وتطوير والبناء عليه. ففي عام 2023م، بلغت شركة المواساة آفاقاً جديدة سواء في استخدام تقنيات جديدة، أو بناء مستشفيات أو عيادات جديدة، بالإضافة إلى افتتاح صيدليات جديدة، وطرح تخصصات طبية جديدة، وتطبيق ممارسات عمل جديدة، اجتمعت كلها لتضيف بعداً آخر لخدماتنا التي تركز على المراجع بالدرجة الأولى.

وفي عام 2024م، سنواصل مسيرة الإنجازات والنجاحات عبر استراتيجية توسع مستدامة تقوم على توظيف شراكاتنا وإبرام اتفاقيات تعاون جديدة لتعزيز قدراتنا وتوسيع نطاق خدماتنا، مع التركيز على تحقيق المزيد من الابتكار والتقدم في العلوم الطبية.

إضافةً إلى ذلك، سنواصل تقديم أقصى سبل الدعم لفريق عملنا عبر استقطاب أفضل الكفاءات والمختصين سواء من الأطباء أو من الموظفين الميدانيين بما يؤدي إلى رفع مستوى رضا المراجعين.

لقد استطاعت شركة المواساة للخدمات الطبية ترسيخ مكانتها كمقدم رائد للرعاية الصحية، وحققت قفزات نوعية في الأداء والخدمة مقارنة بنظيراتها في سوق الرعاية الصحية، وكان العام الماضي زاخراً بالنجاح على وجه العموم وتحقيق الشركة فيه نجاحاً استراتيجياً على وجه الخصوص، ويعزى ذلك إلى جهود فريق عملنا ومثابرتهم وتفانيهم، ونتيجة لاستثمارنا المدروسة، وتوجهاتنا الواضحة، وتميزنا الطبي، استطعنا تقديم خدمات كبيرة لشعب المملكة تجعلنا نشعر بالفخر عن الدور الذي نقوم به في تحقيق رفاهيته وازدهاره.

## شكر وتقدير

وختاماً، أتوجه بالشكر والتقدير لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على ما قدموه من توجيهات سديدة ورؤى ثاقبة على مدار عام حافل بالنجاحات، والشكر موصول لفريق العاملين في شركة المواساة للخدمات الطبية نظير جهودهم وإخلاصهم الكبير، وأخيراً، أود أن أتقدم بالشكر لشركائنا والمراجعين والعملاء، فرباهم عن شركة المواساة ولولاؤهم ركيزة أساسية في نجاح مسيرتنا نحو التقدم والريادة.

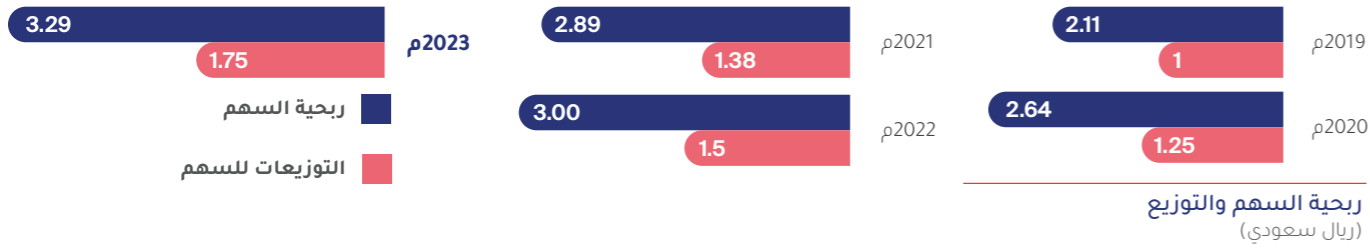
# رحلتنا نحو النمو المستدام

من الأسهم المملوكة ليرتفع عدد الأسهم من 100 مليون سهم إلى 200 مليون سهم ونسبة زيادة قدرها 100%.

واصلت شركة المواساة تنفيذ سياساتها في توزيع أرباح الأسهم خلال العام 2023م، حيث تم توزيع مبلغ 300 مليون ريال سعودي عن سنة 2022م، كما أوصى مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 25 ديسمبر 2023م بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة بمقدار 350 مليون ريال سعودي بواقع 1.75 ريال لكل سهم عن السنة المالية 2023م.

لقد تميزت شركة المواساة بالتركيز على استقطاب الكفاءات الطبية من كافة دول العالم مع التركيز بشكل خاص على الكفاءات السعودية من ذوي الخبرة في التخصصات الدقيقة، ممن يتمتعون بسمعة طبية وقبول كبير لدى المراجعين.

لأغراض تعزيز خطة النمو الاستراتيجي في أصول الشركة والتوسع في شبكتها الطبية والتأكيد على الملاءة المالية وقوة مركزها المالي، شهد العام 2023م عملية رفع رأس المال برسمة 1,000 مليون ريال سعودي عن طريق منح أسهم مجانية لمساهمي الشركة بسهم واحد لكل سهم



تطوي شركة المواساة صفحة جديدة من الإنجاز بما حقته من نمو في نتائجها للعام المالي 2023م والذي تعكسه مجموعة من المقاييس الرئيسية.

## بيان الدخل

نسبة التغير	بملايين الريالات السعودية		
	2023م	2022م	التغير
%16	2,705	2,334	371
%19	1,313	1,102	211
%12	757	673	84
%10	654	594	60

الإيرادات / المبيعات  
إجمالي الربح  
الربح التشغيلي  
صافي الدخل الشامل العائد إلى مساهمي الشركة

ويعود سبب الارتفاع في الربح التشغيلي خلال العام 2023م مقارنة بالعام 2022م إلى نمو الإيرادات التشغيلية المتحققة نتيجة:

- الزيادة المتحققة في أعداد الزيارات في قطاع العيادات الخارجية وارتفاع نسب الاشغال في الأقسام الداخلية.
- مواصلة تحسين الأداء في الأقسام التخصصية الجديدة في مستشفيات الشركة
- الاستمرار في زيادة كفاءة تشغيل الموارد المتاحة

## الميزانية العمومية

بملايين الريالات السعودية					
2023م	2022م	2021م	2020م	2019م	
1,618	1,573	1,315	1,196	1,066	الأصول المتداولة
3,347	3,088	2,744	2,453	2,262	الأصول غير المتداولة
4,965	4,661	4,059	3,649	3,328	إجمالي الأصول
831	767	640	551	543	المطلوبات المتداولة
707	818	717	718	733	المطلوبات غير المتداولة
1,538	1,585	1,357	1,269	1,276	إجمالي المطلوبات والالتزامات
3,277	2,923	2,604	2,279	1,955	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
150	153	98	101	97	حقوق الملكية غير المسيطرة

ستواصل شركة المواساة بعون الله مسيرة العمل الدؤوب في تحقيق الأهداف بمهنية عالية، وستمضي قدماً في تعظيم قيمة استثمارات وعوائد مساهميها بلا كلل وبأعلى درجات الحرص والكفاءة، الشكر موصول للمساهمين وعملاء الشركة والبنوك والجهات الحكومية على ثقتهم وتعاونهم ودعمهم، والأعضاء مجلس الإدارة وجميع العاملين في الشركة على ما بذلوه من جهود عظيمة في تأدية مهام عملهم.

# كلمة العضو المنتدب



تواصل شركة المواساة مسيرتها نحو تحقيق طموحاتها التوسعية انطلاقاً من خططها الاستراتيجية ورؤيتها لتقديم خدمات طبية متميزة. ونتطلع خلال العام 2024م إلى تشغيل مستشفياتنا في كل من جدة وينبع، لتوفير رعاية صحية متكاملة لأهالي وسكان تلك المدن بأعلى المعايير الطبية العالمية وأحدث المعدات الطبية من أعرق الشركات العالمية. وتوسع إدارة الشركة دائماً إلى التوسع داخل مدن المملكة العربية السعودية سعياً لتحقيق أهدافها في خدمة المواطنين والمقيمين على حدٍ سواء، انسجاماً مع رؤية المملكة 2030.

أ. محمد سليمان السليم  
العضو المنتدب



# نموذج الأعمال

تحرص شركة المواسة على خلق قيمة كبيرة ومستدامة لمساهميها وجميع أصحاب المصلحة لديها عبر تحقيق الاستفادة المثلى من مواطن قوتها وقدراتها ومكانتها الفريدة في السوق للدفع قدماً بعجلة نموها عاماً بعد عام، والارتقاء بمستوى جودة خدماتها وتعزيز بصمتها وتأثيرها في القطاع.



## المُدخلات

**رأس المال النقدي**

- إجمالي حقوق المساهمين: 3,426,846,716 ريال سعودي
- صافي الدين: 617,043,247 ريال سعودي
- النفقات الرأسمالية: 277,038,015 ريال سعودي

**رأس المال المادي**

- 7 مستشفيات
- 580 عيادات
- 1,600 سعة سريرية

**رأس المال البشري**

- 4,288 إجمالي الموظفين
- 33 جنسية
- 38% نسبة السعودة

**رأس المال الفكري**

- إطلاق إصدار جديد من تطبيق الجوال في عام 2023م
- 100 مليون ريال سعودي استثمارات رأسمالية في برامج التكنولوجيا المتقدمة والذكاء الاصطناعي

**رأس المال الاجتماعي وعلاقات الشراكة**

- 45 مساهمة اجتماعية
- 1,091,925 ريالاً سعودياً إجمالي الإنفاق على برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة
- 3 برامج صيدليات مجتمعية
- 7 عقود شراكة في إطار المسؤولية الاجتماعية للشركة



## آلية خلق القيمة وتعزيزها

### مواطن قوتنا

- فريق إداري متميز وعلى درجة عالية من الكفاءة والتفاني
- إدارة وموظفون يتمتعون بخبرات متنوعة وينحدرون من جنسيات مختلفة
- تطبيق الأتمتة والرقمنة والذكاء الاصطناعي
- موارد مالية قوية
- الاستغلال الكفاء للموارد باستخدام التكنولوجيا الطبية المتقدمة
- فريق عمل متعدد الثقافات والخلفيات
- مراكز متخصصة
- اعتمادات محلية وعالمية ومراكز تميز في مجال الجودة

### الخدمات الطبية الشاملة

نسعى جاهدين لضمان تمتع مراجعينا بإمكانية الحصول على مجموعة شاملة من الخدمات، ومن بينها توفير جميع التخصصات الطبية الرئيسية والفرعية في عموم مستشفياتنا للبالغين والأطفال على حد سواء، ويتيح لنا تبنى هذا الهيكل تحقيق النمو والريادة في قطاع الرعاية الصحية.

### الخبرات الطبية المتنوعة

نؤمن بأن التنوع يحسن رعاية المراجعين ويرتقي بالجودة ويعزز النتائج المالية، لأنه يشجع الابتكار، وينهض بمستوى كفاءة الأفراد وقدراتهم على التواصل، ويستقطب مختلف الخبرات إلى الثقافة الخاصة بالشركة.

### مستوى متميز من الجودة وتجربة المراجع

أخذنا على عاتقنا الحصول على الاعتمادات المحلية والعالمية واعتمادات مراكز التميز في الكثير من التخصصات، وجاء عقد الشراكة الذي أبرمناه مع شركة Press Ganey الأمريكية الدولية المتخصصة في تقييم تجربة المراجع وتحسين أداء الرعاية الصحية إيداناً بتطبيق برنامج قياس تجربة المراجع في عموم مستشفياتنا، بما في ذلك خطط العمل الواضحة، ورصد تكرار المشكلات، وإنشاء مشاريع استراتيجية استناداً إلى ملاحظات المراجعين.

### الاستثمار في حلول الأتمتة والذكاء الاصطناعي والرقمنة

نحن على يقين بكوننا رواداً في تطبيق الكثير من الحلول الرقمية الطبية وغير الطبية من أجل تحقيق أفضل مستوى من تجربة المراجع وضمان سلامته، حيث ندفع بعجلة الابتكار لتعزيز جودة عملياتنا والارتقاء بكفاءتها. كما حرصنا على تطبيق الذكاء الاصطناعي عبر طيف من الوحدات التشخيصية والعلاجية، كالخدمات الروبوتية، وخدمات الرعاية الصحية عن بعد، والعمليات المرقمنة والمؤتمتة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر: المختبرات والأشعة والخدمات الصيدلانية وغرف العمليات وخدمات مراجعي التنويم والعيادات الخارجية.



## المُخرجات

### رأس المال النقدي

- الإيرادات المتحققة: 2,705,508,121 ريال سعودي
- صافي الربح: 657,687,906 ريال سعودي
- الربح قبل الزكاة والضريبة: 927,617,195 ريال سعودي
- هامش الربح قبل الزكاة والضريبة: 34%

### رأس المال المادي

- 2,284,974 عدد مراجعي العيادات الخارجية
- 80,000+ عدد مراجعي التنويم

### رأس المال البشري

- 63% من القوة العاملة نساء
- 13 موظفاً من أصحاب الهمم
- 92% من الموظفين تلقوا تدريباً

### رأس المال الفكري

- 1.8 مليون زائر للموقع الإلكتروني
- متجر Apple: 4.8 معدل التقييم (من واقع 25,840 تقييماً)
- 573 ألفاً عدد مرات الظهور
- 123 ألفاً عدد مرات التحميل
- متجر Google Play: 4.7 معدل التقييم (من واقع 8,160 تقييماً)
- 31 ألفاً عدد مرات التحميل
- 140 ألفاً عدد مرات الظهور

### رأس المال الاجتماعي وعلاقات الشراكة

- 12,387 مستفيداً في عموم المملكة العربية السعودية
- 51 جمعية تستفيد من أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركة
- 13 منطقة تتمتع بخدماتنا
- 8 شراكات في إطار المسؤولية الاجتماعية أبرمناها مع الشركات الوطنية
- 95.4% درجة رضا المستفيدين من أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركة

# الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية

تتبنى شركة المواساة للخدمات الطبية نهجاً استراتيجياً طويل المدى لإنجاز رسالتها وتحقيق رؤيتها بتقديم خدمات رعاية صحية رفيعة المستوى وتجربة مميزة للمراجعين من بداية رحلة علاجهم وحتى التعافي التام. وانطلاقاً من تعاوننا مع ممارسين طبيين يتمتعون بخبرات عالمية المستوى وتشبيدنا لمرافق طبية متطورة واعتمادنا على أحدث التقنيات، نمضي قدماً في الاستثمار لمواصلة تقديم أفضل النتائج الطبية مع خلق قيمة قوية ومستدامة لشركتنا وجميع أصحاب المصلحة لدينا.

## الرؤية

انطلاقاً من إيماننا بحق الجميع في الحصول على رعاية صحية مميزة، فقد عقدنا العزم على الجمع بين أحدث التقنيات والممارسات الطبية التي أثبتت جدارتها نظرياً وسرياً، وتطبيق أفضل الممارسات في مجال الرعاية الصحية، بالإضافة إلى التعاون الوثيق مع المؤسسات الطبية المحلية والدولية لتوفير مراكز رعاية صحية متميزة داخل المملكة وخارجها.

## الرسالة

تقديم خدمات طبية مستدامة وعالمية المستوى وفقاً لأعلى معايير الجودة لعملائنا، مع التزام راسخ بمواصلة تحسين وتطوير خدماتنا الطبية وتعزيز مهارات وخبرات العاملين لدينا، متطلعين إلى الوصول لأهدافنا المنشودة من خلال الاعتماد على الابتكار والعمل بروح الفريق الواحد.

## القيم

نتبنى في شركة المواساة للخدمات الطبية القيم والأخلاقيات التي ترشدنا في تحقيق رسالتنا وتحديد طريقة عملنا في الشركة.

### التميز

من خلال الجودة ورعاية المراجعين وتطوير الموارد



### الأخلاق

الاستقامة والصدق والشرف والخصوصية والسرية



### المبادئ

الثقة بالأفراد واحترامهم



### العمل الجماعي

التعاون ضمن الفريق لتحقيق الأهداف



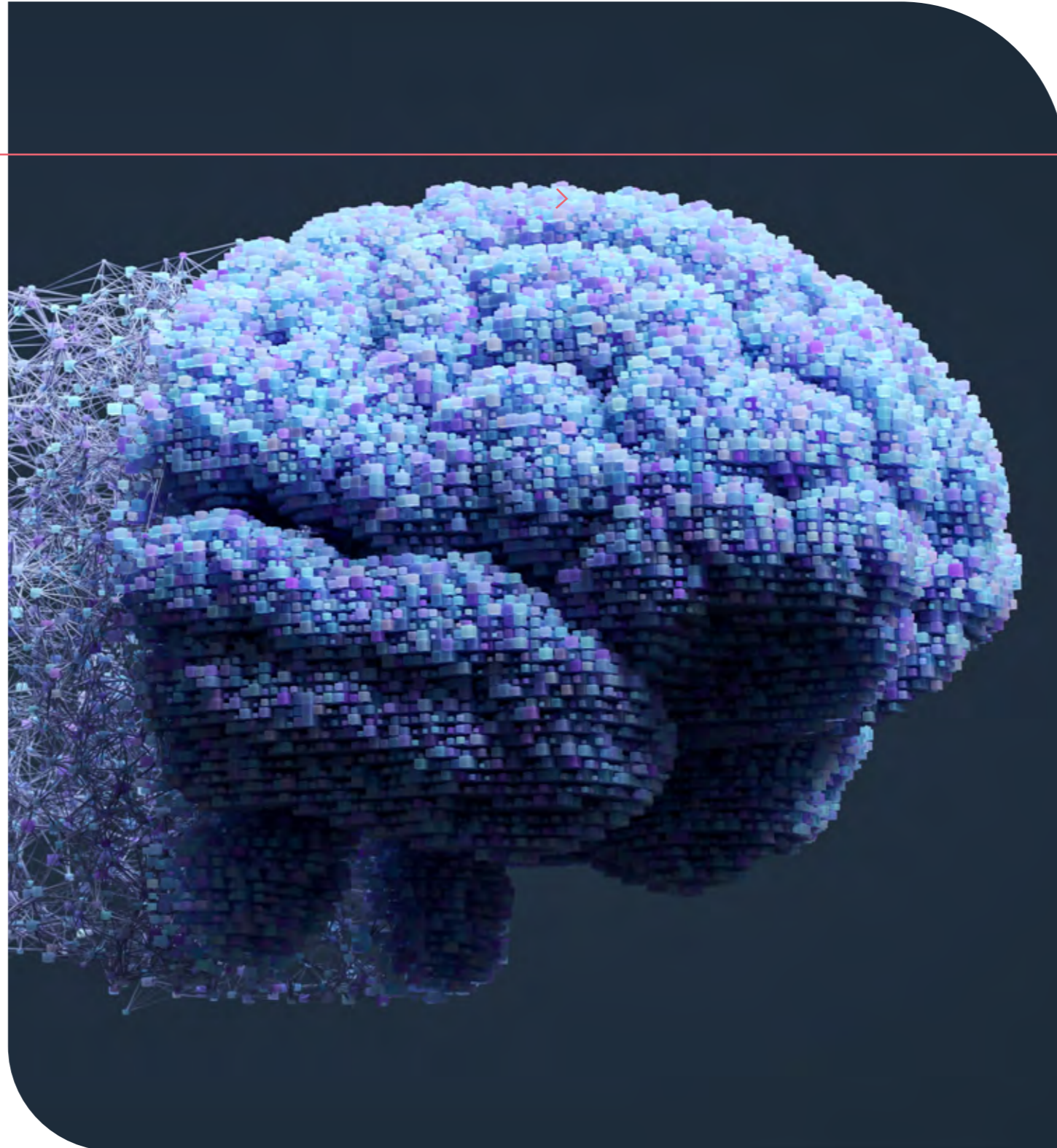
### السلامة

الالتزام بالمحافظة على سلامة المراجعين والبيئة



### المسؤولية

- الإخلاص والالتزام
- العمل الفعال وتحمل المسؤولية المالية



# الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية (تتمة)

الهدف الاستراتيجي	تحقيق الرضا الأمثل للعملاء	ضمان تحقيق معدل نمو سنوي مركب لا يقل عن 15%	الاستخدام الفعال للموارد	استقطاب المواهب السعودية	الحفاظ على أعلى مستوى من الجودة وسلامة المراجعين
-------------------	----------------------------	---	--------------------------	--------------------------	--

- |  |  |   |  |  |
|--|--|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>يعد المريض محور اهتمامنا الرئيسي، لهذا نطبق أفضل ممارسات الرعاية الصحية القائمة على الأدلة، وتبني إرشادات أحدث الممارسات السريرية، ونعتمد أحدث التقنيات لضمان توفير رعاية صحية متميزة</li> <li>ساهمت شراكتنا الاستراتيجية مع Press Ganey - الشركة الأمريكية العالمية المتخصصة في استبيانات المراجعين وتحسين الأداء - في تعزيز تجربة العملاء من خلال مراقبة نتائج رضا المراجعين ومقارنتها على المستويات المحلية والإقليمية والدولية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>نراجع وندير أرباحنا بانتظام فيما يتعلق بإجمالي الإيرادات وإجمالي النفقات وصافي الأرباح، مع تحليل إحصائي يشتمل على عدد المراجعين ومعدل الإشغال، والتنويم، وخدمات الأشعة والمختبرات</li> <li>نركز اهتمامنا على الأثر المالي من خلال المراجعة التشغيلية للحد الأقصى للإيرادات وخفض التكاليف وتخصيص الموارد وعمليات صنع القرار وتدفعات المراجعين</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>يعتمد نموذج أعمالنا على إدارة الموارد والعمليات وتوقعات التكلفة لتوفير عروض فريدة لعملائنا وتمكين إدارة سلاسل التوريد بكفاءة من خلال تزويدها بأفضل الموارد، بما في ذلك الموارد المالية (الإفراق على الرعاية الصحية)، وإدارة الموارد البشرية</li> <li>اعتمدنا نظاماً قائماً على القيمة في تقديم خدمات الرعاية الصحية لتحقيق الاستخدام الفعال للموارد</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>يُمكن برنامجنا لتوطين الوظائف، والذي يتماشى مع رؤية المملكة 2030، موظفينا السعوديين من خلال تزويدهم بالتدريب والتطوير عالي المستوى</li> <li>استثمرنا في توظيف المواهب السعودية في مناصب عليا، عبر جذب الكفاءات العالية من خلال الحصول على اعتمادات من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية للاتحاق ببرامج مختلفة للإقامة والزمالة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>نقدم خدمات رعاية صحية فريدة ومتميزة وفقاً لأحدث المعايير المرجعية المتبعة لدى المؤسسات الوطنية والدولية، بما في ذلك الاعتمادات ومراكز التميز</li> </ul> |
|--|--|---|--|--|

## البيان

## مؤشرات الأداء الرئيسية

- |   |  |   |   |  |
|---|--|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>نتائج رضا العملاء للمراجعين الجدد</li> <li>رضا العملاء عن عملية حجز المواعيد</li> <li>رضا العملاء عن أداء الأطباء</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>معدل الإشغال</li> <li>عدد زيارات العيادات الخارجية</li> <li>عدد المراجعين المنومين</li> <li>عدد العمليات الجراحية والتدخلات الطبية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة توافر أصول التأمين (93%)</li> <li>نسبة خفض الأعطال في أنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء (37%)</li> <li>نسبة الخفض المحقق في ساعات العمل نتيجة زيادة كفاءة وإنتاجية الموظفين (18.5%)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة الرضا</li> <li>عدد التخصصات في برامج الزمالة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>عدد الاعتمادات</li> <li>الامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية</li> <li>عدد مراكز التميز</li> </ul> |
|---|--|---|---|--|

## جاءت نتائج رضا العملاء التي تنتمي للمراجعين الجدد بحسب مؤشر Press Ganey على النحو الآتي:

مراجعو العيادات الخارجية	المراجعون في أقسام التنويم	مراجعو الطوارئ
89%	87%	84%
رضا العملاء عن عملية حجز المواعيد	رضا العملاء عن أداء الأطباء	رضا العملاء عن أداء الأطباء
92%	85%	

## إنجازات عام 2023م

الحصول على اعتماداً	الحصول على اعتمادات لمراكز التميز	إجراء عملية تقصي	عدد اعتمادات البرامج التخصصية من قبل الهيئة السعودية للتخصصات الصحية	عدد اعتمادات البرامج التخصصية من قبل الهيئة السعودية للتخصصات الصحية
13	4	15	7	7

## حصلنا على الجوائز التالية:

- جائزة أفضل استراتيجية للرعاية الصحية القائمة على القيمة لعام 2023م من مجلس الضمان الصحي للتميز في المملكة العربية السعودية
- جائزة مقدم خدمات الرعاية الصحية للعام للصيديات من مجلس الضمان الصحي للتميز في المملكة العربية السعودية لعام 2023م
- اختيار مستشفى المواساة بالخبر ضمن أفضل 250 مستشفى ذكي حول العالم من قبل مجلة نيوزويك العالمية
- اختيار مستشفى المواساة بالدمام ضمن أفضل 250 مستشفى ذكي حول العالم من قبل مجلة نيوزويك العالمية
- حصول مستشفى المواساة بالرياض على المركز الثالث في مسابقة الإدارة العامة لمكافحة عدوى المنشآت (Go Green)
- اختيار شركة المواساة للخدمات الطبية ضمن قائمة أفضل 10 شركات مبتكرة في مجال الرعاية الصحية لعام 2023م من قبل مجلة "فوربس" الشرق الأوسط

## أهداف عام 2024م

- |   |   |   |   |  |
|---|---|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>الارتقاء بمستوى رضا العملاء الجدد بنسبة 15%</li> <li>ضمان الحفاظ على مستوى أعلى من 90% من رضا العملاء عن عملية حجز المواعيد</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>صرف توزيعات أرباح (350 مليون ريال سعودي)</li> <li>مواصلة توسيع موارد الشركة (أفقياً وعمودياً)</li> <li>زيادة الإيرادات بدعم من محركات وافتراضات واضحة</li> <li>ضبط التكلفة</li> <li>زيادة صافي الأرباح</li> <li>تحقيق هامش ربح صافي لا يقل عن 25%</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة معدل الاحتفاظ بالموظفين</li> <li>زيادة الاستثمار في التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، لاسيما في تحسين الإجراءات</li> <li>الاستثمار في الرعاية الصحية عن بعد</li> <li>الاستثمار في عيادات الرعاية الصحية الأولية</li> <li>الاستعانة بخدمات خارجية وتعاقدية جديدة</li> <li>التركيز على مشاريع الاستدامة المالية طويلة المدى</li> <li>تشجيع الأبحاث في التخصصات السريرية المختلفة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة عدد العيادات الاستشارية السعودية</li> <li>إضافة برامج لتخصصات جديدة مقيمة بالتعاون مع الهيئة السعودية للتخصصات الصحية</li> <li>زيادة عدد الموظفين السعوديين في الأقسام التي تقدم خدمات مباشرة للعملاء</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>رفع عدد اعتمادات البرامج التخصصية إلى 29</li> <li>رفع عدد مراكز التميز إلى 12</li> <li>إجراء 6 عمليات تقصي</li> </ul> |
|---|---|---|---|--|

# 03

## المراجعة التشغيلية

المستشفيات	37
الصيدليات	47
الشركات التابعة والزميلة	51
الشركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة	51
شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة	52

## المستشفيات

ظل اهتمامنا وتركيزنا الأساسي في مستشفياتنا خلال العام 2023م منصباً على رعاية المراجعين وخدمتهم بأفضل مستوى ممكن لأن ذلك هو جوهر عملنا وأساس قيمنا، فكان التقدم الذي أحرزناه خطوة كبيرة إلى الأمام في رحلة توفير الرعاية الصحية عالية الجودة لهم. وأثمرت جهودنا هذه عن رعاية فعالة بأحدث التقنيات والحلول المبتكرة والتي أتت بنتائج متميزة وملموسة بدءاً من التشخيص وصولاً إلى التعافي في المستشفيات، بدرجة استثنائية من الكفاءة والإتقان. وشهدت منشآتنا نمواً كبيراً، الأمر الذي استطعنا معه تقديم خدمات ممتازة لعدد أكبر من الأشخاص في عدد أكبر من الأماكن، كما جسدت نتائجنا المالية إنجازاتنا الطبية والتشغيلية البارزة.

عززت شركة المواساة مكانتها الراسخة كواحدة من رواد مقدمي الرعاية الصحية والأكثر ابتكاراً على مستوى المنطقة، وواصلنا البناء على ريادتنا في عملياتنا وإجراءاتنا الطبية، وتطبيقنا لآخر ما توصل إليه الطب الحديث من ممارسات فعالة، والتحول من النظرية إلى الممارسة السريرية من أجل تغيير حياة الناس للأفضل وإنقاذ الأرواح. بتوفيق من الله، وعلو على ذلك، وسعنا حضورنا في عموم المملكة، وارتقينا بممارسات أعمالنا إلى المستوى الأمثل بما يتماشى مع نمونا الاستراتيجي المستدام.

### توسيع نطاق رعايتنا

ارتفع عدد مراجعي أقسام التنويم ومراجعي العيادات الخارجية في عام 2023م بنسبة 10% مقارنةً بعام 2022م، ووفرننا تجربة رعاية طبية تتجاوز حدود الخدمات الاعتيادية لتقدم رحلة استثنائية للمراجع على أيدي كل كادر من كوادر الفرق الطبية العالمية المستوى بمستشفياتنا.

فقد نجحنا خلال العام الماضي في تلبية احتياجات 2.3 مليون مراجع لعياداتنا الخارجية، وهو ما يعزى جزئياً إلى زيادة بنسبة 14% في عدد عياداتنا الخارجية من 508 إلى 580 عيادة، وأدخلنا 80,000+ مراجعاً لأقسام التنويم، حيث عالجتنا كل حالة باعتبارها فريدة من نوعها، وصممنا مواردنا بحيث تلي المتطلبات الفردية للمراجع.

10  
ملايين

عدد زيارات مراجعي العيادات الخارجية من 2019م إلى 2023م

2.3  
مليون

عدد زيارات مراجعي العيادات الخارجية في 2023م

349,555

عدد مراجعي أقسام التنويم من 2019م إلى 2023م

80,000+

عدد مراجعي أقسام التنويم في 2023م

10%

نمو في عدد زيارات مراجعي العيادات الخارجية في 2023م مقارنةً مع 2022م

580

عدد العيادات الخارجية في 2023م

14%

نمو في عدد العيادات الخارجية في 2023م مقارنةً مع 2022م

10%

نمو في عدد مراجعي أقسام التنويم في 2023م مقارنةً مع 2022م

# المستشفيات (تمة)

ونجحت شركة المواساة في توسيع نطاق الوصول إلى خدماتها عبر زيادة عدد مواقعها وخدمة شرائح أوسع من سكان المملكة من خلال وصول عدد عياداتها إلى مستوى قياسي في العام 2023م، وإضافة كثير من التخصصات الفرعية لمنظومة عملياتها، وبهذا أوصلت علامتها التجارية وتميزها التشغيلي إلى شرائح أوسع من المراجعين. ولمسنا بأنفسنا كيف تحظى هذه العيادات باحترام وتقدير من تخدمهم لما توفره من مرافق وأطباء على أعلى مستوى. كما حرصنا أيضاً على تطوير وتوسيع الكثير من منشآتنا القائمة من عيادات وأقسام بالمستشفيات وصيديات.

وحصلنا على موافقة وزارة الصحة في ديسمبر من العام الماضي لبدء التشغيل الفعلي لمركز المواساة للرعاية طويلة الأجل بالمدينة المنورة. وتعتبر هذه إضافة كبيرة إلى الخدمات التي تقدمها المواساة لتحسين نوعية الحياة للمراجعين الذين يعانون من حالات طبية أو إصابات تتطلب رعاية خاصة طويلة الأجل، وتلبية احتياجات من يعانون من أمراض مزمنة أو إعاقات ولا يمكنهم تلقي الرعاية في بيوتهم.

وباعتبار شركة المواساة واحدة من أهم مقدمي الرعاية الصحية وأكثرهم تأثيراً في المملكة العربية السعودية، فإنها لا تدخر جهداً في إلهام الكوادر الطبية في المملكة ورفع كفاءتها. ففي العام 2023م، حصل مستشفى المواساة بالدمام على الاعتماد المؤسسي من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية لبرنامج الزمالة السعودية المكتمل في الطب الباطني، وطب الأطفال، والصيدلة السريرية، وطب التخدير، وطب الشيخوخة، والعناية المركزة، والأشعة التشخيصية، وإنه لشرف كبير وقيمة عظيمة أن تتمكن من تشارك خبراتنا ومعارفنا ومواردنا الطبية منقطعة النظير مع الخريجين الجدد من دارسي العلوم الطبية.

## توجيه الاستراتيجيات وتنفيذها

يمثل نموذجنا التشغيلي المتميز وهيكلنا الإداري عالي الكفاءة الركائز التي يستند إليها الأداء في مستشفياتنا ومنشآتنا الطبية بشكل عام. وتضمن السياسات والإجراءات والبروتوكولات الموحدة التي اعتمدها وجود قنوات اتصال واضحة وإنشاء مصفوفة قوية لتوزيع المسؤوليات والتسلسل الإداري.

ويتم تحديد الاستراتيجيات التشغيلية وتوضيحها بما يتماشى مع رسالة شركة المواساة ورؤيتها وقيمتها المتمثلة في تلبية أعلى المعايير الوطنية والدولية في الجودة والتميز والحصول على الاعتمادات العالمية. ونسعى دوماً لتحسين كفاءة مواردنا بالمراقبة الحثيثة لممارساتنا اليومية والاستعراض الدقيق لمؤشرات الأداء الرئيسية.

وفي العام 2023م، أنشأنا دائرة مركزية لإدارة دورة الإيرادات، والتي أثبتت فائدتها الكبيرة لعملياتنا. كما أرسينا إجراءات أعمال أكثر إيجازاً وفعالية وكفاءة من حيث الوقت والتكلفة بهدف تبسيط العمليات وتعزيز التنسيق والشفافية والتكامل بين وحدات الأعمال.

**استكشاف الحلول الطبية**  
نحن ملتزمون بأشد الالتزام بدعم مسيرة تطور المشهد الطبي والارتقاء بجودة خدمات الرعاية، ولدينا إيمان عميق بأن مهارتنا المكرسة للبحوث والتطوير قادرة على تقديم مساهمات كبيرة في تحفيز الإنجازات الطبية.

وفي هذا السياق، أنشأنا خلال العام 2023م لجنة مجلس المراجعة المؤسسية لدعم المعايير الأخلاقية الصارمة وتوجيه مبادرات البحث العلمي. وتتفقد هذه اللجنة في عملها بشكل صارم بالأنظمة واللوائح الوطنية والدولية، بما في ذلك أنظمة ولوائح اللجنة الوطنية للأخلاقيات الحيوية ومدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية، وقامت منذ إنشائها بمراجعة أكثر من 40 مقترحاً بحثياً، الأمر الذي ضمن الامتثال التام للضوابط المعمول بها.

وحظي ما تتمتع به من احترام عام ومصداقية بالاعتراف في جميع أنحاء العالم بفضل الأبحاث المتممة المنشورة في مجلات علمية مرموقة عالية التأثير، مما يبرهن على جودة عملنا وأهميته، حيث نُشر لنا ما يزيد على 460 بحثاً في مجلات طبية حول العالم من خبراء في مجالاتهم. وبالإضافة إلى تقديم أفضل الخدمات الممكنة إلى المراجعين، تسود المواساة ثقافة فريدة قوامها حب المعرفة والاستطلاع لدى من اختاروا الطب مهنةً ومساراً. ونحن نتفهم هذه الرغبة في الاكتشاف، ونحرص على تشجيع كافة الموظفين على المشاركة في الأبحاث، مما يرسخ ثقافة قوامها الابتكار وتبادل المعارف.

توسعة

مركز السكري والقدم  
السكرية في مستشفى  
المواساة بالجبيل

افتتاح

مركز السكري والقدم  
السكرية في مستشفى  
المواساة بالقطيف

تطوير

قسم العلاج الطبيعي  
في مستشفى المواساة  
بالقطيف

إضافة

قسم العلاج الطبيعي  
الجديد في مستشفى  
المواساة بالمدينة المنورة

توسعة

قسم العناية المركزة  
في مستشفى المواساة  
بالدمام

افتتاح

الصيدلية الذكية في  
مستشفى المواساة  
بالدمام

توسعة

قسم أمراض النساء  
والولادة في مستشفى  
المواساة بالجبيل

## المستشفيات (تمة)

المسند، سيتم تنفيذ مجموعة طلبات الأطباء بالإضافة إلى خطة الرعاية الطبية والتمريضية وفقاً لأفضل الممارسات العالمية. وبناءً على ذلك، سيقوم مركز العناية المركزة الذكية Tele-ICU بتطبيق نظام التسجيل الخاص به للتعرف على مخاطر الأعراض من خلال أداة حساب النسب والنتائج.

**مركز العناية المركزة الذكية Tele-ICU**  
تم تصميم مركز العناية المركزة الذكية Tele-ICU لمراقبة الحالات السريرية وبيانات المراجعين والإشراف عليها. بما في ذلك المختبر والأشعة وأي فحوصات أخرى يتم عملها للمراجع. وتقوم وظيفة الذكاء الاصطناعي بتحذير الطبيب المعالج من مخاطر المضاعفات التي قد يصاب بها المراجع بناءً على جمع بياناته الإلكترونية. وباستخدام الطب

وبالنسبة للحالات الكثيرة التي تتطلب إجراء عمليات جراحية في الركبتين، تتميز جراحة العظام الروبوتية بأعلى درجات الدقة على نحو يضمن تحقيق النتائج المثلى من خلال تحليل بيانات التصوير المقطعي، وإجراء جراحات ناجحة خلال فترة زمنية وجيزة جداً.

ويعتبر جهاز الروبوت الآلي لإعادة التأهيل الحركي من أحدث أجهزة إعادة التأهيل الحركي الميكانيكية والكهربائية وأكثرها تقدماً في العالم، كما أنه الوحيد المتوفر في المنطقة الشرقية، ويستخدم لتحليل وعلاج أنماط المشي في مرحلة ما بعد الإصابة من خلال العمليات المعتمدة على الكمبيوتر.

وقد تم دراسة هذا الجهاز بما يتلاءم مع احتياجات المراجعين لدعمهم فيما يتعلق بمشاكل المشي والمحافظة على التوازن في مرحلة تعافيتهم من مجموعة متنوعة من الأمراض الرضحية والإصابات، بما في ذلك السكتات الدماغية وإصابات الدماغ والنشل الدماغية ومرضى باركنسون وبتن الأطراف، وغير ذلك الكثير من الأمراض.

### مركز المواسة للقيادة والتحكم بوحدة العناية المركزة عن بُعد

تم تدشين مركز المواسة للقيادة والتحكم بوحدة العناية المركزة عن بُعد كأول مركز للعناية المركزة الذكية في المملكة لدعم وحدات العناية المركزة بمستشفيات المواسة، وذلك استمراراً لمشاريع الذكاء الاصطناعي والطب الاتصالي للشركة. وتمثل الأهداف الرئيسية للمشروع في توحيد خطط الرعاية الطبية والعلاج ومعايير الأداء، وتوفير أفضل الممارسات العلاجية، وتحسين الجودة، وتقليل التكاليف العلاجية وفترات إقامة المراجعين بأقسام العناية المركزة.

**الاستثمار في الثورة الصناعية الرابعة**  
أثبتت الروبوتات والذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي إمكاناتها الهائلة كعناصر حيوية في الدفع بعجلة تقدم مسيرة الرعاية الصحية، ويتناسب تطورها طردياً مع كفاءة المستشفيات والنتائج الطبية للمراجعين. وأدرجت المواسة أن التقنية هي مفتاح التقدم، فاستثمرت في بعض من الابتكارات والمعدات الطبية المتأخرة تطوراً، وبدأ هذا الاستثمار بالفعل يؤتي ثماره من حيث دقة التشخيص وفعالية العلاج، بدءاً من الإصابات الطفيفة وحتى العمليات الجراحية المتقدمة للحياة.

وكان إدخال منظومة دافنشي الجراحية إلى مستشفى المواسة بالخبر علامة فارقة في مسيرة الطموحات التقنية لشركة المواسة، حيث تمكن الجراحون بفضل هذا الروبوت الجراحي من إجراء العمليات عن بُعد من خلال أربع أذرع مجهزة بأدوات جراحية وكاميرات عالية الوضوح، مع عرض شامل ودقيق للبيانات بشكل آني. وتتيح هذه الأذرع الروبوتية إمكانية الوصول إلى المناطق المعقدة، مما يمكن من إجراء شقوق جراحية أصغر وترك ندوب أقل وضوحاً وتقليص الوقت اللازم للتعافي بشكل كبير. كما يقلل هذا الإجراء أيضاً وبشكل كبير من الحاجة إلى نقل الدم.

وحقق هذا الابتكار الرائد نتائج استثنائية في عدد من المجالات، بما في ذلك حالات الأورام والمسالك البولية وأمراض القولون والمستقيم وأمراض النساء والتوليد.

**التواصل بين مركز القيادة ووحدة العناية المركزة من خلال التقنية السمعية والبصرية**

**دمج خدمات نظام المعلومات الصحية، ونظام أرشفة الصور والاتصالات، ونظام معلومات المختبر، ونظام أرشفة الصور والاتصالات القلبية**

**1,600**  
سرير إجمالي السعة السريرية

**350**  
سرير عمليات

**توفر أخصائيين للعناية المركزة وفريق متكامل من التمريض والأطباء المتخصصة على مدار الساعة**



## المستشفيات (تتمة)

لمركز العناية المركزية الذكية Tele-ICU فوائد وأثار إيجابية تعود على كل من المراجعين والمستشفيات، بما في ذلك تقليل مدة الإقامة في وحدة العناية المركزية بشكل كبير، مما يقلل تكلفة رعاية المراجعين.

ويستطيع برنامج الذكاء الاصطناعي تنبيه الأطباء للمعالجين إلى المخاطر التي قد يتعرضون لها، وتوحيد الإجراءات الطبية لتحديد أولويات العلاج، وتحسين جودة الرعاية، وضمان سلامتهم، وتحقيق النتائج الطبية المرجوة.

وعلى الرغم من أن قدرات الأتمتة والتقنية والابتكار وفوائدها باتت أموراً مؤكدة، فإن تطبيقها على نطاق أوسع من الاستخدامات يظل مجالاً دائماً من مجالات الاستكشاف.

تتسارع التطورات في المجال الطبي الدولي بوتيرة غير مسبوقة في التاريخ، حيث صار الآن بإمكان المراجعين التمتع بفوائد التقنية قبل استشارتهم الطبيب أو دخولهم المستشفى. وساعد الاستخدام المتزايد لتطبيق المواساة والإمام به على تسهيل رحلة المراجع بشكل كبير، بالاقتران مع العديد من المبادرات التي تقدم خدمة متسقة وشاملة ومريحة.

فمن إجراءات تسجيل الوصول إلى روبوتات المحادثة، يوفر تطبيق الجوال والموقع الإلكتروني لشركة المواساة خطوات مبسطة ومؤتمتة تشكل جزءاً من شعارنا العام، ألا وهو خدمة مراجعينا ورعايتهم أقصى اهتماماتنا.



تقنية تبديل مفصل الورك باستخدام الروبوت في مستشفى المواساة بالخبر

روبوت إعادة التأهيل الحركي

الصيدلية الذكية في مستشفى المواساة بالدمام

مركز المواساة للقيادة والتحكم بوحدة العناية المركزية عن بُعد

مركز المواساة للقيادة والتحكم بوحدة الأشعة عن بُعد

غرف العمليات الرقمية في جميع المستشفيات

مركز فحوصات عينات الأنسجة عن بُعد

نظام تتبع وحماية المواليد

السجلات الطبية الإلكترونية للمراجعين

الموافقة المسبقة على التغطية التأمينية آلياً

بروتوكول إدارة الخدمات الصيدلانية آلياً

تسجيل الوصول الذاتي من خلال تطبيق المواساة للجوال

تقنية روبوت المحادثة من خلال الموقع الإلكتروني وتطبيق الجوال لشركة المواساة

إصدار الإجازات المرضية آلياً عبر الرسائل النصية و تطبيق الجوال لشركة المواساة

خدمة إعادة صرف الأدوية وتوصيلها لذوي الأمراض المزمنة

مكالمات التذكير بالمواعيد آلياً من خلال نظام الاتصال

مركز الاتصال ونظام إدارة الشكاوى على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع

إنشاء وحدة استمرارية الرعاية

مركز تحضير المرضى للتنويم (نقطة الخدمات المركزية)

# المستشفيات (تتمة)

## رؤية السعودية 2030

يقع على عاتقنا واجب وطني وشغف للمساهمة في رؤية السعودية 2030 بفضل اهتمامنا الدائم بتطوير مهارتنا وخبرتنا وتقديم أفضل الخدمات التي تثرى جودة حياة الآخرين. وهدفتنا الرئيسية ضمان تسهيل وصول مراجعينا إلى أفضل الخدمات الطبية وأكثرها فعالية بأسهل ما يمكن. وإلى جانب الزيادة الكبيرة في عياداتنا الجديدة، نقدم الرعاية الضرورية لمن يتعذر عليهم الوصول إليها لظروف مختلفة ومن يحتاجون إلى الدعم في بيوتهم.

## تقدير إنجازاتنا

خلال العام 2023م، تفوقنا مرة أخرى في التقييمات الخارجية لخدماتنا والجودة المتميزة للرعاية التي نقدمها لمراجعينا. وبالإضافة إلى كوننا من الشركات المتفوقة في مجالها، لدينا أيضاً الكوادر المتفانية لتوفير حياة أفضل لمن نخدمهم بكل كفاءة وتعاطف. وفي العام الماضي، حصلنا على 13 اعتماداً، بالإضافة إلى 4 خدمات معتمدة كمراكز تميز، وهي: جراحة العظام، وجراحة المخ والأعصاب، ومختبر قسطرة القلب، وأمراض القلب. وعلى صعيد مماثل، تشرفنا بالحصول على الكثير من الجوائز المحلية والدولية المرموقة في القطاع خلال العام 2023م تقديراً لنا على تميز خدماتنا وعلو قيمتنا وتطور تقنياتنا والتزامنا بمسؤولياتنا البيئية.

وتبذل كل الجهود للتثقيف والتوعية الصحية، حيث نتعاون مع وزارة الصحة لتحسين أنماط الحياة والوقاية من الأمراض، ساعين إلى هدف طويل المدى وهو إطالة العمر المتوقع، بمشيئة الله - من خلال النشاط البدني. علاوة على ذلك، وتمائشياً مع إحدى الركائز الأساسية لرؤية 2030، تلعب شركة المواساة دوراً رائداً في الابتكار الطبي، مع دمج التقنيات الأكثر تطوراً في القطاع لتحسين النتائج الطبية للمراجعين وزيادة الكفاءة السريرية. وسرعان ما أصبحت واحدة من الشركات الرائدة في المملكة في مجال محوري بالنسبة للقطاع وبالغ الأهمية لرفاه المراجعين.

## الاعتمادات



المركز السعودي لاعتماد المنشآت الصحية  
اللجنة الدولية للجودة الصحية  
الكلية الأمريكية لعلوم المعامل والأنسجة  
الرابطة الأمريكية لبنوك الدم  
الشهادة الدولية لاعتماد جودة وسلامة خدمات الغذاء  
الجمعية الأمريكية لنظم معلومات وإدارة الرعاية الصحية  
الكلية الأمريكية لأمراض القلب - مختبر قسطرة القلب  
اللجنة الأمريكية لمرافق التاهيل «كارف»  
الكلية الأمريكية للأشعة  
الجمعية الأمريكية لصيادلة النظام الصحي  
سجل بيانات القلب والأوعية الدموية من الكلية الأمريكية لجراحات القلب والأوعية  
مركز الاعتماد الأمريكي للتمريض  
معيار إدارة صناعة التنظيف الدولية (ISSA)

## اعتمادات مراكز التميز



علاج السمرة  
جراحة التنظير  
طب وجراحة العظام  
جراحة المسالك البولية  
الجراحات الدقيقة للنساء والولادة  
التنظير التذلمي والتقدمي  
جراحة الأعصاب  
عمليات التدخل الجراحي المحدود  
علاج حصي الكلى  
الأنف والأذن والحنجرة

## بناء الزخم في 2024م

عندما ننظر إلى العام 2023م، يحق لنا أن نفخر بالنجاحات الكثيرة التي حققناها، مع تفوقنا على المستهدفات التي وضعناها لأنفسنا. وفي العام 2024م، سنواصل الاستثمار في أحدث التقنيات الطبية وأكثرها تطوراً انطلاقاً من قناعتنا بالدور المحوري للتقنية والابتكار في تحسين الرعاية المقدمة لمراجعينا، وما تساهم به من تحقيق نتائج أفضل وأكثر دقة خلال إطار زمني أقصر مع قدر أكبر من الراحة للمراجعين.

وستظل على تمسكنا بمبادئنا في سعينا لتحقيق الكفاءة بغية تحقيق أقصى استفادة ممكنة من مواردها، وذلك استناداً إلى الرعاية الصحية القائمة على القيمة، واستغلال أصولنا في المواضيع الأشد احتياجاً إليها.

وعلى المستويين الوطني والدولي، سنعمل على تعزيز مقوماتنا غير العادية من مهارات وخدمات وأساليب وتقنيات، والظفر بالمزيد من الاعتمادات وتشارك المزيد من المعارف مع المجتمع الطبي في العالم.

لقد أثبتنا أن المواساة شركة رائدة بمعنى الكلمة في تقديم الرعاية الصحية، ولديها الطاقة والشغف والالتزام لإرساء الأسس للابتكار في طريقة تقديم خدماتها وممارسة أعمالها، وذلك بفضل أبحاثها المكثفة وممارستها الماهرة، وكلنا إصرار وحماس فيما نتطلع إلى عام جديد بالهام وشغف.



مستشفى  
الخبر،  
قائمة أفضل 250  
مستشفى ذكي على  
مستوى العالم  
مجلة نيوزويك



جائزة مقدم خدمات الرعاية  
الصحية للعام  
للسيدليات  
العربية السعودية  
مجلس الضمان الصحي  
العربية السعودية



جائزة أفضل استراتيجية  
لرعاية الصحية القائمة على  
القيمة  
العربية السعودية  
مجلس الضمان الصحي  
العربية السعودية



أفضل 10  
شركات للرعاية  
الصحية  
المبتكرة  
تصنيف شركة المواساة  
للخدمات الطبية على قائمة  
نيوزويك لأفضل 10 شركات  
لرعاية الصحية المبتكرة للعام  
2023م من مجلة فوربس  
الشرق الأوسط



المركز الثالث  
في منافسة  
"Go Green"  
حصول مستشفى المواساة  
بالرياض على المركز الثالث  
في منافسة "Go Green" من  
الإدارة العامة لمكافحة عدوى  
المنشآت الصحية

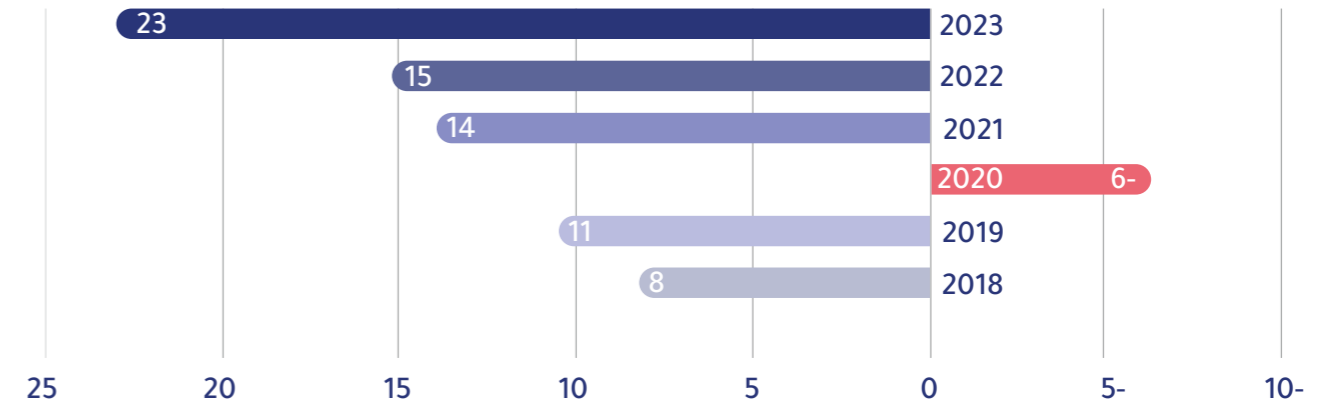


مستشفى  
أفضل 250  
مستشفى ذكي  
على مستوى  
العالم  
اختيار مستشفى  
المواساة بالدمام ضمن  
قائمة أفضل 250  
مستشفى ذكي على  
مستوى العالم من قبل  
مجلة نيوزويك

# الصيدليات

بفضل الإنجازات الكبيرة التي شهدتها العام 2023م تبوّأت صيدلياتنا مكانة متميزة كمقدم خدمات رفيعة المستوى ذات سمعة عالمية، حيث فاقت الاستراتيجيات المتمحورة حول المراجعين كافة مؤشرات الأداء الرئيسية في كل مجال، من نمو بنسبة 23% في الإيرادات إلى زيادة بنسبة 18% في رضا العملاء، كما أسفرت استثماراتنا في التقنية عن تغيير جذري في الطريقة التي نعمل بها. وطبقنا إجراءات رائدة في القطاع على صعيد سلامة المراجعين. وفي أعقاب توسعاتنا الكبيرة، صار لدينا أكبر عدد من منشآت الرعاية الصحية في تاريخ الشركة. وتقديراً لكل ما أنجزناه في العام الماضي، تشرفنا أيضاً بالحصول على عدد من الجوائز الوطنية والدولية المرموقة.

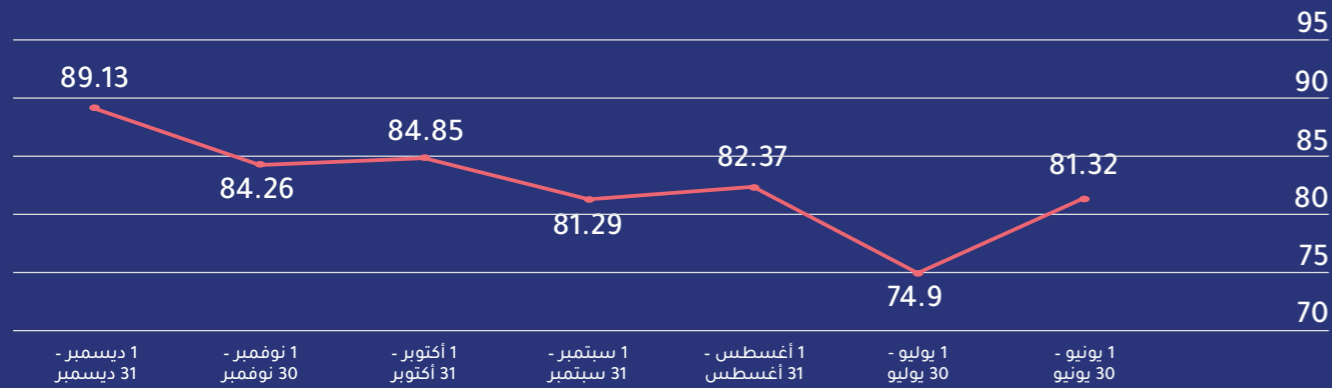
## نمو إيرادات الصيدليات (%)



ونحن على قناعة بأن رضا المراجعين واحد من أدق مقاييس النجاح، والذي يعتبر عنصراً أساسياً في النمو المستدام على المدى الطويل. ولعب التدريب المكثف والمستمر لكوادرنا، والخدمات الصيدلانية الآلية، وبرامج كفاية الأدوية، دوراً كبيراً في تقليص متوسط أوقات الانتظار بنسبة 20%. وفي المقابل حققنا زيادة بنسبة 18% في تقييمات المراجعين الإيجابية وولاء العملاء، وهو إنجاز مهم تحقق على مدار سنة من العمل والإخلاص، مما يؤكد فعالية توجهنا الاستراتيجي والتزامنا بنجاحه.

ساهم تطبيقنا لأحدث الابتكارات في مجالنا خلال العام 2023م في تحقيق تحول كبير على مستوى جودة خدماتنا وكفاءة عملياتنا لنترقى بسعادة ورضا مراجعينا لمستوى أفضل، عبر تجربة أكثر شمولاً وأوفر راحة، مع الحرص الكامل على اعتماد أقصى احتياطات السلامة. وحققت أهدافنا الشاملة المتمحورة حول المراجعين، مقرونة بمستوى استثنائي من النمو والتنوع، زيادة ملحوظة بنسبة 19% في قاعدة عملائنا. وعلى الرغم من هذه الأهداف الطموحة، فإن النتائج فاقت التوقعات بكثير.

## تقييم رضا المراجعين عن الصيدليات (%)



### صرف الأدوية آلياً

فيما تواصل التقنيات المتقدمة خدمة الرعاية الصحية وتحديد اتجاهها، حرصنا على توفير ودمج الابتكارات الأكثر تقدماً في قطاع الصيدلة، حيث أتاحت لنا زيادة استثماراتنا في الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي الفرصة لتحسين ممارساتنا الحالية واستحداث منهجيات جديدة كلياً.

وفي إطار مواكبة التطورات التقنية، أنشأنا أكبر صيدلية ذكية لمراجعي العيادات الخارجية في القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية، وتحديدًا في مستشفى المواساة بالدمام، مما يضمن صرف الأدوية بشكل سريع وفعال وآمن ودقيق، ويوفر وقت كوادرنا الصيدلانية لأداء المهام ذات الصلة المباشرة بالعملاء. وعلى صعيد مماثل، قمنا باستيراد أجهزة لصراف الأدوية آلياً لمراجعي أقسام التنويم لتغطية جميع المجالات الحرجة في مستشفيات المواساة، مما يتيح إدارة الأدوية بسرعة وسلاسة.

ومن أجل تحسين إمكانية الوصول إلى خدماتنا، توفر تطبيقاتنا للهاتف الجوال وموقعنا الإلكتروني أدوات لإدارة الأدوية، كإعادة صرف الأدوية والتوصيل إلى المنازل، بالإضافة إلى تقديم خدمات المعلومات الدوائية للجُمهور.

### سلامة المراجعين والمحافظة على أموالهم

في أعقاب خطة التوسع الاستراتيجي للمجموعة، استكشفنا سبلًا متنوعة للنمو بغرض التحول من نهج متمحور حول المنتج إلى نهج يركز على رعاية المراجع وخدمته، مع التركيز بشكل خاص على تحسين كتيب الوصفات الدوائية في المواساة.

وبالتعاون مع اللجنة الصيدلانية والعلاجية، أجرينا إصلاحات كبيرة على كتيب الوصفات الدوائية بمستشفياتنا ليتكامل بسلاسة مع كتيب الوصفات لمجلس الضمان الصحي، مما يتيح للمراجعين إمكانية أوسع للحصول على الأدوية المشمولة بالتأمين. ثم طبقنا نظام التخصيص الآلي للعناصر الصيدلانية والذي يتيح الحصول على الموافقة المسبقة بشكل دقيق ويقلل من معدلات الرفض، الأمر الذي أدى إلى تعزيز الكفاءة وزيادة سلاسة إجراءات خدمة المراجعين.

وفي إطار توحيد عملية طلب الأدوية مع تشجيع استخدام الأدوية الجنيسة، خضع نظام معلومات المستشفيات لعدة تعديلات ليتماشى مع قواعد مجلس الضمان الصحي لطلب الأدوية حسب الاسم الجنييس. وأسفر هذا الإجراء عن انخفاض بنسبة 50% في صرف الأدوية ذات الأسماء التجارية وزيادة بنسبة 85% في صرف الأدوية الجنيسة.

ولم تساعد هذه الخطوات الاستراتيجية على زيادة الإيرادات فحسب، بل أدت أيضاً إلى تحسين الامتثال للوائح المطبقة، وتحسين سهولة حصول المراجعين على الأدوية التي يحتاجونها، وترويج الأدوية ذات الأسعار المعقولة، وبإعطاء الأولوية لكل من النمو وممارسات الرعاية الصحية المسؤولة، نعمل على إنشاء نظام مستدام ومؤثر للرعاية الصحية.

وتفخر شركة المواساة بكونها أول مستشفى خاص يفتح ويشغل عيادة يقوم على إدارتها صيادلة متخصصون، وهي عيادة منع تخثر الدم المخصصة للإدارة والمراقبة الدقيقة للمراجعين الذين توصف لهم أدوية مضادة للتخثر، مما يضمن النتائج العلاجية المثلى مع تقليل مخاطر حدوث آثار دوائية ضارة.



# الصيدليات (تتمة)

## نبتكر لمستقبل أفضل

في إطار التحول الذي تشهده أقسام مستشفياتنا، أجرينا دراسات استقصائية متعمقة على كل مرحلة في رحلة المراجع مع الأدوية لتقييم أوجه القصور وإدخال التحسينات عند الاقتضاء.

وطبقنا نظاماً قوياً لإدارة المنافع الصيدلانية لربط طلبات الأدوية بالتشخيصات من خلال المنصة الوطنية لخدمات التأمين الصحي وتبادل المعلومات (نفس). ويشتمل هذا النظام الذي يخدم 3,000 مراجع يومياً على خاصية فريدة من نوعها وهي "دعم القرار"، والتي تلتفت النظر إلى الوصفات الطبية غير الملائمة بناءً على حالة المراجع وسنّه والتفاعلات الدوائية المحتملة.

وبالعمل جنباً إلى جنب مع طواقمنا السريرية، قمنا بتصميم وإنشاء نظام خاص بنا لإدارة المنافع الصيدلانية، ودمجه في نظام معلومات المستشفيات، حيث يعمل بالاقتران مع أنظمة إدارة المنافع الصيدلانية التابعة لشركات التأمين.

ونتيجة لذلك انخفض عدد حالات رفض نظام إدارة المنافع الصيدلانية خلال مرحلة الموافقة المسبقة انخفاً كبيراً من 400 حالة إلى أقل من 20 حالة في اليوم. ولم يساعد هذا على تبسيط الموافقات فحسب، بل ساعد أيضاً على تحسين رضا المراجعين وسلامتهم من خلال منع الوصفات الطبية ذات الضرر المحتمل.

وقطعنا خطوات كبيرة في تقليل الفترات المطولة بين الخروج من المستشفى وصرف الأدوية، حيث حرصنا على استلام المراجعين المتعافين لأدويتهم وهم على أسرّتهم قبل مغادرتهم المستشفى، مما يجنبهم الحاجة إلى زيارة الصيدلية.

ويلعب الصيدلة في منشآتنا دوراً فعالاً في تعزيز الممارسات الدوائية الآمنة وسلامة المراجعين وبالتالي يعتبرون ركيزة أساسية من ركائز نجاحنا. فقد نفذوا في العام الماضي أكثر من 30,000 إجراء تدخلي، وكتدبير إضافي لضمان حصول مراجعينا على الرعاية الأكثر فعالية بعد خروجهم من المستشفى، نحرص على تثقيف المراجعين المتعافين وتقديم

المشورة لهم بشأن أدويتهم؛ حيث إن تعدد الأسماء التجارية لنفس الدواء الجنييس كان قد تسبب من قبل في حدوث ارتباك وأدى دون قصد إلى أخطاء في تناول المراجع للأدوية وجرعته واستهلاكها.

ولتحقيق أقصى مستوى ممكن من سلامة المراجعين ودعم اتخاذ القرارات ذات الصلة بالأدوية، نقدم خدمات دعم تكميلية على مدار الساعة لطواقم المستشفى وللجمهور على حد سواء من أجل توفير المعلومات الدوائية اللازمة عند الحاجة وبالتالي ضمان أعلى مستوى ممكن من جودة الرعاية.

علاوة على ذلك، تشرفنا بحصولنا على جائزة مقدم خدمات الرعاية الصحية للعام للصيدليات ضمن جوائز مجلس الضمان الصحي للتميز للعام 2023م، وهذه شهادة تأييد حقيقية لممارساتنا المتميزة على مدار العام.

وعلى الساحة العالمية، أصبحت صيدليات المواساة أول منظومة رعاية صحية دولية خارج الولايات المتحدة الأمريكية تحصل على اعتماد الجمعية الأمريكية لصيدلة النظام الصحي.

وعلى مدار أكثر من 80 عاماً، كرست الجمعية الأمريكية لصيدلة النظام الصحي نفسها لدعم الابتكار في الممارسة الصيدلانية والتعليم المتقدم والتطوير المهني، ودافعت بعزيمة ثابتة عن حقوق أعضائها والمراجعين. وتماشياً مع رؤية الجمعية، نؤمن بأن استخدام الأدوية يجب أن يكون على النحو الأمثل والأمن والفعال لجميع الأشخاص في جميع الأوقات.

وبصفتنا واحدة من أكثر شركات الصيدلة تقدماً ونجاحاً في المملكة، استضفنا المؤتمرات السعودية الدولية للعلوم الصيدلانية، وعقدنا ندوة بعنوان "معاً لمنع مقاومة المضادات الحيوية" بمناسبة الأسبوع العالمي للتوعية بمقاومة مضادات الميكروبات.

وفي إطار مبادراتنا العديدة لرفع مستوى الوعي الدوائي والطبي بين الجمهور، انصب تركيزنا دائماً على شراكاتنا مع مراجعينا وتزويدهم بالتوعية والتثقيف، كما أطلقنا وشاركنا في العديد من الحملات على مدار العام 2023م، سواء بشكل مستقل أو بالتعاون مع وزارة الصحة.

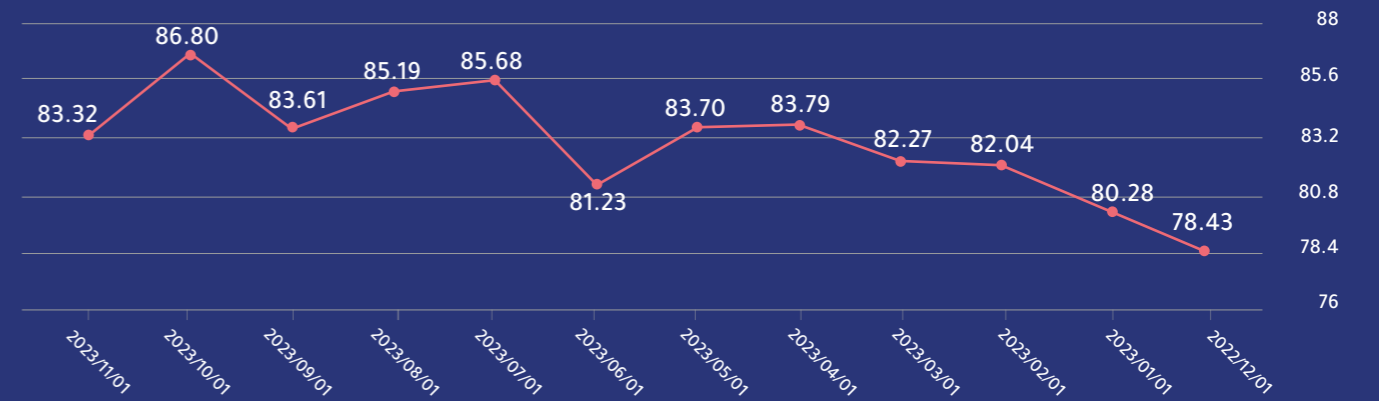
## المحافظة على الزخم

شهدنا في العام 2023م كيف يمكن تحقيق فوائد جمة من استخدام التقنية المتطورة وما عادت به من نتائج إيجابية على عملياتنا بأكملها، حيث وصلت الكفاءة والسلامة إلى مستويات غير مسبوقة، وسنزيد في العام المقبل استثمارنا في إدخال أحدث التقنيات لمنشآتنا، ومن ضمنها الأتمتة الكاملة في أقسام التنويم والعيادات الخارجية على حد سواء.

وسيظل التوسع هدفاً جوهرياً فيما نعمل على توسيع قاعدة عملائنا وتقديم خدمات منقطعة النظير لعدد أكبر من المراجعين في المملكة. وسيتولى إدارة عياداتنا المتخصصة الجديدة صيدلة سريريون، وسنوفر إمكانية وصول أكبر لخدماتنا من أي وقت مضى عبر استخدامنا المتزايد لحلول الرعاية الصحية المبتكرة.

كان العام 2023م استثنائياً في مسيرة صيدليات المواساة، وكانت التطورات شاملة، والنتائج متميزة، حيث أعدنا تصور وتصميم عدد كبير من النماذج التشغيلية وإصلاحها بما يصب في مصلحة المراجعين الذين نخدمهم.

## درجة توعية المريض بالأدوية المتلقاة (%)



وفي خطوة تبرهن على ما نتمتع به من احترافية وشغف في عملنا، اعتمدت الهيئة السعودية للتخصصات الصحية إدارة الخدمات الصيدلانية بشركة المواساة لتقديم برنامج دبلوم الدراسات العليا في الصيدلة السريرية.

## الاعتراف من الهيئات المحلية والدولية

إلى جانب الاعتمادات من اللجنة الدولية المشتركة لاعتماد الجودة الصحية والمركز السعودي لاعتماد المنشآت الصحية، حصلت صيدليات المواساة على اعتماد من الجمعية الأمريكية لصيدلة النظام الصحي، لتصبح بذلك أول منظومة رعاية صحية دولية خارج الولايات المتحدة تحصل على هذه الشهادة.

وفي عام حافل بالإنجازات، نفخر بحصولنا على الاعتراف من بعض الهيئات المحلية المرموقة في مجال الرعاية الصحية، ونيل الإشادة الدولية على جهودنا.



# الشركات التابعة والزميلة

لتقديم خدمة أفضل للمراجعين في عموم المملكة وخلق قيمة لمساهميننا، تمتلك المواساة حصتين كبيرتين في أسهم شركتين رائدتين من شركات الخدمات الطبية التي تمارس نشاطها محلياً.

## الشركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة

يوجد المقر الرئيسي للشركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة في مدينة الخبر بالمنطقة الشرقية، وتلعب دوراً رئيسياً في قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية. ويبلغ رأس مال الشركة المدفوع 60 مليون ريال سعودي، ويرتكز نشاطها الرئيسي على إنشاء وإقامة المستشفيات والمجمعات الطبية والعيادات الخاصة.

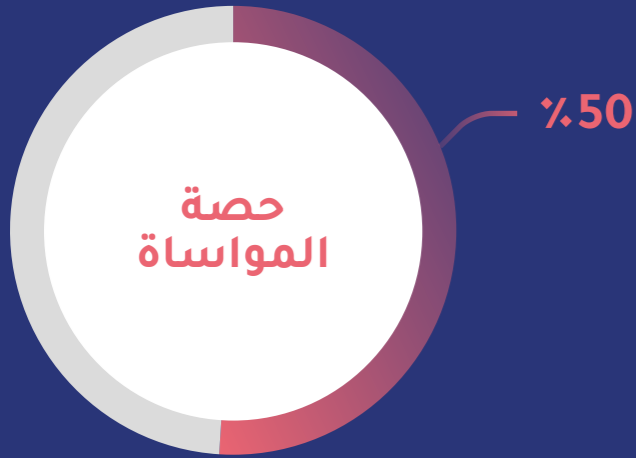
وفي العام 2006م، استحوذت شركة المواساة على حصة مسيطرة بنسبة 51% من أسهم الشركة، وعزز هذا الاستحواذ الاستراتيجي حضور المواساة في المنطقة، حيث تمتلك الشركة وتدير مستشفى المواساة في القطيف بالمنطقة الشرقية، وتم دمج هذا المستشفى بالكامل في الشبكة الموسعة لشركة المواساة للخدمات الطبية، مما يثري مجموعتنا المتنوعة من حلول الرعاية الصحية الشاملة والمتكاملة التي نقدمها للمجتمع بكفاءة وإتقان وتعاطف.

## شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة

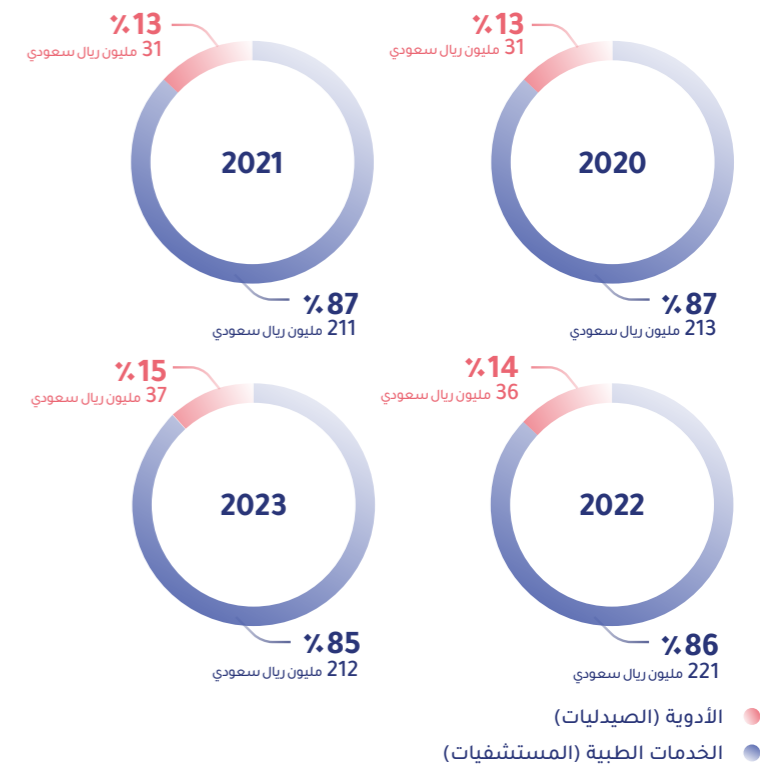
يقع المقر الرئيسي لشركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة في مدينة الخبر بالمنطقة الشرقية بالمملكة، حيث تلعب دوراً حيوياً في سلسلة قيمة الرعاية الصحية السعودية. ويبلغ رأس مال الشركة المدفوع 10 ملايين ريال سعودي، ويرتكز نشاطها الرئيسي على تجارة الجملة والتجزئة في الأجهزة والمعدات والأدوات الطبية والجراحية.

وتمتلك شركة المواساة حصة في شركة المجمعات الطبية المتطورة قدرها 50% والتي بدورها تمتلك مركزاً متخصصاً في علاج وجراحة العيون باسم مركز مغربي للعيون الكائن بجوار مستشفى المواساة بالدمام.

وقد أعلنت شركة المواساة عن قرارها للتخارج من الاستثمار في شركة المجمعات الطبية المتطورة، حيث سبق ان تم الاتفاق بين شركة المواساة و مراكز و مستشفيات مغربي على تمديد مدة عقد التأسيس المنتهي بتاريخ 31 ديسمبر 2022م إلى نهاية عام 2025م، وتم التعديل لاحقاً على ان يتم الاستمرار في تقديم الخدمة من قبل مركز مغربي للعيون الى نهاية شهر يناير 2024م، واعتباراً من تاريخ 1 فبراير 2024م بدأت مستشفى المواساة في الدمام تقديم الخدمات لمراجعيها من نفس المبنى عبر مركز المواساة للعيون، وترى إدارة الشركة أن هذا المركز سوف يساهم إيجابياً في النتائج المالية، وسيتم الإعلان عن الأثر المالي لإجراءات التخارج فور إنهائها بإذن الله.



## نسب الأنشطة الرئيسية



04

# المسؤولية المجتمعية

فريقنا 56  
مجتمعنا 59

## فريقنا

## نحو مجتمع ينبض بالصحة والعافية

تلتزم شركة المواساة بمسؤوليتها المجتمعية وتحرص كل الحرص على رفاهية العاملين لديها والمجتمع ككل، إذ تدرك الشركة مدى ما يمكن أن تحدثه من تأثير إيجابي في هذا الصدد من خلال تقديم الخدمات الطبية المتميزة وإنشاء بيئة داعمة تقدم قيمة مضافة للموظفين، بالإضافة إلى المشاركة في المبادرات المجتمعية الهادفة، وذلك كونها أحد مقدمي خدمات الرعاية الصحية الرائدة في المملكة.

لا تقتصر جهودنا كشركة على صقل مهارات فريق العمل لدينا فحسب، بل تتعداه إلى المساهمة في النهوض بالمجتمع ككل. وفي هذا الصدد، نسعى جاهدين لترسيخ ثقافة تقوم على الاهتمام بتنمية قدرات ومهارات العاملين لدينا وتعزيز التنوع ودعم التطوير المهني والشخصي لهم، وهو الأمر الذي يتوقعه المراجعون الذين نقدم لهم خدمات الرعاية الصحية، لنحقق بذلك التميز الذي نصبو إليه في مجال الرعاية الصحية وتعزيز دورنا في الارتقاء بالمجتمع.

تولي شركة المواساة، بوصفها إحدى الشركات الرائدة في تقديم خدمات الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية، اهتماماً كبيراً باستقطاب أفضل الكفاءات ودمجها بفاعلية في منظومة العمل وصقل مهاراتها لتثبيت مكانتها الرائدة في تقديم خدمات الرعاية الصحية المتميزة وتحقيق طموحاتها الاستراتيجية. كما تعمل الشركة على خلق بيئة العمل التي تحفز النمو الوظيفي وتشعر فريق العمل بالرضا والرغبة في استكمال مسوارهم المهني داخل المؤسسة، انطلاقاً من قناعتها بأن تعزيز حوافز العمل ومراعاة الخبرات سينعكس مباشرة وبشكل إيجابي على توفير خدمة رعاية صحية ذات جودة عالية للمراجعين داخل شبكة مستشفياتنا.

تتبنى شركة المواساة استراتيجية شاملة لاستقطاب الكفاءات قوامها جذب المتخصصين في مجال الرعاية الصحية ذوي الكفاءة سواء السعوديين أو غيرهم من حول العالم، وضمان التوافق مع الثقافة السائدة والقيم المتبعة داخل منظومة عمل مستشفياتنا.

فبمجرد أن يصبح جزءاً من أسرة شركة المواساة، يبدأ الموظف في تبني ثقافة داعمة ودافعة نحو التعاون والإبداع والتطور المستمر. إذ إننا نؤمن بتشجيع العاملين لدينا وضمان حرية عملهم وإمدادهم بالموارد التي يحتاجون إليها لإتقان مهام عملهم وتقديم مساهمات هادفة في رعاية المراجعين. يساهم هذا النهج في تعزيز شعور الرضا لدى الموظف ويدفعه لتحقيق أداء أفضل داخل المنظومة ككل بما يؤدي إلى أفضل النتائج في الرعاية الصحية.

تعي شركة المواساة ما تشهده ساحة التقنيات والممارسات الطبية من تطورات سريعة ومتلاحقة، ومن ثم تركز على التطوير المهني والتعلم مدى الحياة. ولتحقيق هذا الهدف، تقدم الشركة سلسلة من برامج التدريب وورش العمل وفرص التعليم المستمر، بغية ضمان بقاء فريق العمل في طليعة التميز الطبي والتشغيلي، الأمر الذي يضمن بقاءها كإحدى الشركات الرائدة في مجال الرعاية الصحية وتمهيد الطريق أمام العاملين لديها لتعزيز فرص الترقى المهني والوظيفي داخل الشركة.

علاوة على ذلك، يتجلى اهتمام الشركة تجاه العاملين لديها في النهج المتبع من أجل تطوير المهارات القيادية، إذ إن إعداد الكوادر والكفاءات الإدارية وتجهيزها للقيادة يضمن مستقبلنا ناجحاً للشركة يساهم في توجيه الدفة نحو تحقيق الأهداف طويلة الأجل. ويتم ذلك من خلال تحديد القادة المحتملين ودعم صقل مهاراتهم ضمن منظومتنا. هذا التركيز الاستراتيجي على بناء وتنمية الكفاءات يعزز قدرة الشركة على الوفاء بالتزامها بالتميز في الرعاية الصحية ويدعم طموحها لتوسيع خدماتها وحضورها في قطاع الرعاية الصحية. وبهذه الجهود، تساهم الشركة في تحقيق أفضل مستوى ممكن من رفاهية المراجعين والاضطلاع بدور محوري في تطوير قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.



### إحصاءات فريق العمل

4,238 إجمالي عدد الموظفين



2,701 الإناث



1,587 الذكور



1,629 السعوديون



13 الأشخاص ذوو الإعاقة



903 الأطباء



1,071 الممرضون



174 الصيادلة



595 المساعدون الطبيون



1,495 الإداريون



## فريقنا (تمة)

### التمسك بقيم الشركة

نعتز في جميع منشآت الشركة بالتمسك بالقيم الأساسية التي تشكل أساس ثقافتنا الراسخة وقدرتنا على الوفاء بالتزاماتنا تجاه مراجعينا ومختلف أصحاب المصلحة.



**الأخلاق**  
الاستقامة والصدق  
والشرف والخصوصية  
والسرية

**التميز**  
من خلال الجودة ورعاية  
المراجعين وتطوير  
الموارد

**العمل الجماعي**  
التعاون ضمن الفريق  
لتحقيق الأهداف

**المبادئ**  
الثقة بالأفراد واحترامهم

**السلامة**  
الالتزام بالمحافظة  
على سلامة المراجعين  
والبيئة

**المسؤولية**  
الإخلاص والالتزام  
العمل الفعال وتحمل  
المسؤولية المالية

تماشياً مع أهدافنا بشأن النتائج الخاصة بالعمالين، من الضروري أن يجسد موظفونا قيمنا الأساسية أثناء أداء مهامهم ومسؤولياتهم اليومية، حيث تؤدي هذه القيم دوراً مهماً في تقييم أدائهم. علاوة على ذلك، أطلقنا "برنامج رؤاد الخدمة" المصمم خصيصاً لتسليط الضوء على تفاني موظفينا ومساعدتهم في تحقيق هذه القيم أثناء تفاعلهم مع المراجعين. ويعد هذا البرنامج بمثابة دليل على تمسك أعضاء فريقنا بالمبادئ التي نسترشد بها من أجل تحقيق مهمتنا، مما يضمن ثقافة التميز والتعاطف أثناء رعاية المراجعين.

### دعم التطور المهني للعمالين وتقدير إنجازاتهم

ركزنا في عام 2023م على تطوير مهارات العمالين لدينا ودمجهم داخل المنظومة وإظهار العرفان والتقدير تجاههم بما يؤكد التزامنا بالتميز في مجال الرعاية الصحية. فعلى مدار العام، أعدنا برامج تدريبية وتعليمية متتابعة عبر مختلف المستويات، بما في ذلك دعم الحياة الأساسي، وبرامج التوجيه الربع سنوية حول أساسيات إرضاء المراجعين وذلك للأطقم الطبية التي تستقبل المراجعين لدينا (الأطباء والممرضين وموظفي الاستقبال وغيرهم من العمالين)، ودورات التميز في تقديم الخدمة للأطباء والممرضين. وقد صُممت هذه المبادرات لتعزيز مهارات فريقنا وخبرتهم المعرفية، بما يضمن جاهزيتهم لتقديم أعلى مستوى من الرعاية للمراجعين.

وفي إطار تعزيز الشعور بالانتماء ضمن مجتمع الشركة والإفصاح عن المعلومات للجميع، وزعنا مجلة داخلية تسلط الضوء على آخر المستجدات المتعلقة بأعمال الشركة، إذ تتضمن هذه المطبوعة إشادات وتقدير للعمالين ولمحات عن السياسات والإجراءات والتقنيات الجديدة والتعريف بخصائص المتميزين في تقديم الخدمة وشهادات اعتماد الشركة والجوائز والمعلومات حول المشاريع الجديدة وخطط التوسع. كما تتضمن أقساماً فُسليّة مثل الإعلانات الترويجية والمسابقات، مما يجعلها مصدراً شاملاً للمعلومات والتفاعل والمشاركة لجميع العمالين.

وفيما يتعلق بالتوظيف، بادرتنا بالتعاون مع المنصة الإلكترونية "طاقات" وصندوق تنمية الموارد البشرية لتوفير الفرص أمام المرشحين السعوديين للعمل في مجالات الهندسة وتكنولوجيا المعلومات والتمريض والصيدلة والخدمات الطبية المساعدة والوظائف الإدارية، وكانت هذه المبادرة جزءاً من جهودنا المتواصلة للمساهمة في تنمية القوى العاملة المحلية وتوظيفها وزيادة نسبة التوطين.

وشكّل تقدير العمل الجاد لموظفينا وإخلاصهم في عملهم محور التركيز الرئيسي في العام 2023م، حيث استحدثنا جائزة "خيار المريض" للأطباء، وبرنامج "موظف الشهر" لجميع العمالين في سبيل الاحتفاء بالتميز والإخلاص والخدمة عالية الجودة لأفراد فريقنا.

قمنا كذلك بمراجعة بيان الرواتب للعمالين في مجال الخدمات الطبية المساعدة والأطقم الطبية التي تستقبل المراجعين، وذلك لضمان شعور موظفينا بالتقدير والتعويض العادل، مما يعكس التزامنا بالتعويضات التنافسية واستبقاء العمالين. وبالإضافة إلى ذلك، حققنا إنجازات مهمة في إطار التعلّم والتطوير، حيث حصل أكثر من 85% من الأطباء والممرضين وأطقم استقبال المراجعين لدينا على تدريب في تقديم الخدمات المتميزة وأصبح 100% من فريق التمريض لدينا مؤهلين في تقديم خدمات دعم الحياة الأساسي.

لقد أثمرت جهودنا في مجال السعودة في تحقيق معدل توظيف بنسبة 38% بين إجمالي العمالين لدينا، مما يدل على التزامنا بدعم القوى العاملة الوطنية. وعلاوة على ذلك، نفتخر بالتنوع داخل فريقنا حيث تبلغ نسبة الموظفين 63% و13 عضواً من ذوي الإعاقة، مما يسלט الضوء على بيئة العمل الشاملة لدينا.

وأثمر تركيزنا خلال العام 2023م على تطوير العمالين ودمجهم في بيئة العمل وتقديرهم إلى دعم تطور فريقنا وتعزيز مكانتنا كشركة رائدة في تقديم الخدمات المتميزة في مجال الرعاية الصحية.

### موظفونا في العام 2024م

لنلتزم في العام 2024م بتعزيز عملية استبقاء العمالين وتحقيق شعورهم بالرضا، مدركين أن فريقنا هو حجر الزاوية في تحقيق النجاح. وسوف نواصل تقديم برامج تدريبية متتابعة والاستثمار في مهارات موظفينا وإمكاناتهم لضمان ازدهارهم على المستوى المهني.

وسيشمل تركيزنا أيضاً على تمكين الكفاءات النسائية بهدف تأهيلهن لشغل مناصب إدارية ودعم نموهن الوظيفي، بالإضافة إلى دعم متطلبات التوظيف بفعالية تُغني مساندة القوى العاملة لدينا، مما يضمن أن لدينا الكفاءات المناسبة لتحقيق أهدافنا والحفاظ على مكانتنا كشركة رائدة في مجال الرعاية الصحية.



# مجتمعنا

**تلتزم شركة المواساة التزاماً عميقاً بأداء دور مهم في المجتمع من خلال دعم القضايا النبيلة والمساهمة في الرفاهية والتقدم الاجتماعي. وينعكس تفاني الشركة في مشاركتها الفعالة في مختلف مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات، والتي تهدف إلى تحسين الوصول إلى الرعاية الصحية، وتعزيز رعاية المراجعين، ورفع الوعي الصحي.**

## الشراكة مع رتق

وقعت شركة المواساة مذكرة تفاهم مع جمعية تشوهات الوجه وشق الشفة والحنك (رتق) في خطوة هامة نحو تعزيز الرعاية الصحية للأفراد الذين يعانون من شق الشفة والحنك في المملكة العربية السعودية، إذ تعزز هذه الشراكة الاستراتيجية التعاون نحو تحقيق الأهداف المشتركة في توفير الرعاية الطبية الشاملة، بما في ذلك إجراءات تقويم الأسنان، والعمليات الجراحية التجميلية، وعلاج النطق واللغة، للمتضررين من هذه الحالة، وبموجب مذكرة التفاهم، تساعد خبرة المواساة ومواردها على استكمال خدمات المساندة والدعم التي تقدمها رتق، مما يهدد الطريق لتحسين الرعاية الصحية والحصول على العلاج لمن يحتاجونه. ويمثل الاتفاق خطوة مهمة نحو المضي قدماً في تطوير خدمات رعاية المراجعين وتسييل الضوء على الإمكانيات الكبيرة للتعاون وحشد الجهود في المجال الطبي.

## تعزيز أواصر التعاون مع كنف

أكدت الشركة خلال المعرض الدولي للقطاع غير الربحي والأوقاف التزامها بتوفير الرفاهية الاجتماعية من خلال توقيع اتفاقية جوهرية مع جمعية كنف، حيث يمثل هذا التعاون خطوة مهمة نحو تعزيز الوعي الصحي والتعليم والوصول إلى الخدمات الطبية المتخصصة داخل المجتمع. ومن خلال هذه الاتفاقية، سيتم الاستفادة من خبرات وموارد المواساة في إطار دعم برامج كنف، وتوسيع نطاقها وتأثيرها داخل المجتمع، ودعمها في الأنشطة والمبادرات التي تهدف إلى رفع مستوى الوعي حول القضايا المتعلقة بالصحة وتوفير الموارد التعليمية لتعزيز أفضل الممارسات الصحية داخل المجتمعات. علاوةً على ذلك، ستعمل شركة المواساة على توفير مجموعة من المتطوعين المتمرسين، بما في ذلك الاستشاريين والمتخصصين الذين سوف يهيون وقتهم وخبراتهم لدعم مشاريع كنف وأنشطتها المختلفة.

**الشراكة مع جمعية السرطان السعودية**  
عندما أطلق صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن نايف بن عبد العزيز أمير المنطقة الشرقية حملة الكشف المبكر عن سرطان الثدي، قامت شركة المواساة بتوقيع اتفاقية تعاون مع جمعية السرطان السعودية بـغية تعزيز عمليات الجمعية وتحسين الخدمات المقدمة للمرضى السرطان. ويهدف هذا التعاون إلى دعم مبادرات الجمعية المتنوعة، بما في ذلك دعم برامج مرضى السرطان، وتطوير خبرات الرعاية الصحية المحلية، ورفع الوعي العام حول المرض، وتحسين خدمات التشخيص والعلاج، وتنفيذ برامج الكشف المبكر بما يتسق مع التوصيات الطبية العالمية. كما تعد هذه الشراكة بمثابة دليل على تفاني الشركة والتزامها بالمساهمة في تحسين جودة حياة مرضى السرطان وأسرتهم، بما يتماشى مع مهمتها في إحداث أثر إيجابي في مجال الرعاية الصحية وتحقيق رفاهية المجتمع.

ومن خلال تكوين شراكات استراتيجية ودعم مختلف القضايا المتعلقة بالصحة، فإننا نسعى جاهدين لتكون قوة إيجابية في المجتمع، مؤكداً التزامنا بتطوير مستوى خدمات الرعاية الطبية وبناء مجتمع أكثر صحة واستنارة، حيث تؤكد جهودنا مدى إيماننا بأهمية رد الجميل للمجتمع الذي نعمل فيه من أجل تحقيق مستقبل أفضل لجميع أفرادنا.

## المشاركات المجتمعية

شملت التبرعات والمشاركات المجتمعية الأخرى خلال العام 2023م التالي:

### رعاية الأيتام

ساهمنا بمبلغ 150 ألف ريال سعودي لدعم جهود جمعية بناء في رعاية الأيتام.

### الشراكة مع جمعية قلبي

عقدنا شراكة مع "جمعية قلبي للمرضى غير القادرين بالرياض" لتقديم العلاج الطبي للمرضى ذوي الظروف المادية الصعبة.

### جمعية المتقاعدين

ساهمنا بمبلغ 40 ألف ريال سعودي لجمعية المتقاعدين بهدف تكريم المتقاعدين.

### حملة مقاومة الجراثيم المضادة

#### للمضادات الحيوية

أقمنا حملة بعنوان "معاً لمنع مقاومة المضادات الحيوية" بمستشفى المواساة في الخبر بالتعاون مع كلية الصيدلة السريية بجامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل وإدارة مكافحة العدوى بصحة الشرقية.

### مساهمات خيرية في منطقة القطيف

ساهمنا بمبلغ 90 ألف ريال سعودي لجمعيات خيرية مختلفة في القطيف، بما في ذلك البر سنابس، والصفاء، والجيش، ومضر وتاروت، وأم الحمام، والقطيف الخيرية.

### العطاء في رمضان

رعينا مبادرة "رمضانية المحبة" لوزارة الصحة بالشرقية بقيمة 50 ألف ريال سعودي.

### معرض الوظائف بغرفة الشرقية

قدمنا رعاية بلائنية لمعرض الوظائف الذي تنظمه غرفة المنطقة الشرقية، بقيمة 128,000 ريال سعودي.

### تمكين المجتمع

تبرعنا بمبلغ 25 ألف ريال سعودي لدعم جمعية الأوجام الخيرية للخدمات الاجتماعية في تقديم الرعاية للأسر المحتاجة والأيتام الفقراء.

## حملات التوعية

اليوم العالمي  
للإنعاش القلبي الرئوي



اليوم العالمي  
لصحة القلب



اليوم العالمي  
لارتفاع ضغط الدم



اليوم العالمي  
للصحة العامة



اليوم العالمي  
للتوعية بسرطان عنق الرحم



اليوم العالمي  
للتوعية بالسرطان

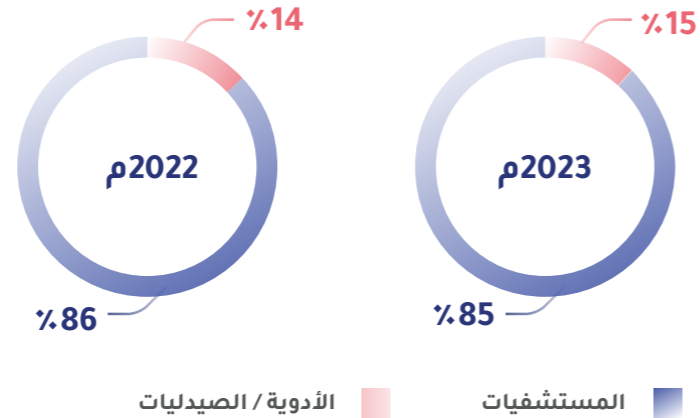


# 05



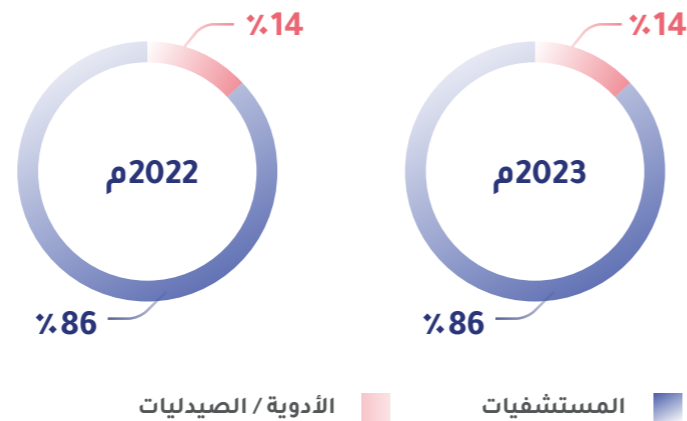
## تقرير مجلس الإدارة

استعراض نسب الأنشطة الرئيسية للشركة (المجموعة)



أنواع النشاط الرئيسي للشركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة (شركة تابعة)

	2023م		2022م	
	مليون ريال سعودي	نسبة المساهمة	مليون ريال سعودي	نسبة المساهمة
الخدمات الطبية (المستشفيات)	218	86%	221	86%
الأدوية / الصيدليات	37	14%	36	14%
المجموع	255	100%	257	100%



1. الرؤية العامة

إن إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية لترى الشواهد ماثلة على تحقق التقدم الملحوظ في قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية بما أوحته رؤية المملكة 2030 ومضامينها في إحداث النقلة النوعية في تطوير المنظومة الصحية وتحسين جودة الخدمات الصحية وتوسيع قاعدة المستفيدين من نظام التأمين الصحي وتطوير وتفعيل المنظومة التشريعية، مما يشجع على المزيد من استثمارات القطاع الخاص في الخدمات الصحية، إذ بدأت تتضح ملامح حصول القطاع الخاص على حصص جديدة من قطاع الرعاية الصحية لبدء الاضطلاع بدوره ومسؤولياته ليصبح الشريك الاستراتيجي للقطاع العام ومكملاً له من أجل تقديم أرقى الخدمات الطبية. وما تزال إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية تستند في رؤيتها لقطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية إلى قناعتها الراسخة بأن هذا القطاع ما يزال ينطوي على آفاق واعدة سيما وأنه يعتبر من أكبر قطاعات الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط ويمتلك عوامل جذب ونمو ولسنوات قادمة، مدعومة بمنهج رؤية المملكة 2030. وتتفق إدارة الشركة مع العديد من الخبراء والباحثين في أنه يتوجب على القطاع الخاص مواصلة الاستثمار في قطاع الرعاية الصحية.

2. الشركات التابعة والزميلة

2.1 الشركات التابعة

(أ) الشركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة

وهي شركة سعودية المنشأ ذات مسؤولية محدودة برأس مال 60 مليون ريال سعودي ومركزها الرئيسي مدينة الخبر بالمنطقة الشرقية - المملكة العربية السعودية ويرتكز النشاط الرئيسي للشركة على إنشاء وإقامة المستشفيات والمستوصفات والعيادات الطبية الخاصة. وتمتلك شركة المواساة حصة قدرها 51% في الشركة الشرقية للخدمات الطبية والتي بدورها تمتلك مستشفى المواساة بمدينة القطيف بالمنطقة الشرقية ويتم تشغيل هذه المستشفى ضمن الشبكة الطبية لشركة المواساة.

(ب) شركة أطباء جدة

بتاريخ 02 أكتوبر 2022م، قامت المواساة بشراء نسبة 51% من أسهم شركة أطباء جدة وهي شركة سعودية مساهمة مقلقة برأس مال 173.7 مليون ريال سعودي ومركزها الرئيسي مدينة جدة بالمنطقة الغربية - المملكة العربية السعودية ويرتكز نشاطها الرئيسي على أنشطة صحة الإنسان والعمل الاجتماعي، والتعليم، والأنشطة العقارية، والتشييد. وتمتلك شركة أطباء جدة مستشفى ما زالت تحت الإنشاء باسم مستشفى أطباء جدة، وسيتم تشغيل هذه المستشفى ضمن الشبكة الطبية لشركة المواساة بموجب عقد إدارة وتشغيل. من المقرر إنجاز الجزء الأكبر من أعمال التشطيبات الداخلية لهذا المشروع خلال العام 2024م، ومن المتوقع بدء التشغيل خلال الربع الثاني من عام 2025م.

وفيما يلي جدول يلخص بيانات الشركات التابعة

اسم الشركة التابعة	رأس مالها	نسبة ملكية الشركة فيها	نشاطها الرئيسي	الدولة المحل الرئيس لعملياتها	الدولة محل التأسيس
الشركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة	60 مليون ريال سعودي	51%	إنشاء وإقامة المستشفيات والمستوصفات والعيادات الطبية الخاصة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة أطباء جدة	173.7 مليون ريال سعودي	51%	أنشطة صحة الإنسان والعمل الاجتماعي، والتعليم، والأنشطة العقارية، والتشييد	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية

وصف لأنواع النشاط الرئيسي للمجموعة وشركاتها التابعة

أنواع النشاط الرئيسي	2023م		2022م	
	مليون ريال سعودي	نسبة المساهمة	مليون ريال سعودي	نسبة المساهمة
الخدمات الطبية (المستشفيات)	2,312	85%	2,014	86%
الأدوية / الصيدليات	393	15%	320	14%
المجموع	2,705	100%	2,334	100%

## 2.2 الشركات الزميلة

### شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة

وهي شركة سعودية المنشأ ذات مسؤولية محدودة برأس مال 10 مليون ريال سعودي ومركزها الرئيسي مدينة الدمام بالمنطقة الشرقية - المملكة العربية السعودية ويرتكز النشاط الرئيسي للشركة على تجارة الجملة والتجزئة في الأجهزة والمعدات والأدوات الطبية والجراحية.

وتتملك شركة المواساة حصة في شركة المجمعات الطبية المتطورة قدرها 50% والتي بدورها تمتلك مركزاً متخصصاً في علاج وجراحة العيون باسم مركز مغربي للعيون الكائن بجوار مستشفى المواساة بالدمام.

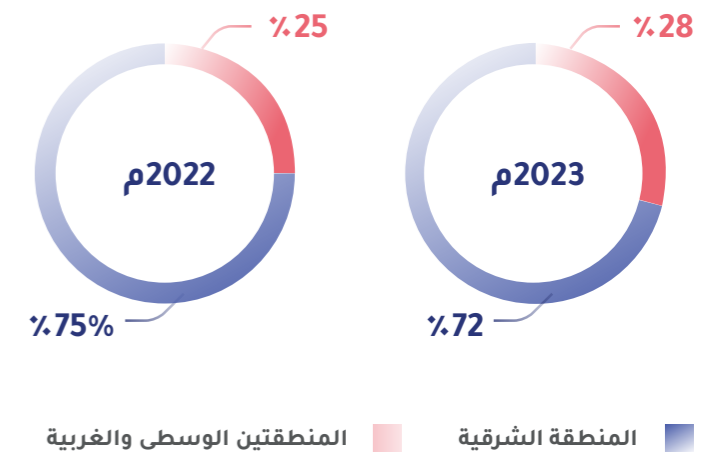
وقد أعلنت شركة المواساة للخدمات الطبية عن قرارها للتخارج من الاستثمار في شركة المجمعات الطبية المتطورة، حيث سبق أن تم الاتفاق بين الطرفين على تمديد مدة عقد التأسيس المنتهي بتاريخ 31 ديسمبر 2022م إلى نهاية عام 2025م، وتم التعديل لاحقاً على أن يتم الاستمرار في تقديم الخدمة من قبل مركز مغربي للعيون إلى نهاية شهر يناير 2024م. واعتباراً من تاريخ 01 فبراير 2024م، بدأت مستشفى المواساة في الدمام تقديم الخدمات لمراجعيها من نفس المبنى عبر مركز المواساة للعيون، وتيرى إدارة الشركة أن هذا المركز سوف يساهم إيجابياً في النتائج المالية، وسيتم الإعلان عن الأثر المالي لإجراءات التخارج فور إنهائها بإذن الله.

### 3. التحليل الجغرافي لإجمالي إيرادات الشركة وشركاتها التابعة

توضح الجداول التالية التوزيع الجغرافي بالمملكة العربية السعودية لإجمالي إيرادات الشركة وشركاتها التابعة:

#### التحليل الجغرافي لإجمالي إيرادات المجموعة

البيان	2023م		2022م	
	مليون ريال سعودي	النسبة	مليون ريال سعودي	النسبة
المنطقة الشرقية	1,961	72%	1,760	75%
المنطقتان الوسطى والغربية	744	28%	574	25%
<b>المجموع</b>	<b>2,705</b>	<b>100%</b>	<b>2,334</b>	<b>100%</b>



التحليل الجغرافي لإيرادات المجموعة  
مليون ريال سعودي

2023م 2022م

#### التحليل الجغرافي لإجمالي إيرادات الشركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة

البيان	2023م		2022م	
	مليون ريال سعودي	النسبة	مليون ريال سعودي	النسبة
المنطقة الشرقية	255	100%	257	100%
<b>المجموع</b>	<b>255</b>	<b>100%</b>	<b>257</b>	<b>100%</b>

## 4. ملخص لنتائج الأعمال

### استعراض لنتائج العمليات والتشغيل في الشركة للسنوات المالية الخمس الأخيرة

البيان	بملايين الريالات السعودية				
	2023م	2022م	2021م	2020م	2019م
الإيرادات	2,705	2,334	2,144	2,045	1,857
تكاليف الإيرادات	1,392	1,232	1,148	1,085	1,028
إجمالي الربح	1,313	1,102	996	960	829
صافي الأرباح	658	599	578	528	421

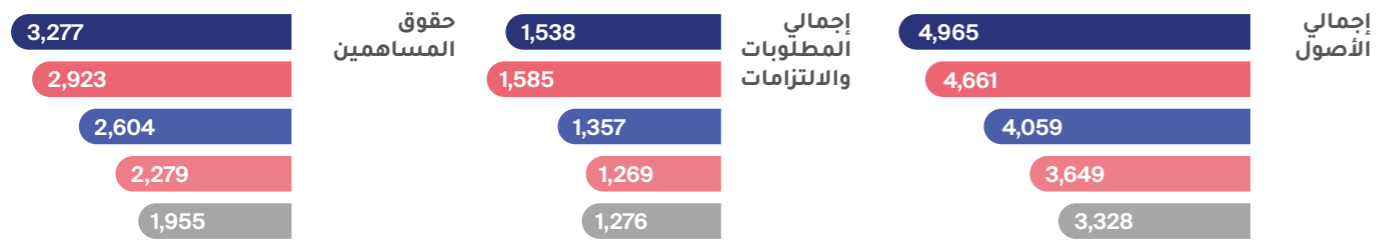
نمت إيرادات الشركة خلال الخمس سنوات الماضية نمواً مطرداً من 1,857 مليون ريال سعودي في العام 2019م إلى 2,705 مليون ريال سعودي في العام 2023م، فيما زاد صافي الأرباح من 421 مليون ريال سعودي في العام 2019م إلى 658 مليون ريال سعودي في العام 2023م. وتعود الأسباب وراء هذا النمو المستمر إلى التوسع المتواصل في الطاقة التشغيلية والمتوافق مع خطة الشركة الاستراتيجية للنمو واستمرار الكفاءة في تشغيل الأصول المتاحة والتطوير المستمر في الأنظمة الطبية العاملة في خدمة المراجعين والتوسع في الخدمات المقدمة لهم وتحسين بعض الشروط التعاقدية مع عملاء الشركة.

وفي هذا السياق، يشار إلى أنه وبرغم الزيادة المتحققة في أرباح الشركة للعام 2023م مقارنة مع العام 2022م، فإن ارتفاع تكاليف مخصصات الديون ذات العلاقة بأرصدة العملاء قد شكل ضغطاً على هوامش الربحية للعام المالي 2023م.

## 5. أصول وخصوم الشركة للسنوات المالية الخمس الأخيرة

بملايين الريالات السعودية					البيان
2019م	2020م	2021م	2022م	2023م	
1,066	1,196	1,315	1,573	1,618	الأصول المتداولة
2,262	2,453	2,744	3,088	3,347	الأصول غير المتداولة
3,328	3,646	4,059	4,661	4,965	إجمالي الأصول
543	551	640	767	831	المطلوبات المتداولة
733	718	717	818	707	المطلوبات غير المتداولة
1,276	1,269	1,357	1,585	1,538	إجمالي المطلوبات والالتزامات
1,955	2,279	2,604	2,923	3,277	حقوق المساهمين
97	101	98	153	150	حقوق الملكية غير المسيطرة

شهدت أصول الشركة خلال الخمس سنوات الماضية نمواً مطرداً من 3,328 مليون ريال سعودي في العام 2019م إلى 4,965 مليون ريال سعودي في العام 2023م بما يتوافق مع الخطة الاستراتيجية للشركة والتي تطمح من خلالها إلى الاستحواذ على نصيب أوفر من الزيادة المتوقعة في الطلب على الخدمات الطبية. فيما أظهرت القوائم المالية للشركة نمواً في حقوق المساهمين خلال الخمس سنوات الماضية من 1,955 مليون ريال سعودي في العام 2019م إلى 3,277 مليون ريال سعودي في العام 2023م.



استعراض أصول وخصوم الشركة للسنوات المالية الخمس الأخيرة  
مليون ريال سعودي

2019م 2020م 2021م 2022م 2023م

## 6. التحديات والمخاطر المحتملة

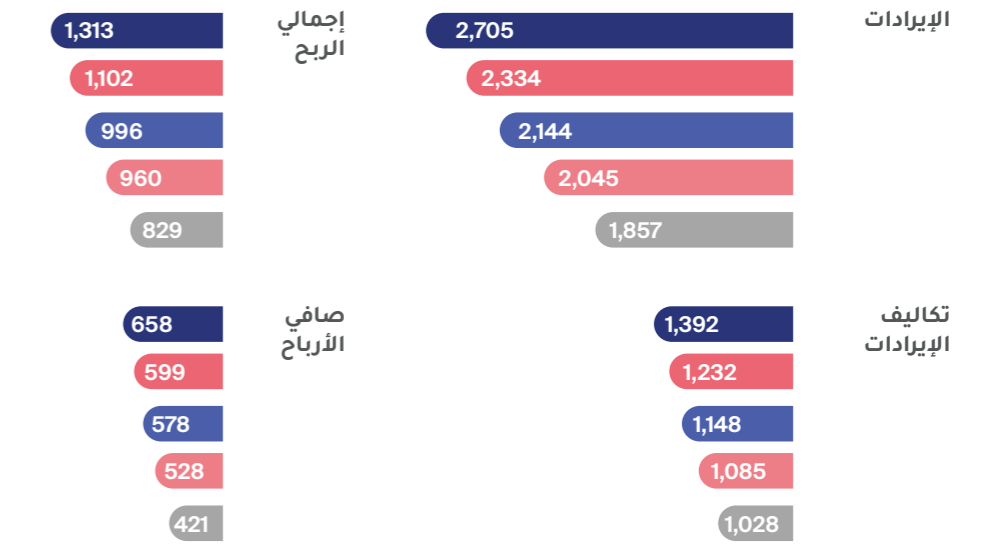
بعبارة فائقة، تواصل إدارة الشركة حصر ودراسة التحديات والمخاطر المحتملة وقياس أثرهما على تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وترى أنها تتلخص بما يلي:

### أولاً : التحديات

- فجوة الكوادر الطبية والفنية المؤهلة
- الارتفاع المتواصل في تكلفة الكوادر الطبية والفنية المؤهلة للعمل في القطاع الصحي
- الحاجة لاستقطاب الخبرات الأجنبية وما يشكله ذلك من صعوبة في إرساء البيئة القانونية والتشغيلية والمالية الداعمة لنمو القطاع الخاص وتقليل المخاطر المستقبلية التي تواجه استثماراته
- الارتفاع المستمر في تكاليف التشغيل للمنشآت الطبية التي تطمح إلى تحقيق مستوى عالٍ من الجودة المأمولة في تقديم خدماتها الطبية
- السلوكيات الضارة والسلبية التي قد تدفع بها عوامل المنافسة والضغط الحادة على مقدمي الخدمات الطبية

### ثانياً : المخاطر

- النقص في تدفق القوى العاملة المدربة وخاصة من الأطباء وفرق التمريض والفنيين
- الارتفاع في تكاليف استقطاب العمالة الماهرة والمدربة والتي تعتبر تحدياً مستمراً أمام الشركة للوصول إلى مستويات الجودة المطلوبة



استعراض لنتائج العمليات والتشغيل للفترة من 2019م إلى 2023م  
مليون ريال سعودي

2019م 2020م 2021م 2022م 2023م

إيضاح لأي فروقات جوهرية في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة

البيان	بملايين الريالات السعودية			نسبة التغير
	2023م	2022م	التغير	
الإيرادات / المبيعات	2,705	2,334	371	16%
التكاليف المباشرة	1,392	1,232	160	13%
إجمالي الربح	1,313	1,102	211	19%
إيرادات تشغيلية أخرى	-	-	-	-
مصروفات تشغيلية أخرى	556	436	120	28%
الربح التشغيلي	757	673	84	12%

يعود سبب الارتفاع في الربح التشغيلي خلال العام 2023م مقارنة بالعام 2022م إلى نمو الإيرادات التشغيلية المتحققة نتيجة:

- الزيادة المتحققة في أعداد الزيارات في قطاع العيادات الخارجية وارتفاع نسب الأشغال في الأقسام الداخلية
- مواصلة تحسين الأداء في الأقسام التخصصية الجديدة في مستشفيات الشركة
- الاستمرار في زيادة كفاءة تشغيل الموارد المتاحة

## 7. التوجهات العامة والخطة الاستراتيجية للشركة

تواصل شركة المواساة حضورها كأحد مزودي الخدمات الطبية الرئيسيين في القطاع الخاص بالمملكة العربية السعودية، وتستمر بأعلى درجات الحرص في تنفيذ خططها وتحقيق أهدافها الاستراتيجية والمتمثلة فيما يلي:

1. ضمان استمرار النمو في إيرادات الشركة عبر تنفيذ برامج التوسع الرأسي والأفقي للطاقة التشغيلية
2. الوصول إلى أعلى معدلات تشغيلية لجميع موارد الشركة وأصولها لتحقيق أفضل نسب عوائد لمساهميها
3. مواصلة تحقيق أعلى مستويات الجودة لضمان توفير بيئة علاجية آمنة للمرضى
4. الوصول إلى أعلى نسبة رضا لجميع المتعاملين مع الشركة والمستفيدين من خدماتها
5. الاستمرار في دعم برامج الإحلال للعمالة الوطنية في جميع المستويات الإدارية والفنية لتحقيق أعلى نسب استقرار وظيفي

### وقد كان من أهم الأهداف التي حققتها شركة المواساة خلال العام 2023م ما يلي:

- مواصلة تنفيذ الأعمال الإنشائية لمشروع مستشفى المواساة الجديد بحي الصواري بمدينة ينبع الصناعية حيث بلغت نسبة تنفيذ الأعمال 29%، كما في شهر ديسمبر 2023م
- البدء في استكمال الأعمال الإنشائية لمشروع مستشفى المواساة بمدينة جدة والقيام بإجراء التعديلات اللازمة والمتوافقة مع النموذج التشغيلي لشركة المواساة للخدمات الطبية، حيث وصلت نسبة الأعمال المنجزة إلى 17%
- إنجاز أعمال التطوير والتجهيز للمبنى الذي تقرر استخدامه في نشاط التأهيل والرعاية الممتدة في المدينة المنورة واستكمال كافة المتطلبات اللازمة للتخصيص، وقد تم الإعلان بتاريخ 27 ديسمبر 2023م عن استلام موافقة مقام وزارة الصحة على تشغيل مركز المواساة بالمدينة المنورة للتأهيل والرعاية الممتدة. وتم بدء تشغيل المركز اعتباراً من منتصف شهر يناير 2024م
- لأغراض تعزيز خطة النمو الاستراتيجي في أصول الشركة والتوسع في شبكتها الطبية والتأكيد على الملاءة المالية وقوة مركزها المالي، فقد أوصى مجلس إدارة الشركة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 22 ديسمبر 2022م للجمعية العامة غير العادية بزيادة رأس مال الشركة من 1.000 مليون ريال سعودي إلى 2.000 مليون ريال سعودي وذلك برسمة 1.000 مليون ريال سعودي من حساب الأرباح المبقة ليرتفع عدد الأسهم من 100 مليون سهم إلى 200 مليون سهم وبنسبة زيادة قدرها 100%، وذلك عن طريق منح أسهم مجانية لمساهمي الشركة بسهم واحد لكل سهم من الأسهم المملوكة
- الاستمرار في تطوير برامج الخدمات المقدمة لعملاء الشركة
- مواصلة تطوير برامج التعليم والتدريب المستمر بالتعاون مع العديد من الهيئات الدولية

## 8. سياسة الشركة في توزيع أرباح الأسهم

وفقاً للمادة 40 من النظام الأساس للشركة، فإن سياسة توزيع الأرباح السنوية الصافية تتلخص بما يلي:

- يجنب عشرة بالمائة (10%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي المذكور ثلاثين بالمائة (30%) من رأس المال المدفوع
- للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين، وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائم من هذه المؤسسات
- يوزع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة تمثل خمسة بالمائة (5%) من رأس المال المدفوع
- مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة العشرين (20) من النظام الأساس للشركة، والمادة السادسة والسبعين (76) من نظام الشركات، فإذا كانت مكافأة أعضاء مجلس الإدارة نسبة معينة من أرباح الشركة، فلا يجوز أن تزيد هذه النسبة على (10%) من صافي الأرباح بعد خصم الاحتياطيات التي قررتها الجمعية العامة للشركة، وبعد توزيع ربح على المساهمين لا يقل عن (5%) من رأس مال الشركة المدفوع، على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسباً مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو
- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح

يجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعية من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية.

وعن السنة المالية 2023م، أوصى مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 12/06/1445هـ الموافق 25 ديسمبر 2023م بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة على النحو التالي:

- إجمالي المبلغ الموزع 350 مليون ريال سعودي
- عدد الأسهم المستحقة للأرباح 200 مليون سهم
- حصة السهم الواحد من التوزيع 1.75 ريال سعودي
- نسبة التوزيع إلى قيمة السهم الاسمية 17.50%

- الارتفاع في تكاليف الأنظمة الطبية ذات التقنية العالية وانخفاض العمر الزمني لاستخدامها خاصة بالنظر إلى الوتيرة السريعة للابتكار والتطورات التكنولوجية في عالم رقمي متطور
- المنافسة السعوية والتي تعتبر من المخاطر الجدية التي تواجه الشركة

### وفي مواجهة هذه التحديات والمخاطر المحتملة، فإن الشركة تنتهج نموذجاً ديناميكياً متمثلاً بالآتي:

- مواصلة تنفيذ برامج تأهيل وتطوير القوى العاملة بالشركة وخلق بيئة جاذبة للعمالة تساعد على الاحتفاظ بالعاملين وبالأخص الوطنية منها لمدد أطول وتقليل نسبة التسرب بحيث لا يشكل ذلك تحدياً أمام الإدارة ولا يؤثر بشكل سلبي على عمليات التوسع المستقبلي للشركة
- الاستمرار في توسيع قاعدة عملاء الشركة وزيادة حصتها في قطاع الخدمات الطبية الخاص وخلق علاقة استراتيجية مع كافة الأطراف صاحبة العلاقة بهذا القطاع سواءً من المرضى وشركات التأمين الطبي ومجلس الضمان الصحي التعاوني والمديريات العامة للشؤون الصحية ومقام وزارة الصحة وغيرها من الأطراف الفاعلة في هذا القطاع بهدف تحقيق المصلحة لكافة الأطراف وضمان النمو المتوقع في الإيرادات والمحافظة على نسب الربحية المخططة
- الاستمرار في قبول المستوى الأول والثاني فقط من تصنيف المستفيدين في برنامج التأمين الصحي التعاوني للحد من المنافسة السعوية مع الآخرين من مقدمي الخدمات الطبية
- مواصلة تطوير مؤشرات الأداء التشغيلي الخاصة بجميع الموارد المتاحة بالشركة وتفعيل أدوات الضبط والرقابة على الأعباء التشغيلية المباشرة وغير المباشرة، فضلاً عن الاستمرار في تطوير وأتمتة الأنظمة الإدارية والطبية والفنية والمالية وذلك لتعزيز القدرة التنافسية للشركة والحد من الأخطار المستقبلية التي قد تنشأ عن المنافسة السلبية
- الاستمرار في زيادة كفاءة تشغيل الموارد المتاحة وذلك للتغلب على الارتفاع في تكاليف جلب العمالة الماهرة والمدرية والارتفاع في تكاليف الأنظمة الطبية ذات التقنية العالية
- العمل على إنشاء برامج لقياس مدى جودة الخدمات التي تقدمها الشركة لعملائها ومستوى الرضا عن هذه الخدمات لتمكينها من العمل بصفة متواصلة على خلق ميزات خدمية جاذبة لعملاء الشركة سواء كان ذلك على الصعيد الخدمي المباشر للمريض أو الصعيد الفني والتقني
- الاعتماد على تقنيات الحاسب الآلي والاستخدام الأفضل للبرامج المترابطة، والتطوير المستمر لتقنيات أجهزة الحاسوب والخوادم الرئيسية والشبكات المستخدمة في كافة مرافق الشركة لضمان الارتقاء بنظامها التشغيلي والاستمرار في نجاحه وتحقيق أعلى فائدة متاحة منه، حيث أخذت الشركة على عاتقها الاعتماد في تشغيل مواردها على هذه التطبيقات الحديثة والمتطورة منذ العام 2014م لتصبح جميع عملياتها التشغيلية مؤتمتة وتسمح بتبادل البيانات مع جميع أصحاب العلاقة
- الحصول على شهادات اعتماد من هيئات محلية وعالمية دولية حيث حازت الشركة على 97 علامة جودة في مختلف مستشفيات الشركة، مما أدى إلى ارتفاع المستوى الفني للأداء التشغيلي للشبكة الطبية، وفيما يلي عدد من شهادات الاعتماد وعدد من علامات الجودة التي تحصلت عليها المجموعة:



جدول يوضح القروض الممنوحة لشركة المواساة للخدمات الطبية (بملايين الريالات السعودية)

اسم الجهة المانحة للقروض	أصل مبلغ القرض	فترة القرض		المسدد خلال سنة 2023م	كما في 31 ديسمبر 2023م
		من	إلى		
1. وزارة المالية					
1.2 قرض وزارة المالية - البرج الطبي في الدمام	10.3	2011م	2026م	0.6	2.0
1.3 قرض وزارة المالية - مستشفى المواساة الرياض	106.0	2018م	2036م	5.3	74.2
<b>مجموع قروض وزارة المالية</b>	<b>116.3</b>			<b>5.9</b>	<b>76.2</b>
2. البنك العربي الوطني					
2.1 قرض البنك العربي الوطني رقم 12	103.4	2020م	2025م	20.7	27.6
<b>مجموع قروض البنك العربي الوطني</b>	<b>103.4</b>			<b>20.7</b>	<b>27.6</b>
3. البنك الأهلي السعودي / مجموعة سامبا المالية سابقاً					
3.1 قرض البنك الأهلي السعودي / مجموعة سامبا المالية سابقاً رقم 2	150.0	2018م	2023م	20.0	0.0
<b>مجموع قروض مجموعة سامبا المالية</b>	<b>150.0</b>			<b>20.0</b>	<b>0.0</b>
4. البنك السعودي البريطاني					
4.1 قرض السعودي البريطاني رقم 11	150.0	2021م	2024م	47.4	23.7
4.2 قرض السعودي البريطاني رقم 12	70.0	2022م	2028م	11.6	50.6
4.3 قرض السعودي البريطاني رقم 13	185.0	2022م	2027م	43.9	129.3
4.4 قرض السعودي البريطاني رقم 14	40.0	2022م	2025م	16.0	22.7
4.5 قرض السعودي البريطاني رقم 15	105.0	2023م	2029م	13.5	91.5
4.6 قرض السعودي البريطاني رقم 16	100.0	2023م	2024م	41.7	58.3
<b>مجموع قروض البنك السعودي البريطاني</b>	<b>650.0</b>			<b>174.1</b>	<b>376.1</b>
5. البنك الأهلي السعودي					
5.1 قرض البنك الأهلي السعودي رقم 3	205.0	2021م	2026م	41.0	92.2
5.2 قرض البنك الأهلي السعودي رقم 4	80.0	2025م	2030م	0.0	80.0
<b>مجموع قروض البنك الأهلي السعودي</b>	<b>285.0</b>			<b>41.0</b>	<b>172.2</b>
6. بنك البلاد					
6.1 قرض بنك البلاد رقم 1	40.0	2021م	2026م	8.0	20.7
6.2 قرض بنك البلاد رقم 2	30.0	2023م	2028م	2.0	28.0
6.3 قرض بنك البلاد رقم 3	70.0	2023م	2028م	4.7	65.3
<b>مجموع قروض بنك البلاد</b>	<b>140.0</b>			<b>14.7</b>	<b>114.0</b>
<b>المجموع الكلي</b>	<b>1,444.7</b>			<b>276.4</b>	<b>766.1</b>

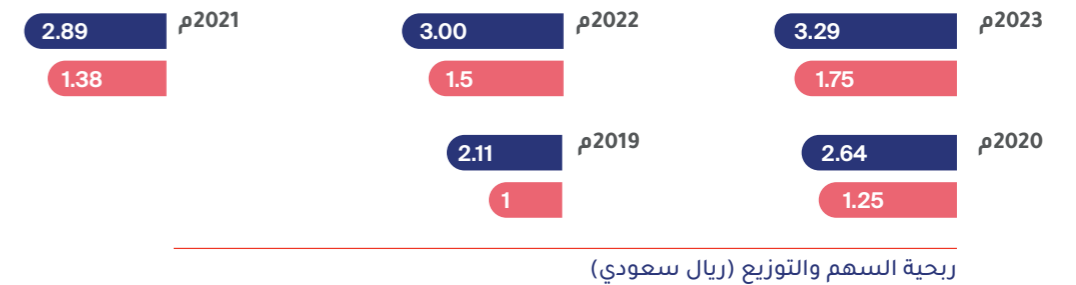
وقد بلغ الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل كما في 31 ديسمبر 2023م مبلغ وقدره 266 مليون ريال سعودي، وبلغ الجزء غير المتداول 500.1 مليون ريال سعودي.

- تاريخ أحقية الأرباح سيكون للمساهمين المالكين للأسهم يوم انعقاد الجمعية العامة للشركة والمقيدين في سجل مساهمي الشركة لدى شركة مركز إيداع الأوراق المالية (مركز الإيداع) في نهاية ثاني يوم تداول يلي تاريخ انعقاد الجمعية العامة للشركة والتي سيتم الإعلان عن تاريخ انعقادها لاحقاً بعد الحصول على موافقة الجهات المختصة بإذن الله
- سيتم الإعلان عن تاريخ التوزيع بعد انعقاد الجمعية العامة للشركة

علماً بأنه قد تم توزيع أرباح نقدية خلال العام 2023م بمبلغ 300 مليون ريال سعودي بواقع 1.5 ريال للسهم الواحد والتي تعادل نسبة 15% من رأس المال المدفوع (2,000 مليون ريال سعودي) عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022م.

**أرباح السهم للسنوات المالية الخمس الأخيرة**

استمر الربح على السهم في النمو خلال السنوات المالية الخمس الأخيرة، إذ ارتفعت ربحية السهم من 2.11 ريال سعودي في العام 2019م إلى 3.29 ريال سعودي في العام 2023م للسهم الواحد.



أقرت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 7 أغسطس 2023م زيادة رأس المال من 1,000 مليون ريال سعودي إلى 2,000 مليون ريال سعودي عن طريق منح أسهم مجانية لمساهمي الشركة، وعليه، فقد تم إجراء التعديل على أرقام المقارنة للسنوات السابقة.

**9. المعلومات المتعلقة بأية قروض على الشركة**

لأغراض تمويل خطة النمو الاستراتيجية في أصول الشركة والتوسع في شبكتها الطبية، حصلت الشركة على تسهيلات قروض من مقام وزارة المالية بلغت أرصدها في نهاية العام 2023م 76.2 مليون ريال سعودي. كما حصلت الشركة على تسهيلات قروض متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية من البنوك المحلية بلغت أرصدها في نهاية العام 2023م 689.9 مليون ريال سعودي.



### أ. ناصر سلطان السبيعي

#### الوظائف الحالية

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية
- الرئيس التنفيذي لشركة المواساة للخدمات الطبية
- رئيس اللجنة التنفيذية لشركة المواساة للخدمات الطبية
- رئيس مجلس المديرين لشركة المجمعيات الطبية المتطورة
- المدير التنفيذي للشركة الشرقية للخدمات الطبية
- عضو مجلس المديرين لشركة المواساة العالمية
- نائب رئيس جمعية كنف الخيرية

#### الوظائف السابقة

- مدير عام الخدمات الصحية لمشروع إدارة وتشغيل عيادات الأحياء السكنية بمدينة الجبيل الصناعية
- مدير عام شركة المواساة للخدمات الطبية
- رئيس اللجنة الصحية بالغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية
- نائب رئيس اللجنة الصحية بمجلس الغرف التجارية الصناعية بالرياض
- عضو مجلس الضمان الصحي بموجب قرار مجلس الوزراء الموقر ممثلاً عن القطاع الصحي الخاص
- عضو لجنة الاستثمار في مجلس الضمان الصحي
- عضو مجلس الخدمات الطبية ممثلاً عن القطاع الخاص بموجب قرار مجلس الوزراء الموقر
- عضو المجلس الصحي السعودي بموجب قرار معالي وزير الصحة

#### المؤهلات

- دبلوم إدارة الخدمات الطبية
- العديد من الدورات التدريبية المكثفة في إدارة الخدمات الصحية داخل وخارج المملكة والمؤتمرات العلمية في المجال الصحي
- المشاركة في العديد من المؤتمرات العلمية في المجال الصحي

#### الخبرات

- إدارة وتشغيل في قطاع الخدمات الطبية
- عضوية ورئاسة مجالس إدارة في قطاع الخدمات الطبية
- عضوية ورئاسة لجان صحية بالغرف التجارية الصناعية
- عضوية مجلس الضمان الصحي ولجنته للاستثمار
- عضوية مجلس الخدمات الطبية



### أ. محمد سلطان السبيعي

#### الوظائف الحالية

- رئيس مجلس إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية
- رئيس مجلس المديرين لشركة المواساة العالمية

#### الوظائف السابقة

- رئيس مجلس إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية
- رئيس مجلس المديرين لشركة المواساة العالمية

#### المؤهلات

- دورات متخصصة في إدارة الأعمال
- دراسة المرحلة الثانوية

#### الخبرات

- العمل الحر وتأسيس مستوصف المواساة بالدمام عام 1394هـ
- رئاسة مجلس إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية
- رئاسة مجلس المديرين لشركة المواساة العالمية

### 10. مجلس الإدارة

وفقاً للمادة 15 من النظام الأساس للشركة، يتكون مجلس إدارة الشركة من 7 أعضاء تنتخبهم الجمعية العامة العادية لمدة 3 سنوات. وقد انتخبت الجمعية العامة في اجتماعها بتاريخ 22 ديسمبر 2022م أعضاء مجلس الإدارة لدورته الجديدة التي بدأت من تاريخ 04 يناير 2023م. وفيما يلي أسماء الأعضاء الذين تم انتخابهم باتباع أسلوب التصويت التراكمي.

اسم العضو	تصنيف العضوية
1. أ. محمد سلطان السبيعي	غير تنفيذي
2. أ. ناصر سلطان السبيعي	تنفيذي
3. أ. محمد سليمان السليم	تنفيذي
4. أ. خالد سليمان السليم	تنفيذي
5. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	مستقل
6. أ. فهد عايد الأسلمي	مستقل
7. د. محمد حمد الكثيري	مستقل



## أ. فهد عايد الأسلمي

### الوظائف الحالية

- الرئيس المالي لدى الشركة العقارية السعودية
- عضو مجلس إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو مجلس إدارة لصندوق سيكو ريت
- عضو مجلس إدارة لشركة وديان العقارية
- عضو مجلس إدارة للشركة العقارية السعودية للتعمير
- عضو لجنة مراجعة للشركة العقارية السعودية للتعمير

### الوظائف السابقة

- المدير المالي لدى شركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (سببماكو الدوائية)
- مدير إدارة المحاسبة لدى شركة معادن للألمنيوم
- مدير الخدمات المحاسبية لشركة ساتورب
- مدير مشاريع، أخصائي مالي، محاسب لدى شركة الاتصالات السعودية
- الرئيس التنفيذي للمالية لدى الشركة الوطنية للإسكان
- رئيس لجنة المراجعة لدى شركة سوليدرتي للتكافل
- عضو مجلس الأمناء لمؤسسة الإسكان التنموي الأهلية ممثلًا عن الشركة الوطنية للإسكان

### المؤهلات

- زمالة المحاسبين السعوديين SOCPA
- زمالة (محاسب إداري معتمد) CMA
- دبلوم تنفيذي في التمويل الإسلامي
- CFA Charter
- برنامج المدراء الماليين التنفيذيين ECFO
- برنامج أكسفورد للعقار
- برنامج المدراء الدوليين IDP
- شهادة COSO لإدارة المخاطر المؤسسية
- برنامج سلسلة ستانفورد لقيادة الأعمال SBLS
- شهادة إنسياد للحكومة المؤسسية INSEAD Corporate Governance Certificate
- بكالوريوس علوم إدارية تخصص محاسبة - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

### الخبرات

- المحاسبة والمالية
- إدارة المشاريع
- الاستثمار
- عضوية مجالس أمناء



## د. سامي عبد الكريم العبد الكريم

### الوظائف الحالية

- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة العناية والعلوم الطبية
- رئيس مجلس الأمناء - جامعة العناية الطبية
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت لشركة ملكية للاستثمار
- عضو مجلس إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو لجنة المراجعة لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو اللجنة التنفيذية لشركة المواساة للخدمات الطبية
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو مجلس إدارة شركة الارتقاء للخدمات الطبية
- رئيس مجلس إدارة شركة الحلول الذكية

### الوظائف السابقة

- نائب رئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية بالرياض
- رئيس اللجنة الوطنية الصحية بمجلس الغرف
- رئيس اللجنة الطبية بغرفة الرياض
- عضو المجلس الصحي السعودي
- عضو مجلس إدارة الضمان الصحي
- عضو مجلس أمناء هيئة التخصصات الصحية
- رئيس قسم الأسنان - مستشفى اليمامة
- عمل جزئي غير متفرغ في وزارة الصحة - مسؤول عن الرخص الطبية لمراكز الأسنان الخاصة
- رئيس قسم الأسنان - مجمع الرياض الطبي - العيادات الخارجية
- نائب مدير مركز طب الأسنان - مجمع الرياض الطبي
- عضو مجلس إدارة شركة ملكية للاستثمار

### المؤهلات

- ماجستير تركيبات الأسنان المزروعة) الهيئة العالمية لزراعة الأسنان - الولايات المتحدة الأمريكية)
- زمالة في زراعة الأسنان) الهيئة العالمية لزراعة الأسنان - الولايات المتحدة الأمريكية)
- زمالة في جراحة الوجه والفكين (الكلية الأمريكية لجراحة الوجه والفكين)
- بكالوريوس طب وجراحة الأسنان (جامعة السند - باكستان)

### الخبرات

- طب وجراحة الأسنان
- إدارة أعمال
- عضوية مجالس إدارة في قطاع الخدمات الطبية
- عضوية مجلس إدارة ورئاسة لجان طبية لدى الغرف التجارية السعودية
- العديد من العضويات لدى المجلس الصحي السعودي، والضمان الصحي التعاوني، ومجلس أمناء هيئة التخصصات الصحية



## أ. خالد سليمان السليم

### الوظائف الحالية

- عضو مجلس الإدارة ونائب العضو المنتدب لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو اللجنة التنفيذية لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو اللجنة الصحية بالغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية
- رئيس لجنة المستشفيات الخاصة بمجلس الغرف التجارية السعودية
- عضو اللجنة الاستراتيجية للتأمين (مجلس الضمان)
- عضو مجلس إدارة في مجلس الضمان الصحي التعاوني
- عضو المجلس الصحي السعودي

### الوظائف السابقة

- نائب المدير الإداري للشركة المتحدة للخدمات الطبية
- نائب المدير الإداري لشركة المواساة للخدمات الطبية
- نائب المدير التنفيذي لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو لجنة المستشفيات الخاصة بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض
- عضو مؤسس في الجمعية العربية لإدارة المستشفيات (الشارقة - الإمارات العربية المتحدة)
- عضو مجلس إدارة في مجلس الضمان الصحي التعاوني

### المؤهلات

- دبلوم لغة إنجليزية من جامعة رايس - هيوستن - الولايات المتحدة الأمريكية
- جامعة الملك سعود (الإدارة العامة) 1985م - 1987م
- الثانوية الشاملة (إدارة الأعمال)

### الخبرات

- إدارة وتشغيل في قطاع الخدمات الطبية
- عضوية مجالس إدارة في قطاع الخدمات الطبية
- عضوية ورئاسة لجان صحية لدى الغرف التجارية السعودية
- عضوية مجلس إدارة مجلس الضمان الصحي التعاوني
- عضوية المجلس الصحي السعودي



## أ. محمد سليمان السليم

### الوظائف الحالية

- عضو مجلس إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية
- العضو المنتدب لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو اللجنة التنفيذية لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو مجلس المديرين لشركة المواساة العالمية
- عضو مجلس المديرين لشركة المجمعات الطبية المتطورة

### الوظائف السابقة

- المدير الإداري للشركة المتحدة للخدمات الطبية
- المدير الإداري لشركة المواساة للخدمات الطبية
- المدير التنفيذي لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو مجلس أمناء الجمعية العربية لإدارة المستشفيات - الشارقة - الإمارات العربية المتحدة

### المؤهلات

- بكالوريوس العلوم الإدارية، شعبة المحاسبة - جامعة الملك سعود بالرياض

### الخبرات

- إدارة وتشغيل في قطاع الخدمات الطبية
- عضوية مجالس إدارة في قطاع الخدمات الطبية
- عضوية مجلس أمناء الجمعية العربية لإدارة المستشفيات - الشارقة - الإمارات العربية المتحدة

## مؤهلات وخبرات رئيس لجنة المراجعة (من خارج مجلس الإدارة)



### د. محمد إبراهيم التويجري

#### الوظائف الحالية

- رئيس لجنة المراجعة لشركة المواساة للخدمات الطبية
- رئيس مركز المدري للتدريب

#### الوظائف السابقة

- الأمين العام المساعد لجامعة الدول العربية للشؤون الاقتصادية
- عضو مجلس إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت لشركة المواساة للخدمات الطبية
- رئيس مكتب المدري للاستشارات الإدارية والمالية

#### المؤهلات

- دكتوراه فلسفة - إدارة الأعمال - جامعة ولاية أريزونا - الولايات المتحدة الأمريكية
- ماجستير إدارة الأعمال - مالية - جامعة دينفر - كولورادو - الولايات المتحدة الأمريكية
- بكالوريوس العلوم - إدارة الأعمال - جامعة دينفر - كولورادو - الولايات المتحدة الأمريكية

#### الخبرات

- في مجال المشتريات وحركة البضائع
- شركة أرامكو السعودية
- في مجال التدريس والتعليم والبحث الجامعي والاستشارات
- في مجال التنمية الإدارية في المنظمة العربية للتنمية الإدارية
- في مجال الاقتصاد العربي بجامعة الدول العربية
- عضوية مجالس إدارة



### د. محمد حمد الكثيري

#### الوظائف الحالية

- الرئيس التنفيذي لمركز الدكتور محمد الكثيري للاستشارات
- عضو مجلس إدارة شركة الغاز والتصنيع الأهلية
- عضو اللجنة التنفيذية لشركة الغاز والتصنيع الأهلية
- عضو مجلس إدارة لشركة مكانة للاستثمار التجاري والصناعي
- عضو مجلس إدارة شركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو لجنة المراجعة لشركة المواساة للخدمات الطبية
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت لشركة المواساة للخدمات الطبية

#### الوظائف السابقة

- أمين عام الغرفة التجارية الصناعية بالرياض
- وكيل وزارة التجارة والصناعة للتجارة الخارجية (التجارة حالياً)

#### المؤهلات

- دكتوراه في إدارة الأعمال - إدارة استراتيجية - جامعة مانشستر - المملكة المتحدة
- ماجستير إدارة أعمال - جامعة أوتاوا - كندا
- بكالوريوس إدارة أعمال - جامعة الملك سعود
- INSEAD/IoD/BDI/IMD

#### الخبرات

- أمين عام الغرفة التجارية الصناعية بالرياض
- وكيل وزارة التجارة والصناعة للتجارة الخارجية (التجارة حالياً)

## أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها

اسم العضو	اسم الشركة	الشركات الحالية		الشركات السابقة	
		داخل المملكة	خارج المملكة	داخل المملكة	خارج المملكة
1. أ. محمد سلطان السبيعي	شركة المواساة للخدمات الطبية العالمية	داخل المملكة	مساهمة عامة	داخل المملكة	مساهمة عامة
2. أ. ناصر سلطان السبيعي	شركة المواساة للخدمات الطبية العالمية	داخل المملكة	مساهمة عامة	داخل المملكة	مساهمة عامة
3. أ. محمد سليمان السليم	شركة المواساة للخدمات الطبية العالمية	داخل المملكة	مساهمة عامة	داخل المملكة	مساهمة عامة
4. أ. خالد سليمان السليم	شركة المواساة للخدمات الطبية العالمية	داخل المملكة	مساهمة عامة	داخل المملكة	مساهمة عامة
5. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	شركة المواساة للخدمات الطبية العالمية	داخل المملكة	مساهمة عامة	داخل المملكة	مساهمة مقفلة
6. أ. فهد عايد الأسلمي	شركة المواساة للخدمات الطبية العالمية	داخل المملكة	مساهمة عامة	داخل المملكة	مساهمة مقفلة
7. د. محمد حمد الكثيري	شركة المواساة للخدمات الطبية العالمية	داخل المملكة	مساهمة عامة	داخل المملكة	مساهمة مقفلة

وبتاريخ 05 يناير 2023م، قرر مجلس إدارة الشركة المنتخب لدورته الجديدة ما يلي:

1. تعيين كل من:

أ. محمد سلطان السبيعي  
أ. ناصر سلطان السبيعي  
أ. محمد سليمان السليم  
أ. خالد سليمان السليم

رئيساً لمجلس الإدارة  
نائباً لرئيس المجلس  
عضواً منتدباً  
نائباً للعضو المنتدب

2. تعيين أعضاء اللجان الرئيسية المنبثقة عن مجلس الإدارة وهي:

- اللجنة التنفيذية
- لجنة الترشيحات والمكافآت

علماً بأن لجنة المراجعة قد تمت الموافقة على تشكيلها وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها في اجتماع الجمعية العامة العادية بتاريخ 22 ديسمبر 2022م.

### أهم فعاليات مجلس الإدارة:

- صياغة الاستراتيجية الشاملة للشركة والأهداف الرئيسية لها
- تحديد الصلاحيات التي يفوضها للإدارة التنفيذية وإجراءات اتخاذ القرارات
- وضع السياسات والإجراءات التي تضمن تنفيذ الشركة لكافة الأنظمة واللوائح
- وضع السياسات واللوائح الخاصة بأنظمة الرقابة الداخلية والإشراف على الالتزام بها
- مراجعة أداء اللجنة التنفيذية
- اعتماد الموازنات السنوية
- اعتماد القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة
- إعداد تقرير مجلس الإدارة الذي يرفق بالقوائم المالية السنوية للشركة
- الإشراف على الإجراءات المتعلقة بإعداد وإدارة الجمعية العامة للمساهمين

### عدد اجتماعات مجلس الإدارة المجدولة التي عقدت خلال السنة المالية 2023م، وسجل حضور الأعضاء

اسم العضو	عدد الاجتماعات المجدولة (4)			
	الاجتماع الأول 2023/03/20م	الاجتماع الثاني 2023/06/19م	الاجتماع الثالث 2023/10/23م	الاجتماع الرابع 2023/12/25م
1. أ. محمد سلطان السبيعي	x	✓	✓	✓
2. أ. ناصر سلطان السبيعي	✓	✓	✓	✓
3. أ. محمد سليمان السليم	✓	✓	✓	✓
4. أ. خالد سليمان السليم	✓	✓	✓	✓
5. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	✓	✓	✓	✓
6. أ. فهد عايد الأسلمي	✓	✓	✓	✓
7. د. محمد حمد الكثيري	✓	✓	✓	✓

### عدد اجتماعات مجلس الإدارة غير المجدولة التي عقدت خلال السنة المالية 2023م، وسجل حضور الأعضاء

اسم العضو	عدد الاجتماعات غير المجدولة (2)	
	الاجتماع الأول 2023/01/05م	الاجتماع الثاني 2023/03/21م
1. أ. محمد سلطان السبيعي	✓	✓
2. أ. ناصر سلطان السبيعي	✓	✓
3. أ. محمد سليمان السليم	✓	✓
4. أ. خالد سليمان السليم	✓	✓
5. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	✓	✓
6. أ. فهد عايد الأسلمي	✓	✓
7. د. محمد حمد الكثيري	✓	✓

## 11. اللجان المنبثقة عن المجلس

### أ) اللجنة التنفيذية

- تم تشكيل اللجنة التنفيذية وذلك حسب ما نصت عليه لائحة هذه اللجنة واستشهاداً بأفضل اللوائح والممارسات المعمول بها في القطاع الصحي محلياً وعالمياً. وتمارس اللجنة التنفيذية جميع السلطات وتحمل واجبات مجلس الإدارة في الفترة ما بين اجتماعات المجلس بالتعاون مع نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب فيما يتعلق بتوزيع موارد الشركة التي تهدف إلى تحقيق التوافق بين الخطط الاستراتيجية للشركة وأهدافها التشغيلية طويلة الأجل
- تقوم اللجنة التنفيذية بمراجعة وإعداد التوصيات لمجلس الإدارة بشأن القرارات الاستراتيجية المتعلقة بالأولويات التشغيلية والتخطيط المالي والتصنيف الائتماني للشركة، والتدفقات النقدية وأنشطة الاقتراض والودائع الاستثمارية، وذلك بالتعاون مع إدارة الشركة التنفيذية ولجنة المراجعة
- تضم اللجنة التنفيذية 4 من أعضاء مجلس الإدارة الذي بدأت دورته الجديدة في 4 يناير 2023م كما هو موضح في الجدول أدناه

اسم العضو	طبيعة العضوية
أ. ناصر سلطان السبيعي	رئيس اللجنة
أ. محمد سليمان السليم	عضواً
أ. خالد سليمان السليم	عضواً
د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	عضواً

### عدد اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال العام المالي 2023م وسجل حضور الأعضاء

اسم العضو	طبيعة العضوية	عدد الاجتماعات (2)		المجموع
		2023/03/20م	2023/12/24م	
أ. ناصر سلطان السبيعي	رئيس اللجنة	✓	✓	2
أ. محمد سليمان السليم	عضواً	✓	✓	2
أ. خالد سليمان السليم	عضواً	✓	✓	2
د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	عضواً	✓	✓	2

### وكان من أهم الموضوعات التي وردت في أجندة اجتماعات اللجنة التنفيذية ما يلي:

- استعراض تقرير المخاطر والأحداث الجوهرية والتي قد تؤثر على الأداء التشغيلي المرتقب للشركة
- المراجعة الدورية للنفقات الرأسمالية الفعلية ومراجعتها مع الموازنات المعتمدة لها
- دراسة ومناقشة أفضل السبل والفرص فيما يخص مشاريع التوسعة المستقبلية بالشركة بما يحقق قيمة مضافة للشركة في ظل المنافسة الكبيرة في سوق الخدمات الطبية عامة والمدن الموجودة فيها مستشفيات الشركة خاصة
- إعداد التوصيات لمجلس الإدارة المتعلقة بالأهداف والاستراتيجيات المالية السنوية وطويلة الأجل وإعداد مؤشرات الأداء المرتبطة بها
- استعراض ومناقشة كل ما يستجد من بنود على برامج إعادة الاعتماد الدولي (JCI) والاعتماد من المجلس المركزي لاعتماد المنشآت الصحية (CBAHI) في جميع المستشفيات التابعة للشبكة الطبية التي تملكها وتديرها الشركة

### ب) لجنة المراجعة

بتاريخ 22 ديسمبر 2022م، وافقت الجمعية العامة العادية على تشكيل لجنة المراجعة وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها بحسب ما نصت عليه لوائح وسياسات الحوكمة الداخلية والنظام الأساس للشركة ووفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية لدورة المجلس للفترة من 04 يناير 2023م إلى 03 يناير 2026م، وقد ضمت لجنة المراجعة اثنين من أعضاء المجلس المستقلين وعضواً من خارج المجلس. وبتاريخ 23 أكتوبر 2023م، قرر مجلس الإدارة زيادة عدد أعضاء لجنة المراجعة من 3 أعضاء إلى 4 أعضاء وذلك بتعيين أ. فهد عايد الأسلمي (عضو مجلس إدارة مستقل) عضواً في لجنة المراجعة لتصبح لجنة المراجعة تضم في عضويتها الآتية أسماؤهم:

### عدد اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين التي عقدت خلال السنة المالية 2023م، وسجل حضور الأعضاء

اسم العضو	عدد الاجتماعات (2)	
	اجتماع الجمعية العامة العادية	اجتماع الجمعية العامة غير العادية
1. أ. محمد سلطان السبيعي	✓	✓
2. أ. ناصر سلطان السبيعي	✓	✓
3. أ. محمد سليمان السليم	✓	✓
4. أ. خالد سليمان السليم	✓	✓
5. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	✓	x
6. أ. فهد عايد الأسلمي	✓	✓
7. د. محمد حمد الكثيري	✓	✓

### يوضح الجدول الآتي مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم الشركة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023م

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
1. أ. محمد سلطان السبيعي	17,500,000	-	35,000,000	-	100.0%
2. أ. ناصر سلطان السبيعي	17,500,000	-	35,000,000	-	100.0%
3. أ. محمد سليمان السليم	4,760	-	9,520	-	100.0%
4. أ. خالد سليمان السليم	4,760	-	9,520	-	100.0%
5. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	3,933	-	50,444	-	1,182%
6. أ. فهد عايد الأسلمي	0.0	-	0.0	-	0.0%
7. د. محمد حمد الكثيري	20	-	540	-	2,600%

\* أقرت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 7 أغسطس 2023م زيادة رأس المال من 1,000 مليون ريال سعودي إلى 2,000 مليون ريال سعودي عن طريق منح أسهم مجانية لمساهمي الشركة.

### جدول يوضح مصلحة كبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم الشركة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023م

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
1. د. أمين محمود النمر	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
2. أ. يوسف أحمد سليمان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%

#### مهام تتعلق بأنشطة إدارة المراجعة الداخلية

تتولى إدارة المراجعة الداخلية تقييم نظام الرقابة الداخلية وفعاليتها والإشراف على تطبيقه، والتحقق من مدى التزام الشركة وعاملها بالأنظمة واللوائح والتعليمات السارية وسياسات الشركة وإجراءاتها لمواجهة المخاطر المالية والتشغيلية والقانونية وكافة أنشطتها، وترفع تقريرها إلى لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة والمعتمدة من الجمعية العامة بشكل دوري ربع سنوي والتي بدورها تشرف وتقيم أنشطة إدارة المراجعة الداخلية ومراجعة خططها السنوية وطرق تنفيذها والإجراءات التصحيحية المتخذة من قبل الإدارة التنفيذية حيال الملاحظات الواردة بتقريرها، وذلك لضمان عدم تكرارها لتعزيز الرأي بقناعة لجنة المراجعة. ومن ثم تقوم لجنة المراجعة بمناقشة الملاحظات والأمور الجوهرية (ذات الأهمية النسبية - إن وجدت) في اجتماع مجلس الإدارة ويشتمل نطاق إدارة المراجعة الداخلية على ما يلي:

1. إعداد خطة المراجعة السنوية واعتمادها من لجنة المراجعة
2. إعداد تقرير عام كتابياً ويرفع إلى مجلس الإدارة ولجنة المراجعة بشأن عمليات المراجعة التي أجريت خلال السنة المالية ومقارنتها مع الخطة المعتمدة، وإيضاح أسباب أي إخلال أو انحراف عن الخطة إن وجد وفعالية الإدارة التنفيذية تجاهها وذلك خلال الربع التالي لنهاية السنة المالية
3. تقييم تطور عوامل المخاطر في الشركة والأنظمة الموجودة لمواجهة التغييرات الجذرية أو غير المتوقعة في السوق المالي
4. تقييم إجراءات سير العمل وتقديم المقترحات للتحقق والتأكد من كفاية تلك الإجراءات لضمان فعالية أنظمة الرقابة الداخلية
5. التحقق من أن نظام الرقابة الداخلية يتماشى مع لائحة الحوكمة الخاصة بالشركة وأنظمة الضبط الداخلي لحماية أصول الشركة وممتلكاتها
6. التفاعل الدائم والمستمر مع جميع الإدارات للتحقق من مستوى الالتزام التام باللوائح الداخلية المعتمدة والقوانين الحاكمة للنشاط
7. تقديم المقترحات بشأن تطوير نظام الرقابة الداخلية وزيادة الوعي بأهمية دور الرقابة الداخلية وتحسينها
8. إعداد تقارير المراجعة ونتائجها مع التوصيات الخاصة بها ومتابعة تنفيذها ورفعها إلى مجلس الإدارة ولجنة المراجعة

#### مهام تتعلق بأنشطة مراجع الحسابات الخارجي للشركة

تتولى لجنة المراجعة التحقق من استقلال مراجع الحسابات وموضوعيته ومدى فعالية أعمال المراجعة ومراجعة خطة عمله. وتتولى كذلك دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء رأياها والتوصية في شأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.

#### مهام تتعلق بضمان الالتزام

تتولى لجنة المراجعة دراسة تشريعات الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها والتحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات ورفع ما تراه من مسائل تجد ضرورة اتخاذ إجراء بشأنها إلى مجلس الإدارة، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.

و الجدير بالذكر أنه من خلال قيام لجنة المراجعة بمهامها والعمل المستمر مع إدارة المراجعة الداخلية ومراجع الحسابات الخارجي والإدارة التنفيذية، فإن لجنة المراجعة تؤكد على:

- أن أنظمة الرقابة الداخلية مطبقة بفعالية مستندة إلى تقييم إجراءات سير العمل وتقييم عام للمخاطر التي تواجه الشركة وأنه لم تكن هناك أية أمور ذات أثر جوهري خلال عام 2022م يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص تطبيقات الأنظمة المالية والتقارير الخاصة بشأنها وكذلك مستوى الالتزام بقواعد الحوكمة بالشركة
- أن القوائم المالية وتقرير مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2023م تتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها

#### النتائج التي توصل إليها مجلس الإدارة

في ضوء ما قام به مجلس الإدارة من أعمال خلال العام 2023م للتحقق من كفاءة وفعالية إجراءات الرقابة الداخلية وبناء على ما ورد من تقارير وتوصيات من لجنة المراجعة، فإن مجلس إدارة الشركة يؤكد على ما يلي:

#### عضو مجلس الإدارة / من خارج مجلس

اسم العضو	طبيعة العضوية	مجلس الإدارة
د. محمد إبراهيم التويجري	رئيس اللجنة	من خارج مجلس الإدارة
د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	عضواً	عضو مجلس إدارة مستقل
د. محمد حمد الكثيري	عضواً	عضو مجلس إدارة مستقل
أ. فهد عايد الأسلمي	عضواً	عضو مجلس إدارة مستقل

#### عدد اجتماعات لجنة المراجعة خلال العام المالي 2023م وسجل حضور الأعضاء

اسم العضو	طبيعة العضوية	عدد الاجتماعات (8)						
		الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	الاجتماع السابع
د. محمد إبراهيم التويجري	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	عضواً	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
د. محمد حمد الكثيري	عضواً	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
أ. فهد عايد الأسلمي	عضواً	x	x	x	x	x	x	✓

بدأت عضوية أ. فهد عايد الأسلمي في لجنة المراجعة اعتباراً من تاريخ 23 أكتوبر 2023م

#### وكان من أهم ما قامت به لجنة المراجعة خلال العام المنصرم:

- تحليل ودراسة المخاطر الأساسية التي تواجهها الشركة والتي تتضمن المخاطر المالية والفنية والتشغيلية، ومراجعة السياسات التي تطبقها الإدارة المتعلقة بعمليات تحديد وتقييم ومعالجة تلك المخاطر
- الإشراف على إدارة الرقابة الداخلية ومراجعة أنظمتها للتحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ المهمات والأعمال التي حددها مجلس الإدارة ووضع التقارير والتوصيات بشأنها
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة في هذه التقارير
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية والسياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي عليها والتوصية لمجلس الإدارة بشأنها
- التأكد من استقلالية المحاسبين القانونيين ومتابعة أعمالهم ودراسة وتقييم خطط المراجعة معهم

#### نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة

#### تقرير لجنة المراجعة

فيما يلي تقرير لجنة المراجعة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023م

تختص لجنة المراجعة بمراقبة أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها فضلاً عن إدارة المخاطر، واشتملت مهام اللجنة بصفة خاصة على ما يلي:

وفيما يلي الجداول التي توضح التفاصيل المتعلقة بالمكافآت وبدلات والتعويضات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة ولأعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس ولخمس من كبار التنفيذيين خلال العام المالي 2023م

#### جدول مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة	مبلغ معين	بدل حضور جلسات المجلس	مجموع حضور جلسات اللجان	مزاي عينية	بدل ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	المجموع	المكافآت المتغيرة						
								نسبة من الأرباح	مكافأة دورية	خط تحفيزية قصيرة الأجل	خط تحفيزية طويلة الأجل	الأسهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة
<b>أولاً: الأعضاء المستقلون</b>														
1. د. محمد إبراهيم التويجري <sup>(1)</sup>	450,000	-	24,000	-	-	-	474,000	-	-	-	-	-	-	474,000
2. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	450,000	12,000	34,500	-	-	-	496,500	-	-	-	-	-	-	496,500
3. أ. فهد عايد الأسلمي	450,000	12,000	12,000	-	-	-	474,000	-	-	-	-	-	-	474,000
4. د. محمد حمد الكثيري <sup>(2)</sup>	-	12,000	30,000	-	-	-	42,000	-	-	-	-	-	-	42,000
<b>المجموع</b>	<b>1,350,000</b>	<b>36,000</b>	<b>100,500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,486,500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,486,500</b>
<b>ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين</b>														
1. أ. محمد سلطان السبيعي	450,000	9,000	-	-	-	-	459,000	-	-	-	-	-	-	459,000
<b>المجموع</b>	<b>450,000</b>	<b>9,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>459,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>459,000</b>
<b>ثالثاً: الأعضاء التنفيذيون</b>														
1. أ. ناصر سلطان السبيعي	450,000	6,000	-	-	-	-	456,000	-	-	-	-	-	-	456,000
2. أ. محمد سليمان السليم	450,000	6,000	-	-	-	-	456,000	-	-	-	-	-	-	456,000
3. أ. خالد سليمان السليم	450,000	6,000	-	-	-	-	456,000	-	-	-	-	-	-	456,000
<b>المجموع</b>	<b>1,350,000</b>	<b>18,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,368,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,368,000</b>

(1) انتهت عضوية د. محمد إبراهيم التويجري في مجلس الإدارة اعتباراً من تاريخ 03 يناير 2023م  
(2) بدأت عضوية د. محمد حمد الكثيري في مجلس الإدارة اعتباراً من تاريخ 04 يناير 2023م

- أن الأنظمة الرقابية تعمل بفاعلية وتمكن من وضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة
- أنه ليس هناك أي قصور أو أي تغيير جوهري في أنظمة الرقابة الداخلية وأن إجراءات الرقابة الداخلية تنفذ بكفاءة وفاعلية لاكتشاف الأخطاء ومنع الوقوع فيها وأنه لم تحدث أية خروقات أو إخلال لأنظمة الرقابة الداخلية خلال العام 2023م

#### ج) لجنة الترشيحات والمكافآت

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة بمساعدة مجلس الإدارة في أداء مهامه الإشرافية بكفاءة وفعالية، وتختص اللجنة بترشيح أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين ودراسة مؤهلاتهم والتأكد من قدراتهم وإجراء مراجعة سنوية لأداء مجلس الإدارة وفقاً للإرشادات التي يصدرها ويعتمدها مجلس الإدارة، وإجراء مراجعة دورية لهيكل مجلس الإدارة والاحتياجات المطلوبة للعضوية ووضع المعايير لتحديد استقلالية الأعضاء والتأكد من عدم فقدان العضو لاستقلاليته وعدم وجود أي تعارض للمصالح ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها ووضع السياسات الخاصة بمرتبات وبرامج المكافآت والحوافز لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين بالشركة والتي تهدف إلى تعظيم قيمة الشركة وتقييم المجهودات الشخصية المبذولة من كل عضو مجلس إدارة ومدير تنفيذي في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.

#### أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

اسم العضو	عضو مجلس الإدارة / من خارج مجلس الإدارة	طبيعة العضوية
د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	عضو مجلس إدارة مستقل	رئيس اللجنة
أ. فهد عايد الأسلمي	عضو مجلس إدارة مستقل	عضواً
د. محمد حمد الكثيري	عضو مجلس إدارة مستقل	عضواً

#### عدد اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال العام المالي 2023م وسجل حضور الأعضاء

اسم العضو	طبيعة العضوية	عدد الاجتماعات ( 2 )	
		الاجتماع الأول 2023/03/01م	الاجتماع الثاني 2023/12/12م
د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	رئيس اللجنة	✓	✓
أ. فهد عايد الأسلمي	عضواً	✓	✓
د. محمد حمد الكثيري	عضواً	✓	✓

#### وكان من أهم ما جاء في اجتماعات هذه اللجنة خلال العام 2023م ما يلي:

1. مناقشة هيكل مجلس الإدارة واتفاقه مع ما ورد في لائحة الحوكمة
2. التحقق من استقلالية الأعضاء المستقلين والبحث فيما إذا طرأت أية عوارض للاستقلال لدى أي منهم وقامت بالتأكد من أنه لا توجد لدى أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أعمال منافسة لأعمال الشركة خلافاً لما أجازته الجمعية العامة العادية في اجتماعها بتاريخ 1443/10/08 هـ الموافق 07 مايو 2023م
3. مناقشة احتياج الشركة من الوظائف التنفيذية

#### 12. سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

تحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة طبقاً لتوصيات لجنة الترشيحات والمكافآت مع الأخذ في الاعتبار أن تتفق مع القواعد النظامية وفي إطار حدود نظام الشركات أو أية أنظمة أخرى مكمله له، وأن تكون منسجمة مع استراتيجية الشركة وأهدافها، والحاجة لاستقطاب أفضل الأعضاء لعضوية المجلس والمحافظة عليهم وتحفيزهم على تأدية مهامهم وواجباتهم بمهنية وكفاءة عالية مع مراعاة القطاع الذي تعمل فيه الشركة ومؤشرات قياس الأداء. وبالإضافة إلى ما يحصل عليه كبار التنفيذيين من رواتب ثابتة وبدلات وظيفية، فإن مجلس الإدارة يحدد مكافآت كبار التنفيذيين بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت المستندة إلى التقييم السنوي الذي يتم بهذا الخصوص مراعية أن تكون متوافقة مع أهداف الشركة وملائمة لطبيعة أعمالها ونشاطها وحجمها ومنسجمة مع حاجة الشركة لاستقطاب ذوي القدرات والمؤهلات والمهارات اللازمة ومتسقة مع مستوى الوظيفة والمهام والمسؤوليات.

## جدول مكافآت كبار التنفيذيين

المكافآت والتعويضات المدفوعة لخمس من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي لعام 2023م	المكافآت المتغيرة					المكافآت الثابتة					
	مكافأة نهاية الخدمة	مجموع	الأسمم الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	نسبة من الأرباح	مكافأة دورية	مجموع	مزايا عينية	بدلات	رواتب
المجموع الكلي	مجموع مكافأة التنفيذيين عن المجلس	6,000	-	-	-	-	16,915,807	16,019,500	229,500	3,370,000	12,420,000
32,941,307											

التزمت الشركة بالإفصاح عن مكافآت كبار التنفيذيين بشكل إجمالي وفقاً للمتطلبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (4/ب) من الفقرة (أ) من المادة (90) من لائحة حوكمة الشركات دون الإفصاح عنها بشكل مفصل على النحو الوارد في الملحق (1) الخاص بمكافآت كبار التنفيذيين وذلك لحماية مصالح الشركة ومساهميها ومنسوبيها ولتفادي ما قد يلحق بالشركة من ضرر نتيجة الإفصاح بشكل مفصل.

## مكافآت أعضاء اللجان

اسم العضو	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	المجموع
<b>أعضاء لجنة المراجعة</b>			
1. د. محمد إبراهيم التويجري	300,000	24,000	324,000
2. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	200,000	24,000	224,000
3. أ. عزيز محمد القحطاني <sup>(3)</sup>	200,000	-	200,000
4. أ. فهد عايد الأسلمي	-	6,000	6,000
5. د. محمد حمد الكثيري	-	24,000	24,000
<b>المجموع</b>	<b>700,000</b>	<b>78,000</b>	<b>778,000</b>
<b>أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت</b>			
1. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	-	6,000	6,000
2. د. محمد حمد الكثيري	-	6,000	6,000
3. أ. فهد عايد الأسلمي	-	6,000	6,000
<b>المجموع</b>	<b>0.0</b>	<b>18,000</b>	<b>18,000</b>
<b>أعضاء اللجنة التنفيذية</b>			
1. أ. ناصر سلطان السبيعي	-	-	-
2. أ. محمد سليمان السليم	-	-	-
3. أ. خالد سليمان السليم	-	-	-
4. د. سامي عبد الكريم العبد الكريم	-	4,500	4,500
<b>المجموع</b>	<b>0.0</b>	<b>4,500</b>	<b>4,500</b>

(3) انتهت عضوية أ. عزيز محمد القحطاني في لجنة المراجعة اعتباراً من تاريخ 03 يناير 2023م

## 13. علاقات المساهمين والإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه علماً بمقترحاتهم وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

تنص لائحة حوكمة الشركة على وجوب حضور اجتماعات الجمعية العامة من قبل رؤساء اللجان المنبثقة عن المجلس أو من ينوب عنهم من أعضاء اللجان للإجابة على استفسارات المساهمين والاطلاع مباشرة على المقترحات والملحوظات حيال الشركة وأدائها. وفي حال ورود أي مقترح أو أية ملحوظة أثناء المداولات والنقاشات، فيتم تضمينها في محاضر اجتماعات الجمعية حيث يتم الاطلاع على هذه المحاضر من قبل جميع أعضاء مجلس الإدارة، فضلاً عن أن إدارة الشركة تعتزم خلال اجتماعات الجمعيات العامة القادمة توزيع بطاقات على السادة المساهمين لإبداء الرأي وتقديم المقترحات حيال أداء الشركة أو أي ملاحظات لأخذها بالاعتبار وإبلاغ أعضاء مجلس الإدارة حيالها.

وكلحقة وصل بين الشركة وبين المساهمين وأصحاب المصلحة الخارجيين في غير أوقات انعقاد الجمعية العامة للشركة، يتولى العضو المنتدب للشركة ويساعده أمين سر مجلس الإدارة العمل على التواصل في اتجاهين، مع المساهمين الحاليين والمستثمرين المحتملين وأصحاب المصلحة الخارجيين من جهة، ومع الإدارة التنفيذية وأعضاء مجلس الإدارة من جهة أخرى. وبهذا التواصل، يتم استقبال آراء واستفسارات وشكاوى ومقترحات وملحوظات الأطراف المذكورة عبر وسائل متعددة ويتم مشاركتها مع الإدارة التنفيذية وأعضاء مجلس الإدارة والتفاعل معها بشكل سريع. وفي سبيل الاطلاع على آخر المستجدات المحيطة بالشركة، يحرص القائمون على علاقات المستثمرين على حضور المؤتمرات والفعاليات ذات الصلة بالمساهمين الحاليين والمستثمرين المحتملين فضلاً عن استضافة زيارات خاصة بالمحللين، ويتم إطلاع مجلس الإدارة خلال اجتماعاته الدورية على كل ما يستجد على ملف علاقات المستثمرين.

## 14. طلبات الشركة لسجل المساهمين

قامت الشركة خلال العام المالي 2023م بطلب سجل المساهمين 3 مرات، ويوضح الجدول التالي عدد وتواريخ طلبات الشركة لسجل المساهمين وأسبابها.

عدد الطلبات	تاريخ الطلب	تاريخ ملف الملكيات	أسباب الطلب
1.	2023/03/17م	2022/12/31م	إجراءات الشركة لنهاية السنة المالية وإعداد تقرير مجلس الإدارة
2.	2023/04/16م	2023/05/07م	الإعداد لاجتماع الجمعية العامة العادية المنعقد بتاريخ 2023/05/07م
3.	2023/07/17م	2023/08/07م	الإعداد لاجتماع الجمعية العامة العادية المنعقد بتاريخ 2023/08/07م

## 15. التزامات الشركة بلوائح الحوكمة

تلتزم الشركة بتطبيق أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، ويشرف مجلس الإدارة على التزام إدارات الشركة المعنية بمعايير الحوكمة واللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية وعلى إجراء المراجعة المستمرة للوائح الخاصة بحوكمتها لتحديثها من خلال اللجان المنبثقة عن المجلس والتي رأت أنه قد تم الالتزام بالأحكام والسياسات والمعايير عدا ما يلي.

## 16. سياسات الإفصاح وإجراءاته

تطبق الشركة لائحة معتمدة للإفصاح والشفافية عن المعلومات بالشركة وفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ووفقاً لنظام الشركات وقواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة والنظام الأساس للشركة. وعبر منظومة متبعة لدى الشركة لتصنيف المعلومات من حيث طبيعتها ووجوب ودورية الإفصاح عنها. تحرص شركة المواساة على تقديم معلومات محدثة ودقيقة بانتظام إلى جميع الأطراف ذات العلاقة دون تمييز عبر الموقع الإلكتروني للسوق المالية السعودية (تداول) وموقع الشركة الإلكتروني www.mouwasat.com. مراعية ضرورة الرد بالشكل المعقول على الأسئلة الدورية من جميع الأطراف ذات المصلحة ووسائل الإعلام دون الإخلال بمتطلبات الأنظمة واللوائح وبما لا يُشكل خرقاً للمهنية القانونية أو مصدر ضرر خطير على المركز السوقي أو التنافسي للشركة.

## 17. مصالح أعضاء مجلس الإدارة والأطراف ذات العلاقة

### العقود والمعاملات التي نفذتها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة خلال العام 2023م

عملاً بالمادة (4) من لائحة شركة المواساة لسياسة الشفافية والإفصاح والمادة (87) من لائحة حوكمة الشركات، فإن إدارة شركة المواساة لتؤكد على ما يلي:

1. أنه لا توجد خلال العام 2023م أية أعمال أو عقود كانت الشركة طرفاً بها وفيها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأي من رئيس وأعضاء المجلس أو المدراء التنفيذيين بالشركة أو المدير المالي عدا ما أجازته الجمعية العامة في اجتماعها بتاريخ 1445/10/17 الموافق 07 مايو 2023م من:

1.1 عقود التوريد والإيجار وتذاكر السفر السنوية بين شركة المواساة للخدمات الطبية وبين شركة المواساة العالمية المحدودة المملوكة لـ والمرتبطة بمصلحة مع بعض أعضاء مجلس الإدارة (أ. محمد سلطان السبيعي وأ. ناصر سلطان السبيعي وأ. محمد سليمان السليم) حيث بلغت القيمة المنفذة من هذه العقود خلال العام 2023م 36 مليون ريال سعودي، وتقدر إدارة الشركة قيمة عقود التوريد والإيجار وتذاكر السفر المتوقع تنفيذها خلال العام 2024م بمبلغ 41 مليون ريال سعودي والتي سوف يتم التعاقد عليها طبقاً لنظام المشتريات الخاص بالشركة دون شروط تفضيلية ولمدة سنة

1.2 عقود تنفيذ وتوريد أعمال خاصة بالدعاية والإعلان والتسويق بين شركة المواساة للخدمات الطبية وبين مؤسسة النظرة الإعلانية للتجارة التي ترتبط بمصلحة مع أحد أعضاء مجلس الإدارة (أ. خالد سليمان السليم) حيث بلغت القيمة المنفذة من هذه العقود خلال العام 2023م مبلغ 30 مليون ريال سعودي، وتقدر إدارة الشركة قيمة عقود توريد أعمال خاصة بالدعاية والإعلان والتسويق المتوقع تنفيذها خلال العام 2024م بمبلغ 33 مليون ريال سعودي والتي سوف يتم التعاقد عليها طبقاً لنظام المشتريات الخاص بالشركة دون شروط تفضيلية ولمدة سنة

### الجدول التالي يلخص المعاملات التي تمت مع أطراف ذات علاقة خلال العام المالي 2023م

الطرف ذو العلاقة	طبيعة العلاقة	طبيعة العقود	مدة العقد	قيمة التعاملات
شركة المواساة العالمية	يملك فيها أ. محمد سلطان السبيعي يملك فيها أ. ناصر سلطان السبيعي مرتبطة بمصلحة مع أ. محمد سليمان السليم	عقود التوريد والإيجار وتذاكر السفر	سنة واحدة	36 مليون ريال سعودي
مؤسسة النظرة الإعلانية للتجارة	مرتبطة بمصلحة مع أ. خالد سليمان السليم	توريد أعمال خاصة بالدعاية والإعلان والتسويق	سنة واحدة	30 مليون ريال سعودي

2. أنه لا توجد لدى أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أعمال منافسة لأعمال شركة المواساة للخدمات الطبية
3. أنه لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأي من أعضاء مجلس إدارتها، كما لم تقدم أية ضمانات لقروض عقدها أي من أعضاء مجلس إدارتها مع الغير

### أسباب عدم التطبيق

نص المادة / الفقرة  
المادة السابعة: الفقرة (د)  
تُعَيّن الشركة مسؤولاً مختصاً بالمهام المتعلقة بعلاقات المستثمرين في الشركة بما يحقق التواصل الفعال والعدل بين الشركة والمساهمين

فقرة من مادة استرشادية  
ب) يجب أن تكون إجراءات تقييم الأداء مكتوبة وواضحة وأن يفصح عنها لأعضاء مجلس الإدارة والأشخاص المعنيين بالتقييم.  
هـ) يتخذ مجلس الإدارة الترتيبات اللازمة للحصول على تقييم جهة خارجية مختصة لأدائه كل ثلاث سنوات.

فقرات من مادة استرشادية  
تشكيل لجنة إدارة المخاطر  
اختصاصات لجنة المخاطر  
اجتماعات لجنة المخاطر

مواد استرشادية  
قيد الدراسة / فقرات من مادة استرشادية  
2) برامج منح العاملين أسهماً في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد. وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج  
3) إنشاء مؤسسات اجتماعية للعاملين في الشركة

المادة الثانية والثمانون: تحفيز العاملين الفقرة (2) الفقرة (3)  
تضع الجمعية العامة العادية - بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة - سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.

المادة الخامسة والثمانون: مبادرات العمل الاجتماعي  
يضع مجلس الإدارة البرامج ويحدد الوسائل اللازمة لطرح مبادرات الشركة في مجال العمل الاجتماعي، ويشمل ذلك ما يلي:

1. وضع مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي، ومقارنة ذلك بالشركات الأخرى ذات النشاط المشابه
2. الإفصاح عن أهداف المسؤولية الاجتماعية التي تتبناها الشركة للعاملين فيها وتوعيتهم وثقيفهم بها
3. الإفصاح عن خطط تحقيق المسؤولية الاجتماعية في التقارير الدورية ذات الصلة بأنشطة الشركة
4. وضع برامج توعية للمجتمع للتعريف بالمسؤولية الاجتماعية للشركة

المادة الثانية والتسعون  
تشكيل لجنة حوكمة الشركات  
تتولى لجنة المراجعة مراقبة تطبيقات أحكام لوائح الحوكمة للشركة ومتابعة تحديثاتها

مادة استرشادية

4. أن المراجع القانوني خلال العام المالي 2023م لم يتلق أية أتعاب أخرى خلاف ما هو موضح ادناه:

نوع الخدمة	الأتعاب
الإقرار الزكوي السنوي	75,000
تقرير التأكيد المحدود المستقل حول متطلبات المادة 71 من نظام الشركات	35,000
تقرير التأكيد المحدود المستقل المتعلق بالزيادة في راس مال الشركة	35,000
مجموع الاتعاب للخدمات غير المتعلقة بمراجعة الحسابات	145,000
اعمال المراجعة لحسابات الشركة	800,000
المجموع الكلي	945,000

### 18. معايير المحاسبة المعتمدة

بناءً على ما جاء في تعميم السادة/ هيئة السوق المالية رقم ص/1/12231/15 وتاريخ 12/08/2015م بشأن اعتماد تطبيق معايير المحاسبة الدولية في المملكة العربية السعودية على القوائم المالية المعدة عن فترات مالية تبدأ في 01 يناير 2017م، فقد أعدت الشركة قوائمها المالية الموحدة للسنة المالية 2023م بما يتفق مع هذه المعايير. وعليه، فإنه لا توجد أية اختلافات عن معايير إعداد القوائم المالية كما تم اعتمادها في المملكة.

### 19. المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة

تم الاتفاق مع الهيئة العامة للزكاة والدخل على الربوط الزكوية النهائية للشركة عن جميع السنوات حتى العام 2016م، كما وقامت الشركة بتقديم إقرارها الزكوي عن العام المالي 2022م وتم سداد مبلغ 31 مليون ريال سعودي خلال العام المالي 2023م عن المستحق للهيئة العامة للزكاة والدخل.

#### بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة (بملايين الريالات السعودية)

البيان	المسدد	2023م	
		المستحق حتى نهاية الفترة المالية	وصف موجز لها
الزكاة	31	34	المقدر عن الوعاء الزكوي لغاية سنة 2023م
ضريبة القيمة المضافة	238	21	الضريبة المحتسبة عن الخدمات المقدمة تورد إلى الهيئة العامة للزكاة والدخل بصفة شهرية
ضريبة الاستقطاع	2.7	0.04	عن خدمات مقدمة من جهات أجنبية وغير مقيمة وكذلك عن توزيعات الأرباح للمساهمين غير المقيمين
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	32	3	أقساط التأمينات الشهرية المستحقة عن العاملين

### 20. إقرارات مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة الشركة بالآتي:

- أن سجلات الحسابات أُعدت بالشكل الصحيح
- أن نظام الرقابة الداخلية أُعد على أسس سليمة وتُقدَّ بفعالية
- أنه لا يوجد أي شك في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها

لمحة عامة

المراجعة الاستراتيجية

المراجعة التشغيلية

المسئولية المجتمعية

**تقرير مجلس الإدارة**

القوائم المالية

كما يقر مجلس الإدارة بالآتي:

- لا توجد أية أسهم أو أدوات دين صادرة عن الشركات التابعة
- لم يتم أي شخص بإبلاغ الشركة عن أية فئة أسهم ذات أحقية في التصويت
- لا توجد أية أدوات دين قابلة للتحويل أو أية أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها الشركة خلال السنة المالية 2023م
- لا توجد أية حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة
- لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأية أدوات دين قابلة للاسترداد
- لا توجد أية ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أية مكافآت
- لا توجد أية ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أي من مساهمي الشركة عن أية حقوق في الأرباح
- لا توجد أية أسهم خزينة تحتفظ بها الشركة
- لا توجد أية عقوبة أو جزاء جوهري أو قيد احتياطي مفروض على الشركة خلال العام 2023م
- لا يتضمن تقرير مراجع الحسابات أي تحفظات على القوائم المالية السنوية خلال العام المالي 2023م
- لم يوصى مجلس الإدارة بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها
- لا توجد أية استثمارات أو احتياطات أنشئت لمصلحة موظفي الشركة

### 21. تفاصيل المساهمات الاجتماعية

إيماناً من مجلس إدارة الشركة بالمسؤولية الاجتماعية، فقد قامت الشركة بدورها من خلال المساهمة الفاعلة في خدمة المجتمع بمشاركتها في العديد من الأنشطة والفعاليات في عدد من مدن المملكة التي تتواجد فيها مستشفيات الشركة، وكان من أهم مساهماتها في العام 2023م ما يلي:

- المشاركة في رعاية بعض الفعاليات مع عدد من الجهات الرسمية والأهلية
- التبرع المالي لبعض من الجمعيات الخيرية
- إجراء العديد من الفعاليات التثقيفية والتوعوية

### 22. توصيات المجلس وكلمة الختام

يطيب لمجلس الإدارة أن يعبر عن اعتزازه بالنتائج التي تم استعراضها في هذا التقرير والموضحة من خلال القوائم المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، وإذ تطوي الشركة صفحة جديدة من إنجازات تحققت خلال العام المالي 2023م، فإن مجلس الإدارة يوصي بما يلي:

- الموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م
- الموافقة على تقرير مراجع حسابات الشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م
- الموافقة على القوائم المالية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م
- الموافقة على تعيين مراجع الحسابات للشركة من بين المرشحين بناءً على توصية لجنة المراجعة، وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية للربح الثاني والثالث والسنوية من العام المالي 2024م والربح الأول من العام المالي 2025م، وتحديد أتعابه
- الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م بمبلغ قدره 350 مليون ريال سعودي بواقع 1.75 ريال سعودي للسهم ما يعادل 17.50% من رأس المال، على أن تكون أحقية الأرباح للمساهمين المالكين للأسهم يوم انعقاد الجمعية العامة للشركة والمقيدين في سجل مساهمي الشركة لدى شركة مركز إيداع الأوراق المالية (مركز الإيداع) في نهاية ثاني يوم تداول يلي تاريخ انعقاد الجمعية العامة للشركة
- الموافقة على الأعمال والعقود التي ستنتم بين الشركة وبين شركة المواساة العالمية المحدودة والتي لأعضاء مجلس الإدارة أ. محمد سلطان السبيعي وأ. ناصر سلطان السبيعي مصلحة مباشرة فيها ولعضو مجلس الإدارة أ. محمد سليمان السليم مصلحة غير مباشرة فيها، وهي عبارة عن عقود التوريد والإيجار وتذاكر السفر طبقاً لنظام المشتريات الخاص بالشركة دون شروط تفضيلية، علماً بأن قيمة ما تم تنفيذه خلال العام 2023م من عقود التوريد والإيجارات وتذاكر السفر بلغت 36 مليون ريال سعودي
- الموافقة على الأعمال والعقود التي ستنتم بين الشركة وبين مؤسسة النظرة الإعلانية للتجارة والتي لعضو مجلس الإدارة أ. خالد سليمان السليم مصلحة غير مباشرة فيها، وهي عبارة عن عقد تنفيذ وتوريد أعمال خاصة بالدعاية والإعلان والتسويق طبقاً لنظام المشتريات الخاص بالشركة دون شروط تفضيلية، علماً بأن قيمة ما تم تنفيذه خلال العام 2023م من عقود تنفيذ وتوريد أعمال خاصة بالدعاية والإعلان والتسويق بلغت 30 مليون ريال سعودي

- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م
- الموافقة على صرف مبلغ وقدره 450,000 ريال سعودي كمكافأة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م نظير عضويتهم في المجلس

### وفي الختام

يتقدم مجلس إدارة الشركة بالشكر الموصول إلى المساهمين وعملاء الشركة والبنوك والجهات الحكومية على ثقتهم وتعاونهم ودعمهم، ويتقدم أيضاً بتقديره للجهود المبدولة في إنجاز المهام وتحقيق الأهداف من جميع العاملين في الشركة.

### حفظكم الله ورعاكم

### نيابة عن مجلس إدارة الشركة

العضو المنتدب  
محمد سليمان السليم

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي  
ناصر سلطان السبيعي

محمد سلطان السبيعي  
رئيس مجلس الإدارة



# 06



## القوائم المالية

تقرير مراجع الحسابات المستقل	97
قائمة المركز المالي المُوحد	102
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المُوحد	103
قائمة التغيرات في حقوق الملكية المُوحد	104
قائمة التدفقات النقدية المُوحد	105
إيضاحات حول القوائم المالية المُوحد	106



## تقرير مراجع الحسابات المستقل

لسادة مساهمي شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية) (بتبع)

أمر المراجعة الرئيسية (بتبع)	
إثبات الإيرادات	
يرجى الرجوع إلى إيضاح ٤ (٣) وإيضاح ٣ (هـ) التقديرات المحاسبية والسياسة المحاسبية المتعلقة بإثبات الإيرادات وإيضاح (٢٨) الإفصاح عن الإيرادات.	
أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
<p>خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، قامت المجموعة بإثبات إيرادات بمبلغ ٢,٧٠٦ مليار ريال سعودي (٢٠٢٢م: ٢,٣٣٤ مليار ريال سعودي).</p> <p>تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عند استيفاء التزامات الأداء المتعلقة بالخدمات الطبية والخدمات ذات الصلة بالمقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقها له نظير تلك البضائع أو الخدمات.</p> <p>تتضمن بعض العقود مع العملاء عوضاً مادياً متغيراً مثل خصم الكميات وخصم الدفع الفوري والمطالبات غير المجازة (عدم الموافقة على المطالبات). وهي تعدّ عوضاً متغيراً وتؤخذ في الاعتبار عند الاعتراف بالإيرادات على أساس تقديري في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات ذات الصلة.</p> <p>يعتبر إثبات الإيرادات أمر مراجعة رئيسي لأن تقدير المقابل النقدي المتغير ينطوي على أحكام وتقديرات هامة في تحديد المبلغ.</p>	<p>قمنا بما يلي من بين إجراءات أخرى:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>قمنا بتقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية لإثبات الإيرادات للمجموعة من خلال مراعاة متطلبات المعايير المحاسبية ذات الصلة؛</li> <li>قمنا بتقييم تصميم وتنفيذ واختبار، على أساس عينة، الفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية الرئيسية للمجموعة الخاصة بتقديرات المقابل النقدي المتغير؛</li> <li>قمنا بتقييم مدى ملاءمة الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة التي وضعتها الإدارة لتحديد المقابل النقدي المتغير؛</li> <li>قمنا بفحص بأثر رجعي، على أساس العينة، للمطالبات الفعلية التي تمت تسويتها مقابل إجمالي المطالبات الأصلية؛</li> <li>قمنا باختبارات، على أساس العينة، للتسويات والمطالبات التي تمت مع كبار عملاء المجموعة؛ و</li> <li>قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات العلاقة وعرضها في القوائم المالية المُوَحَّدة.</li> </ul>



## KPMG Professional Services

16<sup>th</sup> Floor, Al Barghash Tower  
6189 Prince Turki Road, Al Corniche  
P.O. Box 4803  
Al Khobar, 34412 - 3146  
Kingdom of Saudi Arabia  
Commercial Registration No 2051062328

Headquarters in Riyadh

## كي بي إم جي للاستشارات المهنية

الطابق ١٦، برج البرغش  
٦١٨٩ طريق الأمير تركي، الكورنيش  
ص.ب. ٤٨٠٣  
الخير ٣١٤٦ - ٣٤٤١٢  
المملكة العربية السعودية  
سجل تجاري رقم ٢٠٥١٠٦٢٣٢٨

المركز الرئيسي في الرياض

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

لسادة مساهمي شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية المُوَحَّدة لشركة المواساة للخدمات الطبية ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي المُوَحَّدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، والقوائم المُوَحَّدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية المُوَحَّدة، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية المُوَحَّدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية المُوَحَّدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤولياتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية المُوَحَّدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد في المملكة العربية السعودية ذي الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية المُوَحَّدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات الميثاق. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

### أمر المراجعة الرئيسية

أمر المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية المُوَحَّدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية المُوَحَّدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نندي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.



## تقرير مراجع الحسابات المستقل

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية) (بتبع)

للسادة مساهمي شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية) (بتبع)

### المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولا يُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرّفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي لجنة المراجعة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

### مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهرياً إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.

### أمور المراجعة الرئيسية (بتبع)

#### تقييم الذمم المدينة

يرجى الرجوع إلى إيضاح ٤(أ)(١) وإيضاح ٣(ك) بشأن التقديرات المحاسبية والسياسة المتعلقة بخسارة الانخفاض في القيمة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة وإيضاح (١٤) بشأن الإفصاح عن الذمم المدينة.

#### أمر المراجعة الرئيسي

#### كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا

- خلال السنة، بلغ إجمالي القيمة الدفترية للذمم المدينة ١,٣١٦ مليار ريال سعودي (٢٠٢٢م: ١,١٠٩ مليار ريال سعودي). بلغت خسارة الانخفاض في القيمة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة من هذه الذمم المدينة ١٦٣,٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢م: ٧٢,٥ مليون ريال سعودي).
- طبقت إدارة المجموعة نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة المبسط لتحديد خسارة الانخفاض في القيمة من الذمم المدينة. وتستند معدلات المخصص إلى عدد أيام التأخر في السداد لمجموعات من مختلف قطاعات العملاء التي لها أنماط خسارة مشابهة (مجموعات الدفع). تستند مصفوفة المخصصات أولاً إلى الخبرة السابقة لمعدلات التعثر في السداد التي تم ملاحظتها في المجموعة. تقوم المجموعة بمعايرة المصفوفة لتعديل الخبرة السابقة للخسارة الائتمانية مع معلومات النظرة المستقبلية.
- اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسي بسبب الأحكام والتقديرات المدرجة في تقييم إمكانية استرداد الذمم المدينة التجارية القائمة وتحديد الانخفاض في القيمة منها وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (٩) "الأدوات المالية".
- مقنا بما يلي من بين إجراءات أخرى:
- الحصول على فهم لعمليات الإدارة وأنظمتها وضوابطها المنفذة على الذمم المدينة التجارية؛
  - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للمجموعة وتقييمها مقابل متطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (٩) "الأدوات المالية"؛
  - تقييم مدى معقولية الأحكام والتقديرات الرئيسية للإدارة، بما في ذلك اختيار وتطبيق الطرق والنماذج والافتراضات الهامة ومصادر البيانات واختيار تقدير النقاط والاختبار بأثر رجعي؛
  - تقييم مدى كفاءة خبير الإدارة والتحقق من اكتمال ودقة وملاءمة البيانات التي تم مشاركتها مع خبير الإدارة؛
  - مقنا بإشراك الاختصاصي لدينا لتقييم أوراق العمل وتقييم الافتراضات التي قدمها خبير الإدارة في النموذج والعمل المستخدم؛
  - اختيار أساس بعض المخصصات استناداً إلى البيانات التاريخية واتجاهات التقادم والتحصيل؛ و
  - تقييم مدى معقولية وكفاية الإفصاحات وعرضها في القوائم المالية الموحدة.

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)  
**قائمة المركز المالي المُوحّدة**  
**كما في 31 ديسمبر 2023م**  
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)



## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية) (يتبع)

### مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (يتبع)

- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية المُوحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكلي ومحتوى القوائم المالية المُوحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية المُوحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية المُوحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظراً لجهة الوحدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة المواساة للخدمات الطبية ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زدنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، والإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات وإجراءات الوقاية، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية المُوحدة للفترة الحالية، والتي تُعدّ أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

كي بي إم جي للاستشارات المهنية

ناصر أحمد الشطيري

رقم الترخيص: ٤٥٤



تعدّ الإفصاحات المرفقة من (1) إلى (41) في الصفحات من (6) إلى (53) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية المُوحدة.

الخبر، في ١٥ رمضان ١٤٤٥ هـ  
الموافق: ٢٥ مارس ٢٠٢٤ م

يوسف سليمان  
(المدير المالي التنفيذي)

محمد السليم  
(ممثل مجلس الإدارة المفوض)

محمد السليم  
(العضو المنتدب)

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية المُوحدّة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة						
إيضاحات	رأس المال	الاحتياطي النظامي	الأرباح المبقاة	مجموع حقوق المساهمين	الحصة غير المسيطرة	مجموع حقوق الملكية
الرصيد في 1 يناير 2022م	1,000,000,000	300,000,000	1,304,190,031	2,604,190,031	97,881,293	2,702,071,324
الاستحواذ على شركة تابعة	-	-	-	-	56,635,847	56,635,847
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>						
ربح السنة	-	-	599,305,261	599,305,261	33,382,395	632,687,656
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	-	-	(5,648,868)	(5,648,868)	(112,754)	(5,761,622)
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	593,656,393	593,656,393	33,269,641	626,926,034
<b>معاملات مع المُتَّك بصفتهم مُتَّك</b>						
توزيعات أرباح	19	-	(275,000,000)	(275,000,000)	-	(275,000,000)
توزيعات الأرباح إلى الحصة غير المسيطرة	21	-	-	-	(34,300,000)	(34,300,000)
الرصيد في 31 ديسمبر 2022م	1,000,000,000	300,000,000	1,622,846,424	2,922,846,424	153,486,781	3,076,333,205
<b>الرصيد في 1 يناير 2023م</b>	<b>1,000,000,000</b>	<b>300,000,000</b>	<b>1,622,846,424</b>	<b>2,922,846,424</b>	<b>153,486,781</b>	<b>3,076,333,205</b>
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>						
ربح السنة	-	-	657,687,906	657,687,906	30,700,834	688,388,740
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	-	-	(3,478,326)	(3,478,326)	(96,903)	(3,575,229)
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	654,209,580	654,209,580	30,603,931	684,813,511
تحويل إلى الاحتياطي النظامي	20	65,768,791	(65,768,791)	-	-	-
<b>معاملات مع المُتَّك بصفتهم مُتَّك</b>						
توزيعات أرباح	19	-	(300,000,000)	(300,000,000)	-	(300,000,000)
توزيعات الأرباح إلى الحصص غير المسيطرة	21	-	-	-	(34,300,000)	(34,300,000)
الزيادة في رأس المال	18	1,000,000,000	(1,000,000,000)	-	-	-
<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>2,000,000,000</b>	<b>365,768,791</b>	<b>911,287,213</b>	<b>3,277,056,004</b>	<b>149,790,712</b>	<b>3,426,846,716</b>

تعد الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (41) في الصفحات من (6) إلى (53) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية المُوحدّة.

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المُوحدّة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

إيضاحات	2023م	2022م
<b>الإيرادات</b>		
إيرادات خدمات طبية	2,312,553,391	2,014,476,950
مبيعات مواد صيدلانية	392,954,730	319,635,334
	<b>2,705,508,121</b>	<b>2,334,112,284</b>
<b>تكلفة الإيرادات</b>		
تكلفة التشغيل	(1,109,986,629)	(999,989,100)
تكلفة المبيعات	(282,442,254)	(232,551,446)
	<b>(1,392,428,883)</b>	<b>(1,232,540,546)</b>
<b>إجمالي الربح</b>	<b>1,313,079,238</b>	<b>1,101,571,738</b>
مصروفات بيع وتسويق	(110,215,067)	(99,061,797)
مصروفات عمومية وإدارية	(337,427,376)	(318,514,813)
خسارة الانخفاض في القيمة من الذمم المدينة	(117,256,160)	(18,270,433)
إيرادات أخرى	8,675,713	6,971,424
	<b>756,856,348</b>	<b>672,696,119</b>
<b>ربح التشغيل</b>	<b>756,856,348</b>	<b>672,696,119</b>
إيرادات تمويلية	6,482,135	575,335
تكلفة تمويلية	(46,456,505)	(22,880,351)
الحصة في نتائج شركة زميلة	10,205,829	9,880,203
	<b>727,087,807</b>	<b>660,271,306</b>
<b>الربح قبل الزكاة</b>	<b>727,087,807</b>	<b>660,271,306</b>
مصروف الزكاة	(38,699,067)	(27,583,650)
	<b>688,388,740</b>	<b>632,687,656</b>
<b>ربح السنة</b>	<b>688,388,740</b>	<b>632,687,656</b>
<b>الدخل الشامل الآخر</b>		
<b>بنود لن يُعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة:</b>		
خسارة إعادة قياس التزامات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	(3,404,169)	(5,926,191)
خسارة إعادة قياس من التزامات منافع التقاعد للموظفين لشركة زميلة	(171,060)	164,569
	<b>(3,575,229)</b>	<b>(5,761,622)</b>
<b>الخسارة الشاملة الأخرى للسنة</b>	<b>(3,575,229)</b>	<b>(5,761,622)</b>
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>	<b>684,813,511</b>	<b>626,926,034</b>
<b>ربح السنة العائد إلى:</b>		
مساهمي الشركة	657,687,906	599,305,261
الحصة غير المسيطرة	30,700,834	33,382,395
	<b>688,388,740</b>	<b>632,687,656</b>
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة عائد إلى:</b>		
مساهمي الشركة	654,209,580	593,656,393
الحصة غير المسيطرة	30,603,931	33,269,641
	<b>684,813,511</b>	<b>626,926,034</b>
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>		
<b>ربحية السهم:</b>		
ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى مساهمي الشركة	3.29	3.00

تعد الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (41) في الصفحات من (6) إلى (53) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية المُوحدّة.

يوسف سليمان  
(المدير المالي التنفيذي)

محمد السليم  
(ممثل مجلس الإدارة المفوض)

محمد السليم  
(العضو المنتدب)

يوسف سليمان  
(المدير المالي التنفيذي)

محمد السليم  
(ممثل مجلس الإدارة المفوض)

محمد السليم  
(العضو المنتدب)

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

### 1. عام

شركة المواساة للخدمات الطبية ("الشركة") مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 2050032029 وتاريخ 12 رمضان 1417هـ (الموافق 21 يناير 1997م). تم تحويل الشركة إلى شركة مساهمة سعودية وفقاً للقرار الوزاري رقم 1880 الصادر بتاريخ 4 ذي الحجة 1417هـ (الموافق 4 يناير 2017م).

فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة للشركة:

الاسم	بلد التسجيل	الأنشطة	نسبة الملكية
شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة	المملكة العربية السعودية	خدمات طبية	51%
شركة أطباء جدة	المملكة العربية السعودية	خدمات طبية	51%

شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة، هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 2051023824 وتاريخ 10 رمضان 1417هـ (الموافق 18 ديسمبر 1999م). يتمثل نشاط هذه الشركة التابعة في إنشاء وتشغيل المستشفيات والمستوصفات والعيادات الطبية الخاصة.

شركة أطباء جدة (شركة مساهمة سعودية مغلقة) مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 4030278617 وتاريخ 13 محرم 1436هـ (الموافق 6 نوفمبر 2014م). يتمثل النشاط الرئيسي للشركة التابعة في الإنشاءات العامة للمباني غير السكنية منها (المدارس والمستشفيات والفنادق وغيرها)، وهدم المباني؛ وشراء وبيع وتقسيم الأراضي والعقارات وأنشطة البيع على الخارطة؛ والكليات والمعاهد الجامعية والمستشفيات والتشغيل الطبي للمستشفيات. (يرجى الرجوع كذلك إلى إيضاح 38).

يتمثل نشاط الشركة من خلال فروعها المتعددة في تملك وإدارة وتشغيل وصيانة المستشفيات والمراكز الطبية ومخازن الأدوية والصيديات وتجارة الجملة في المعدات الطبية والأدوية.

الفرع	رقم السجل التجاري	تاريخه
الدمام	2050046891	18/09/1425هـ
الدمام	2050111494	20/04/1438هـ
الدمام	2050111780	25/05/1438هـ
الدمام	2050086573	27/11/1433هـ
الخبر	2051064380	12/09/1438هـ
الجبيل	2055004626	09/03/1421هـ
الجبيل	2055006727	19/09/1425هـ
المدينة المنورة	4650029967	06/05/1421هـ
المدينة المنورة	4650030759	11/11/1421هـ
المدينة المنورة	4650083001	18/01/1438هـ
المدينة المنورة	4650252425	19/05/1444هـ
الرياض	1010295838	09/11/1431هـ
ينبع	4700118283	04/06/1444هـ

تتضمن القوائم المالية المُوحدّة المعلومات المالية للفروع المذكورة أعلاه والشركات التابعة لها (يشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة").

### 2. أسس الإعداد

#### 2-1 المعايير المحاسبية المطبقة

تم إعداد هذه القوائم المالية المُوحدّة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليهم مجتمعين فيما بعد بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية").

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

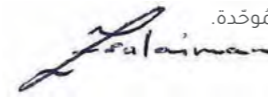
## قائمة التدفقات النقدية المُوحدّة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

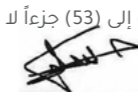
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

إيضاحات	2023م	2022م
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>		
ربح السنة	688,388,740	632,687,656
<b>تعديلات لـ:</b>		
استهلاك ممتلكات ومعدات	7	179,909,562
استهلاك موجودات حق الاستخدام	10	3,452,233
إطفاء موجودات غير ملموسة	9	5,183,315
خسارة الانخفاض في القيمة من الذمم المدينة	14	18,270,433
الحصة في نتائج شركة زميلة	11	(9,880,203)
تكلفة تمويلية	33	22,880,351
إيرادات الفوائد عن ودائع لأجل		(575,335)
شطب ممتلكات ومعدات		65,642
ربح من تعديل عقود إيجار	2-24	(393,525)
مخصص منافع الموظفين	23	23,290,524
ربح من استبعاد ممتلكات ومعدات	32	(237,957)
مصروف الزكاة	27	27,583,650
		<b>902,564,229</b>
<b>التغيرات في:</b>		
المخزون		(16,494,982)
ذمم مدينة		(263,666,119)
المستحق من أطراف ذات علاقة		2,901,564
دفعات مقدمة ومدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى		14,188,166
محتجزات دائنة		6,552,844
ذمم دائنة		28,523,578
المستحق إلى أطراف ذات علاقة		(7,806,076)
مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى		41,795,169
التزامات إرجاع		69,089,981
<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>		<b>777,648,354</b>
منافع الموظفين المدفوعة	23	(16,973,466)
تكلفة تمويلية مدفوعة	1-37	(28,018,305)
الزكاة المدفوعة	27	(25,329,810)
<b>صافي النقد من الأنشطة التشغيلية</b>		<b>707,326,773</b>
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>		
شراء ممتلكات ومعدات		(292,808,341)
شراء موجودات غير ملموسة	9	(5,865,124)
متحصلات من استبعاد ممتلكات ومعدات		477,326
توزيعات أرباح مستلمة من شركة زميلة	11	5,224,772
دفعات مقدمة إلى مقاولين		(67,793,838)
ودائع لأجل		(11,000,000)
فوائد مستلمة على ودائع لأجل		568,371
الاستحواذ على شركة تابعة، الصافي من النقد المستحوذ	38	(101,654,696)
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>		<b>(474,702,389)</b>
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>		
توزيعات أرباح مدفوعة	19	(275,000,000)
متحصلات من قروض لأجل	22	300,000,000
المدفوع من قروض لأجل	22	(233,867,538)
المدفوع من التزامات عقود الإيجار منها التكلفة التمويلية	24	(4,300,000)
توزيعات أرباح مدفوعة إلى الحصص غير المسيطرة في شركة تابعة	21	(34,300,000)
<b>صافي التدفقات النقدية الخارجة من الأنشطة التمويلية</b>		<b>(247,467,538)</b>
صافي النقص في النقد وما في حكمه		(12,992,295)
النقد وما في حكمه في بداية السنة		156,868,788
<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>		<b>143,876,493</b>
<b>المعاملات غير النقدية:</b>		
تكاليف تمويل مرسمة	4-7	9,474,280
تحويل من دفعات مقدمة إلى مقاولين وموردين إلى ممتلكات ومعدات	12	110,105,799
تعديل في موجودات حق استخدام	10	(5,101,263)
تعديل في التزامات عقود إيجار	24	(5,494,788)
دفعات مقدمة إلى مقاولين وموردين نتيجة الشركة التابعة المستحوذ عليها	38	9,948,462
توزيعات أرباح مستحقة من شركة زميلة	2-11	5,224,772

تعد الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (41) في الصفحات من (6) إلى (53) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية المُوحدّة.



يوسف سليمان  
(المدير المالي التنفيذي)



محمد السليم  
(ممثل مجلس الإدارة المفوض)



محمد السليم  
(العضو المنتدب)

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحّدة

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

تتطلب التعديلات الإفصاح عن السياسات المحاسبية "الهامة" بدلاً من "الجوهرية". كما توفر التعديلات إرشادات بشأن تطبيق بأشأن تطبيق الأهمية النسبية على الإفصاح عن السياسات المحاسبية. ما يساعد المنشآت على توفير معلومات مفيدة عن السياسات المحاسبية الخاصة بكل منشأة يحتاجها المستخدمون من أجل فهم المعلومات الأخرى الواردة في القوائم المالية.

راجعت الإدارة السياسات المحاسبية وأجرت تحديّات على المعلومات، عندما يتطلّب الأمر، بما يتماشى مع التعديلات. تم تطبيق السياسات المحاسبية المبيّنة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### 2-2 أساس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية المُوحّدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين التي تم قياسها بالقيمة الحالية للالتزامات على النحو المبين في السياسة المحاسبية المعنية، والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي تقاس بالقيمة العادلة، والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر التي تقاس بالقيمة العادلة.

#### 2-3 عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض هذه القوائم المالية المُوحّدة بالريال السعودي والذي يمثل العملة الوظيفية للمجموعة. جميع المعلومات المالية المعروضة في هذه القوائم المالية بالريال السعودي تم تقريبها لأقرب ريال سعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### 3. السياسات المحاسبية الهامة

طبقت المجموعة الإفصاح عن السياسات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وقائمة ممارسة المعيار الدولي للتقرير المالي 2) من 1 يناير 2023م. ورغم أن التعديلات لم تسفر عن أي تغييرات في السياسات المحاسبية في حد ذاتها، إلا أنها أثرت على المعلومات المتعلقة بالسياسة المحاسبية المفصّح عنها في القوائم المالية.

تتطلب التعديلات الإفصاح عن السياسات المحاسبية "الهامة" بدلاً من "الجوهرية". كما توفر التعديلات إرشادات بشأن تطبيق بأشأن تطبيق الأهمية النسبية على الإفصاح عن السياسات المحاسبية. ما يساعد المنشآت على توفير معلومات مفيدة عن السياسات المحاسبية الخاصة بكل منشأة يحتاجها المستخدمون من أجل فهم المعلومات الأخرى الواردة في القوائم المالية.

راجعت الإدارة السياسات المحاسبية وأجرت تحديّات على المعلومات، عندما يتطلّب الأمر، بما يتماشى مع التعديلات. تم تطبيق السياسات المحاسبية المبيّنة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### أ) أساس التوحيد

تتألف القوائم المالية المُوحّدة من القوائم المالية المُوحّدة للشركة (الشركة الأم) والشركة التابعة لها كما في 31 ديسمبر 2023م، إن الشركات التابعة هي جميع المنشآت التي تسيطر عليها المجموعة. وتتحقق السيطرة عندما تتعرض المجموعة لمخاطر أو يكون لها الحق في الحصول على عائدات متغيرة من مشاركتها في الشركة المستثمر فيها ويكون لديها القدرة على التأثير في هذه العائدات من خلال سلطتها على الشركة المستثمر فيها.

وعلى وجه التحديد، تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر فيها فقط عندما يكون لدى المجموعة:

- القدرة على التحكم في المنشأة المستثمر بها (أي الحقوق القائمة التي تمنحها القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة بالشركة المستثمر فيها).
- التعرض إلى، أو الحق في، عوائد متغيرة نظير مشاركتها في الشركة المستثمر فيها.
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير في عوائدها.

بشكل عام، هناك افتراض بأن امتلاك أغلبية حقوق التصويت يؤدي إلى السيطرة. وتأييداً لهذا الافتراض، وعندما لا تمتلك المجموعة أغلبية حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، فإن المجموعة تأخذ بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم ما إذا كانت تمارس سيطرة على الشركة المستثمر فيها، ويشمل ذلك:

- الترتيب (الترتيبات) التعاقدية مع حاملي حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها
- الحقوق الناتجة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى
- حقوق التصويت وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة

نظرة عامة   المراجعة الإستراتيجية   المراجعة التشغيلية   حوكمة الشركات   مسؤولية الشركات   **القوائم المالية**

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

تتطلب التعديلات الإفصاح عن السياسات المحاسبية "الهامة" بدلاً من "الجوهرية". كما توفر التعديلات إرشادات بشأن تطبيق بأشأن تطبيق الأهمية النسبية على الإفصاح عن السياسات المحاسبية. ما يساعد المنشآت على توفير معلومات مفيدة عن السياسات المحاسبية الخاصة بكل منشأة يحتاجها المستخدمون من أجل فهم المعلومات الأخرى الواردة في القوائم المالية.

راجعت الإدارة السياسات المحاسبية وأجرت تحديّات على المعلومات، عندما يتطلّب الأمر، بما يتماشى مع التعديلات. تم تطبيق السياسات المحاسبية المبيّنة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

تتطلب التعديلات الإفصاح عن السياسات المحاسبية "الهامة" بدلاً من "الجوهرية". كما توفر التعديلات إرشادات بشأن تطبيق بأشأن تطبيق الأهمية النسبية على الإفصاح عن السياسات المحاسبية. ما يساعد المنشآت على توفير معلومات مفيدة عن السياسات المحاسبية الخاصة بكل منشأة يحتاجها المستخدمون من أجل فهم المعلومات الأخرى الواردة في القوائم المالية.

وتقوم المجموعة بإعادة تقييم للتحقق من مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها في حالة إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغييرات في عامل واحد أو أكثر من العوامل الثلاثة للسيطرة. يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة سيطرتها على الشركة التابعة. تدرج موجودات ومطلوبات وإيرادات ومصروفات الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في القوائم المالية الموحدة اعتباراً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف سيطرة المجموعة على الشركة التابعة.

يتم توزيع الربح أو الخسارة وكل عنصر من عناصر الدخل الشامل الآخر على مساهمي الشركة الأم والحصّة غير المسيطرة، حتى إذا أدت النتائج إلى عجز في رصيد الحصّة غير المسيطرة.

إذا لزم الأمر، يتم عمل تعديلات في القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشي مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتداخلة المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند توحيد القوائم المالية.

#### التغيرات في حصص الملكية

تعامل المجموعة المعاملات في الحصّة غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان سيطرة على أنها معاملات مع أصحاب ملكية بالشركة الأم. نتج عن التغير في حصة الملكية تعديل بين القيم الدفترية للحصص المسيطرة وغير المسيطرة لتعكس نسب ملكيتها في الشركة التابعة. يتم إثبات أي فرق بين مبلغ التعديل على الحصّة غير المسيطرة وأي مقابل مدفوع أو مستلم ضمن حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة الأم.

#### خسارة السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تتوقف عن الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصة غير مسيطرة ذات علاقة والمكونات الأخرى لحقوق الملكية. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتج في الربح أو الخسارة. ويتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة. تصبح هذه القيمة العادلة القيمة الدفترية أولية لأغراض المحاسبة لاحقاً عن الحصّة المحتفظ بها كشركة زميلة أو أصل مالي. إضافة إلى ذلك، يتم المحاسبة عن أي مبالغ تم إثباتها ايضاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك المنشأة كما لو أن المجموعة قد قامت مباشرة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة.

#### الحصص غير المسيطرة

يتم قياس الحصص غير المسيطرة بنسبة حصتها في صافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستثمر فيها في تاريخ الاستحواذ. يتم المحاسبة عن التغيرات في حصة المجموعة في شركة تابعة لا ينتج عنها فقدان سيطرة على أنها معاملات حقوق ملكية.

#### الحصص في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

تتكون حصص المجموعة في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية من حقوق ملكية في شركة زميلة.

الشركات الزميلة هي تلك التي يكون للمجموعة نفوذ هام عليها ولكن دون وجود سيطرة أو سيطرة مشتركة على السياسات المالية والتشغيلية لهذه المنشآت. يفترض أن يكون للمجموعة تأثير هام عندما تمتلك الشركة حصة في المنشأة الأخرى تتراوح ما بين 20 و 50 في المائة من حقوق التصويت. تتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم تسجيل الاستثمار أولاً بالتكلفة ثم يتم تعديل الاستثمار للاعتراف بنصيب المجموعة في أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها والمحققة بعد تاريخ الاستحواذ في الربح أو الخسارة، والاعتراف بنصيبها في حركات ما بعد الاستحواذ على الدخل الشامل الآخر للشركة المستثمر فيها في الدخل الشامل الآخر حتى تاريخ توقف السيطرة. تدرج الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة في القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم اختبارها بشكل فردي لتحديد انخفاض القيمة. يتم إثبات توزيعات الأرباح المستلمة أو مستحقة القبض من الشركات الزميلة كتخفيض في القيمة الدفترية للاستثمار.

عندما تتجاوز حصة المجموعة في خسائر شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية استثمارها في الشركة المستثمر فيها، يتم تخفيض القيمة الدفترية للاستثمار، بما في ذلك أي حصص ملكية طويلة الأجل تكون جزءاً منها، إلى صفر ويتم إيقاف تحمل أي خسائر أخرى باستثناء الحالات التي تكبّدت المجموعة فيها التزامات أو دفعت مبالغ نيابة عن الشركة المستثمر فيها.

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوَحّدة

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)


تحذف الأرباح غير المحققة عن المعاملات بين المجموعة وشركاتها الزميلة بقدر حصة المجموعة في هذه الشركات. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة إذا كانت المعاملة تشير إلى انخفاض في قيمة الأصول المحولة. تم تعديل السياسات المحاسبية للشركات المستثمر فيها عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة.

يتم عرض مجموع حصة المجموعة من ربح أو خسارة الشركة الزميلة في قائمة الربح أو الخسارة. يتم اختبار القيمة الدفترية للاستثمارات الذي يتم المحاسبة عنه بطريقة حقوق الملكية للانخفاض في القيمة وفقاً للسياسة الموضحة في السياسة المحاسبية المعنية.

#### المعاملات المستبعدة عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات وكذلك أي دخل ومصروفات غير محققة ناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم استبعاد الأرباح غير المحققة الناتجة عن المعاملات مع الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية مقابل الاستثمار إلى حد حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها. ويتم حذف الخسائر غير المحققة بنفس طريقة حذف الأرباح غير المحققة لكن إلى الحد الذي لا يصاحبه انخفاض في القيمة.

#### ب) تجميع الأعمال

تقوم المجموعة باستخدام طريقة الاستحواذ للمحاسبة عن تجميع الأعمال عندما تستوفي مجموعة الأنشطة والموجودات المكتسبة تعريف الأعمال وعند انتقال السيطرة للمجموعة. لتحديد ما إذا كانت مجموعة محددة من الأنشطة والموجودات تمثل عمل تجاري، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت مجموعة الموجودات والأنشطة التي تم الاستحواذ عليها تشمل، بحد أدنى، عملية مدخلات جوهرية وما إذا كانت المجموعة المستحوذ عليها لديها القدرة على إنتاج مخرجات.

لدى المجموعة خيار تطبيق 'اختبار التركيز' الذي يجيز إجراء تقييم مبسط ما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الاستحواذ عليها لا تمثل عمل تجاري. يتم استيفاء شروط اختبار التركيز الاختياري إذا كانت القيمة العادلة لإجمالي الموجودات التي تم الاستحواذ عليها مركزة في أصل واحد محدد أو مجموعة من الموجودات المماثلة القابلة للتحديد.

لا يعد الاستحواذ على أصل أو مجموعة أصول اندماجاً تجاريًا. وفي مثل هذه الحالات، يجب على المستحوذ تحديد الأصول الفردية القابلة للتحديد وإبائها (بما في ذلك تلك الأصول التي تستوفي تعريف ومعايير إثبات الأصول غير الملموسة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (38) الأصول غير الملموسة) والالتزامات المتحتملة. يتم توزيع تكلفة المجموعة على الأصول والالتزامات الفردية القابلة للتحديد على أساس قيمتها العادلة النسبية في تاريخ الاستحواذ. لا ينتج عن مثل هذه المعاملة أو الحدث شهرة.

تتم المحاسبة عن الاندماج التجاري باستخدام طريقة الاستحواذ. وتقاس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة لمجموع المقابل المحول، وذلك كما في تاريخ الاستحواذ. بالإضافة إلى قيمة أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. وبالنسبة لكل عملية تجميع أعمال، تقوم المجموعة بقياس الحصة غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في قيمة صافي الموجودات التي يمكن تحديدها بذاتها للشركة المستحوذ عليها. وتدرج تكاليف الاستحواذ المتكبدة ضمن المصروفات الإدارية.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة (وهي الزيادة في إجمالي المقابل المحول والمبلغ المثبت لحقوق الملكية غير المسيطرة وأي حصص سابقة محتفظ بها على صافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد والمطلوبات المالية المفترض تحملها). يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة وأي فائدة سابقة عن صافي الموجودات المشتراة والمطلوبات المتكبدة. إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المشتراة تزيد عن إجمالي المقابل النقدي المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت قد قامت بتحديد كافة الموجودات المشتراة والمطلوبات المتكبدة على نحو صحيح وقامت بمراجعة الإجراءات المستخدمة في قياس المبالغ التي سيتم إثباتها في تاريخ الاستحواذ. إذا نتج عن إعادة القياس زيادة في القيمة العادلة لصافي الموجودات المشتراة على إجمالي المقابل النقدي المحول، يُعترف بالربح في الأرباح أو الخسائر.

بعد الإثبات الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة ناتجة عن الانخفاض في القيمة. ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم توزيع الشهرة المكتسبة من خلال تجميع الأعمال. إلى كل وحدة من وحدات المجموعة المولدة للنقد أو مجموعات الوحدات المولدة للنقد والتي من المتوقع أن تستفيد من تجميع الأعمال بصرف النظر عن تخصيص الموجودات أو المطلوبات الأخرى للمنشأة المشتراة إلى تلك الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزءاً من وحدة توليد النقد ويتم استبعاد جزء من العمليات ضمن تلك الوحدة، يتم إدراج الشهرة المرتبطة بالعمليات المستبعدة في القيمة الدفترية للعمليات المستبعدة وذلك عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد. تقاس الشهرة المستبعدة في مثل هذه الحالات على أساس القيمة النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من الوحدة المولدة للنقد.

نظرة عامة المراجعة الإستراتيجية المراجعة التشغيلية حوكمة الشركات مسؤولية الشركات **القوائم المالية**

#### ج) تصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي استناداً إلى تصنيفها إلى بنود متداولة/غير متداولة. يتم تصنيف الأصل كمتداول عندما:

- يتوقع أن يتحقق أو يقصد أن يتم بيعه أو استهلاكه في دورة التشغيل العادية؛
- يكون محتفظاً به بشكل رئيسي بغرض المتاجرة؛
- يتوقع أن يتحقق خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير المالي؛ أو
- عندما يكون نقد وما في حكمه ما لم تكن هناك قيود على استبداله أو استخدامه لسداد أي مطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير المالي.

وتصنف جميع الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يكون الالتزام متداولاً عندما:

- يكون من المتوقع أن يتم تسويته في دورة التشغيل العادية؛
- يكون محتفظاً به بشكل أساسي بغرض المتاجرة؛
- يكون مستحق السداد خلال اثني عشر شهراً من تاريخ التقرير المالي؛ أو
- عند عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل سداد المطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير المالي.

إن شروط الالتزام التي قد تؤدي، بناءً على خيار الطرف المقابل، إلى تسويتها بإصدار أدوات حقوق ملكية لا تؤثر في تصنيفها. وتصنف المجموعة جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

#### د) قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل ما أو سداده لتحويل التزام ما في معاملة متكافئة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسية للأصل أو الالتزام؛ أو
- في حالة عدم وجود السوق الرئيسية، في أكثر الأسواق ملاءمة للأصل أو الالتزام.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام على افتراض أن المشاركين يتصرفون بغرض تحقيق مصلحتهم الاقتصادية. يأخذ قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بعين الاعتبار مقدرة المتعاملين في السوق على تحقيق منافع اقتصادية عن طريق الاستخدام الأفضل والأقصى للأصل أو بيعه لمتعاملين آخرين في السوق يستخدمون الأصل على النحو الأفضل وبأقصى حد.

تستخدم المجموعة طرق تقييم ملائمة وفقاً للظروف والتي تم توفير معطيات كافية لها لقياس القيمة العادلة وتعظيم استخدام المدخلات القابلة للملاحظة ذات الصلة وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للملاحظة. إن جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس قيمتها العادلة أو الإفصاح عنها في القوائم المالية المُوَحّدة مصنفة ضمن تدرج القيمة العادلة. وبيان ذلك كما يلي بناءً على أدنى مستوى من المعطيات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى 1 - الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة لموجودات أو مطلوبات متماثلة.
المستوى ٢ - أساليب تقييم يكون فيها أدنى مستوى من المطلوبات الهامة لقياس القيمة العادلة واضحاً بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
المستوى 3 - أساليب تقييم يكون فيها أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة غير قابل للملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات بالقيمة العادلة التي تدرج في القوائم المالية المُوَحّدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت التحويلات قد تمت بين المستويات في التسلسل الهرمي عن طريق إعادة تقييم فئات التصنيف (بناءً على أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير مالي. تحدد المجموعة السياسات والإجراءات لكل من قياس القيمة العادلة المتكرر وغير المتكرر.

يشارك مقيّمون خارجيون في تقييم الموجودات الجوهرية، عند اللزوم. ويتم إشراك مقيّم خارجي من قبل المجموعة بعد مناقشة وموافقة إدارة الشركة. وتشتمل معايير الاختيار المعرفة بالسوق والسمعة والاستقلالية وما إذا كانت المعايير المهنية قد تم مراعاتها. تقرر المجموعة وتدرس مع المقيّم الخارجي للمجموعة أساليب وافتراضات التقييم التي تستخدم لكل حالة.

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)


تقوم إدارة المجموعة في تاريخ كل تقرير مالي بتحليل التغيرات في قيم الموجودات والمطلوبات اللازمة لإعادة قياسها أو تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. وبالنسبة لهذا التحليل، تقوم المجموعة بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في أحدث تقييم من خلال مطابقة المعلومات الواردة في احتساب التقييم مع العقود والوثائق الأخرى ذات العلاقة. كما تقوم المجموعة بمقارنة التغير في القيمة العادلة لكل أصل والتزام مع المصادر الخارجية وذلك لتحديد ما إذا كان التغير معقولاً.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى تسلسل القيمة العادلة على النحو المبين أعلاه.

#### (و) إثبات الإيرادات

تتحقق إيرادات المجموعة من بيع المواد الصيدلانية وتقديم الخدمات لمرضى العيادات الخارجية ومرضى التنويم بمرور الوقت وفي فترة محددة. تُقاس الإيرادات على أساس المقابل الذي تتوقع المجموعة أن يكون لها الحق في استلامه بموجب عقد مع عميل وتستبعد المبالغ المحصلة بالنياحة عن الغير. وتُباع البضائع والخدمات كل على حدة بموجب عقود محددة مستقلة مبرمة مع العملاء كحزم منتجات مُجمّعة من البضائع و/أو الخدمات.

يتم إثبات الإيرادات من العقود مع العملاء عندما تنتقل السيطرة على البضاعة والخدمات إلى العميل لقاء مبلغ يعكس المقابل النقدي الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه مقابل نقل البضائع أو الخدمات.

#### الإيرادات التشغيلية

يتم قياس الإيرادات بسعر المعاملة وهو المقابل الذي تتوقع المجموعة أحقيتها في الحصول عليه مقابل الخدمات المقدمة. تشمل الإيرادات بصورة رئيسية الأتعاب المُحقلة على خدمات العيادات الخارجية ومرضى التنويم. بالنسبة للإيرادات التشغيلية، يتم إثبات الإيرادات عند تقديم العلاج وعند إنشاء الفاتورة (أي بعد استيفاء التزام الأداء). يُعترف بصافي إيرادات خدمات المرضى بصافي المبالغ المقدرة القابلة للتحقق من الغير الذي يقوم بعملية الدفع (شركات التأمين) وغيرها من الخدمات المقدمة الأخرى، الصافي بعد خصم تسويات الإيرادات المقدرة بأثر رجعي (قض المطالبات) عند تقديم الخدمات ذات العلاقة. يتم تسجيل الإيرادات غير المفوترة للخدمة المقدمة عندما لم يتم إخراج المرضى ولم تصدر الفاتورة النهائية للخدمات.

وتتضمن بعض العقود عوض متغير مثل عدم إجازة المطالبات (عدم الموافقة على المطالبات) غير المدفوعة من طرف ثالث وخصم الكميات وخصم الدفع الفوري. تتكون الخصوم من من خصوم كميات بأثر رجعي تُقدّم لبعض شركات التأمين عند الحصول على بعض مستويات الأعمال وتمثل عوضاً متغيراً. وهي تستحق على مدى فترة الترتيب بناءً على تقديرات مستوى الأعمال المتوقعة ويتم تعديلها مقابل الإيرادات في نهاية الترتيب لتعكس الأحجام الفعلية. تتضمن الأعمال الاعتيادية المرتبطة بالمعاملات مع شركات التأمين مبلغ المطالبات غير المجازة (التزام تسويات عدم إجازة حسومات) التي لا تدفعها شركة التأمين. قد تكون هذه المطالبات غير المجازة لأسباب فنية أو طبية متنوعة. وعليه، تتوقع المجموعة مبلغاً أقل من المبلغ الذي تم إصدار فاتورة به في الأصل. تمثل عدم إجازة الحسومات عوضاً متغيراً وتُقيّم بناءً على جميع المعلومات (السابقة والحالية والمتوقعة) المتاحة بشكل معقول للمجموعة، وتحدد عدداً معقولاً لمبالغ العوض المحتمل. تقوم الإدارة بتقدير المبلغ المتغير باستخدام طريقة المبلغ الوحيد المرجح لخصم الدفع الفوري.

تتحقق الإيرادات من خدمات مرضى التنويم على طول الفترة الزمنية، وتحقق إيرادات خدمات مرضى العيادات الخارجية في وقت معين.

#### مبيعات البضائع

تمثل مبيعات البضائع في القيمة المفوترة للأدوية والعقاقير التي قامت المجموعة بتزويدها. عادةً ما تتضمن عقود المجموعة المبرمة مع العملاء لبيع الأدوية والعقاقير الطبية التزام أداء واحد. يتم إثبات الإيرادات من بيع البضائع في المرحلة التي يتم فيها نقل السيطرة على الأصل إلى العميل، ويكون ذلك عموماً عند تسليم المعدات.

#### إيرادات الفوائد عن ودائع لأجل

يتحقق إيراد الفوائد من الموجودات المالية عندما يكون من المحتمل ان تتدفق منافع اقتصادية الى المجموعة مع امكانية قياس اليراد بشكل موثوق. يستحق إيراد الفوائد على أساس الفترات الزمنية بناء على مبلغ الأصل القائم ومعدل الفائدة الفعلي المطبق، وهو المعدل الذي يقوم بالضبط بخصم المبالغ النقدية المستقبلية المقدرة خلال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي القيمة الدفترية للأصل عند الاعتراف الأولي.

نظرة عامة المراجعة الإستراتيجية المراجعة التشغيلية حوكمة الشركات مسؤولية الشركات **القوائم المالية**

#### إيراد إيجار

يتم إثبات الإيرادات من الإيجارات بطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الايجار. يتم إثبات حوافز عقود الإيجار الممنوحة كجزء لا يتجزأ من مجموع إيرادات الإيجار وذلك على مدى فترة عقد الإيجار.

#### توزيعات أرباح

يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات عندما ينشأ حق المساهمين في استلام الدفعات.

### ن) المعاملات بالعملات الأجنبية

#### المعاملات والأرصدة

يتم ترجمة المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملات الوظيفية الخاصة بكل شركة من شركات المجموعة باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ تلك المعاملات. يتم عادةً إثبات أرباح وخسائر فروق صرف العملات الناتجة عن تسوية هذه المعاملات ومن تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية إلى أسعار الصرف السائدة في نهاية السنة، في الربح أو الخسارة.

يتم عرض أرباح وخسائر الصرف الأجنبي المتعلقة بالقروض في قائمة الربح أو الخسارة ضمن تكاليف التمويل. يتم عرض جميع أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة بالصافي ضمن “إيرادات ومصروفات أخرى”.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية بالعملات الأجنبية التي تقاس بالقيمة بالعدالة إلى العملة الوظيفية بأسعار التحويل السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم تحويل البنود غير النقدية بعملات أجنبية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية، باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة. يتم التعامل مع الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية التي تقاس بالقيمة العادلة بنفس طريقة إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبند (أي أن فروق التحويل للبنود التي يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن قيمتها العادلة في الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة تسجل كذلك ضمن الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة، على الترتيب).

#### شركات المجموعة

يتم عند التوحيد تحويل الموجودات والمطلوبات للشركات الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير المالي، كما يتم تحويل قائمة الربح أو الخسارة لتلك الشركات وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. يتم إثبات فروق تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن توحيد القوائم المالية في الدخل الشامل الآخر. عند استبعاد عملية أجنبية، يُعاد تصنيف الصرف بينود الدخل الشامل الآخر المتعلق بتلك العملية الأجنبية إلى الربح أو الخسارة.

أي شهرة تنتج من الاستحواذ على عملية أجنبية وأي تعديلات في القيمة العادلة للقيمة المدرجة للموجودات والمطلوبات تنتج من الاستحواذ تعامل على أنها موجودات ومطلوبات العملية الأجنبية وتحول بسعر الصرف بتاريخ التقرير المالي.

#### ح) الممتلكات والمعدات

يتم إثبات الممتلكات والمعدات، باستثناء الأراضي وأعمال الإنشاء تحت التنفيذ، بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

تتضمن التكلفة النفقات العائدة مباشرة للاستحواذ على الأصل. تُدرج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو إثباتها كأصل منفصل، حسب مقتضى الحال، فقط عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مرتبطة بذلك الأصل إلى المجموعة وعند إمكانية قياس تكلفة الأصل بصورة موثوق فيها.

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال مكون من بند في الممتلكات والمعدات تمت المحاسبة عنه بصورة مستقلة، ويتم شطب القيمة الدفترية للمكون الذي تم استبداله، ويتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية المتعلقة ببند الممتلكات والمعدات. يتم الاعتراف بجميع النفقات الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة المُوحدّة عند تكبدها.

يتم احتساب الاستهلاك بناء على الاعمار الانتاجية المقدرة للموجودات الخاضعة باستخدام طريقة القسط الثابت ابتداءً من الوقت الذي تصبح فيه هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المرجو منها. تتم مراجعة الاعمار الإنتاجية المقدرة والقيمة المتبقية وطريقة الاستهلاك بتاريخ كل قائمة مركز مالي، مع المحاسبة عن أثر اي تغيرات في التقديرات بأثر مستقبلي. لا يتم استهلاك أراضي التملك الحر والعقارات قيد الإنشاء.

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

تتضمن القوائم المالية للشركة والمعلومات الإضافية المتعلقة بها:

تستخدم الأعمار الإنتاجية التالية في حساب الاستهلاك:

السنوات	
مباني	33 سنة
نظام مبني وتحسينات	3 إلى 10 سنوات
معدات وأدوات طبية	4 إلى 10 سنوات
أثاث وتجهيزات	3 إلى 10 سنوات
سيارات	4 سنوات

يتم التوقف عن إثبات بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من الاستخدام المستمر للأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن استبعاد أو تخريد بند من بنود الممتلكات والمعدات بالفرق بين صافي المتحصل من المبيعات والقيمة الدفترية للأصل ويتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة.

#### أعمال إنشاء تحت التنفيذ

يتم إثبات أعمال الإنشاء تحت التنفيذ بالتكلفة بعد خصم الخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. يتم نقل اعمال الإنشاء تحت التنفيذ إلى الممتلكات والمعدات ذات الصلة عند اكتمال الإنشاء أو التركيب والأنشطة ذات الصلة اللازمة لإعداد الممتلكات والمعدات للاستخدام المقصود منها. وتكون الممتلكات والمعدات جاهزة للاستخدام التشغيلي.

يُعترف بالأرض بالتكلفة، ناقصاً الانخفاض في القيمة، إن وجد.

#### ط) الموجودات غير الملموسة

تمثل الموجودات غير الملموسة رخص البرمجيات والرخصة التشغيلية لبعض المستشفيات. وتتم المحاسبة عنها باستخدام نموذج التكلفة حيث يتم بموجبه اطفاء التكاليف المرسمة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى أعمارها الانتاجية والتي تتراوح بين ٣ و ١٠ سنوات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية في تاريخ كل تقرير مالي.

#### موجودات غير ملموسة مستحوذ عليها بصورة مستقلة

تُدرَج الموجودات غير الملموسة، ذات الأعمار الإنتاجية المُحدّدة المستحوّذ عليها بصورة مستقلة، بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة ناشئة عن الانخفاض في القيمة، إن وجدت. ويُعترف بالإطفاء وفقاً لطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المُقدّرة لها. يتم بنهاية كل فترة تقرير مالي مراجعة العمر الإنتاجي المقدر وطريقة الإطفاء مع المحاسبة عن أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي. وتُدرَج الموجودات غير الملموسة، ذات الأعمار الإنتاجية غير المُحدّدة المستحوّذ عليها بصورة مستقلة، بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة الناشئة عن الانخفاض في القيمة.

#### التوقف عن الاعتراف بالموجودات غير الملموسة

يتم التوقف عن الاعتراف بالموجودات غير الملموسة عند استبعادها أو عند عدم وجود منافع اقتصادية مستقبلية متوقعة من الاستخدام أو الاستبعاد. يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة من التوقف عن إثبات الموجودات غير الملموسة، والتي يتم قياسها بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل، ويتم إثباتها في الربح أو الخسارة عند التوقف عن إثبات الأصل.

#### الانخفاض في قيمة الموجودات الملموسة وغير الملموسة بخلاف الشهرة

تقوم المجموعة في نهاية كل فترة تقرير مالي بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها الملموسة وغير الملموسة من أجل تحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على تعرض هذه الموجودات لخسارة الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل لتحديد حجم خسائر الانخفاض في القيمة (إن وجدت). وعند تعذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل منفرد، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد التي ينتمي إليها الأصل. عندما يمكن تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع، يتم توزيع الموجودات المشتركة على الوحدات المولدة للنقد الفردية أو توزيعها بطريقة أخرى على أصغر مجموعة من الوحدات المولدة للنقد التي يمكن لها تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع.

ويتم اختبار الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة والموجودات غير الملموسة غير المتاحة للاستخدام حتى الآن للتحقق من انخفاض قيمتها على الأقل سنويًا، وكلما كان هناك مؤشر على أن الأصل قد تعرض للانخفاض في قيمته.

القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة مطروحاً منها تكاليف الاستبعاد والقيمة المستخدمة، أيهما أعلى. وعند تقييم القيمة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر الخاصة بالأصل الذي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية له.

نظرة عامة    المراجعة الإستراتيجية    المراجعة التشغيلية    حوكمة الشركات    مسؤولية الشركات    **القوائم المالية**

وفي الحالات التي تقدّر فيها القيمة القابلة لاسترداد الأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) بأقل من قيمته الدفترية، عندئذ تخفض القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) إلى قيمته القابلة للاسترداد. يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة مباشرةً في الربح أو الخسارة.

وعندما يتم رد خسارة الانخفاض في القيمة في وقت لاحق، يتم زيادة القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المولدة للنقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي تمت زيادتها. القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة الموجودات (أو الوحدة المولدة للنقد) في سنوات سابقة. يتم إثبات رد خسارة الانخفاض في القيمة مباشرةً في الربح أو الخسارة.

#### ي) عقود الايجار

تحدد المجموعة عند بداية الإيجار ما إذا كان العقد يمثل إيجار أو يحتوي على إيجار. ويعتبر العقد عقد إيجار أو يحتوي على عقد إيجار إذا كان العقد ينقل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية معينة بمقابل.

#### 1) المجموعة كمستأجر

في بداية أو عند تعديل العقد الذي يتضمن مكون إيجاري، تقوم المجموعة بتوزيع المقابل في العقد على كل مكون إيجاري على أساس أسعارها المستقلة الملئمة. حالياً، لا يوجد لدى المجموعة عقد يتضمن مكون إيجاري وغير إيجاري.

تقوم المجموعة في تاريخ بداية عقد الإيجار بإثبات موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار. تُقاس موجودات حق الاستخدام أولاً بالتكلفة، وتتكون من المبلغ الأولي لالتزام عقود الإيجار المعدل لئي مدفوعات إيجار تتم في أو قبل تاريخ البدء. بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة أولية تم تكديدها وتقدير للتكاليف المطلوبة لتفكيك وإزالة الأصل محل العقد أو لاستعادة الأصل محل العقد أو الموقع الذي يوجد عليه، مطروحاً منها أي حوافز إيجار مستلمة.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية مدة عقد الإيجار، ما لم ينقل عقد الإيجار ملكية هذه الموجودات إلى المجموعة بنهاية مدة عقد الإيجار أو أن تعكس تكلفة موجودات حق الاستخدام أن المجموعة سوف تمارس خيار شراء. وفي تلك الحالة، يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل محل العقد، والذي يتم تحديده على نفس الأساس مثل الممتلكات والآلات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض موجودات حق الاستخدام بشكل دوري بخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، ويتم تعديدها مقابل بعض عمليات إعادة قياس التزامات عقود الإيجار.

يتم قياس التزامات عقود الإيجار أولاً بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار والتي لم يتم دفعها في تاريخ بداية العقد، ويتم خصمها باستخدام معدل الفائدة المدرج في عقد الإيجار أو إذا كان هذا المعدل لا يمكن تحديده بسهولة، باستخدام معدل الاقتراض المتزايد للمجموعة. بشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض المتزايد كمعدل خصم.

تحدد المجموعة معدل الاقتراض المتزايد من خلال الحصول على أسعار فائدة من مصادر تمويل خارجية مختلفة لتعكس شروط عقد الإيجار ونوع الأصل المؤجر.

تتكون دفعات الإيجار المدرجة في قياس التزام عقود الإيجار بصورة رئيسية من مدفوعات إيجار ثابتة.

يُحمّل التزام الإيجار لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إعادة القياس عندما يكون هناك تغير في مدفوعات عقود الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في المؤشر أو السعر، إذا كان هناك تغير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، إذا قامت المجموعة بتغيير تقييم ما إذا كان سيتم ممارسة خيار شراء أو تمديد أو إنهاء أو إذا كان هناك دفعات إيجار ثابتة في جوهرها معدلة.

عند إعادة قياس التزام عقود الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لموجودات حق الاستخدام، أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا تم خفض القيمة الدفترية لموجودات حق الاستخدام إلى صفر.

##### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

اختارت المجموعة عدم إثبات موجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار لعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة وعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنها معدات تكنولوجيا معلومات. تقوم المجموعة بإثبات مدفوعات الإيجار المتعلقة بهذه العقود كمصروفات بطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### (2) المجموعة كمُؤجر

تبرم المجموعة اتفاقيات إيجار بصفتها مؤجر بخصوص بعض مبانيها.

يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون المجموعة فيها مؤجراً كعقود إيجار تمويلي أو تشغيلي. عندما تنقل شروط عقد الإيجار بشكل جوهري جميع مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد كعقد إيجار تمويلي. ويتم تصنيف جميع عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي.

عندما تكون المجموعة مؤجراً وسيطاً، فإنها تقوم بالمحاسبة عن حصتها في عقد الإيجار الرئيسي وعقد الإيجار من الباطن باعتبارهما عقدين منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن على أنه عقد إيجار تمويلي أو عقد إيجار تشغيلي بالرجوع إلى موجودات حق الاستخدام الناشئة عن عقد الإيجار الرئيسي.

يتم إثبات إيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلي وفقاً لطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار المعني. يتم إضافة التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم إثباتها على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

يُعترف بالمبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود إيجار تمويلي كذمم مدينة بقيمة صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. تم توزيع إيرادات عقود الإيجار التمويلي على الفترات المحاسبية بحيث يعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم المتعلق بعقد الإيجار.

عندما يشتمل العقد على مكونات إيجارية وغير إيجارية، تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقرير المالي (15) لتوزيع المقابل النقدي بموجب العقد لكل مكون.

#### (ك) تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض العائدة مباشرة للاستحواذ على الأصل وإنشائه وإنتاجه التي تستغرق بالضرورة وقتاً كبيراً لتكون جاهزة للاستخدام للغرض المقصود منها يتم رسملتها كجزء من تكلفة الأصل المتعلق بها. ويتم قيد جميع تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروف في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تكبّدها الشركة فيما يتعلق باقتراض الأموال.

#### (ل) الأدوات المالية

إن الأداة المالية هي أي عقد ينشأ منه أصل مالي لمنشأة والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لمنشأة أخرى.

#### (1) الاعتراف والقياس الأولي

يُعترف أولاً بالذمم المدينة وأوراق الدين المصدرة في تاريخ نشوئها. يُعترف بجميع الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى أولاً عندما تكون المجموعة طرفاً في الشروط التعاقدية للأداة.

يُقاس أصل مالي (ما لم يكن ذمم مدينة دون مكون تمويل جوهري) أو التزام مالي أولاً بالقيمة العادلة مضافاً إليه، بالنسبة لبند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة للاستحواذ عليها أو إصدارها. يتم أولاً قياس الذمم المدينة التي لا تحتوي على مكون تمويل كبير بسعر المعاملة.

#### (2) الموجودات المالية

عند الاعتراف الأولي، تُصنّف الموجودات المالية على أنها تُقاس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

لا يعاد تصنيف الموجودات المالية لاحقاً على الاعتراف الأولي، باستثناء في الفترة التي تلي تغيير المجموعة لنموذج أعمالها لإدارة الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يعاد تصنيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في أول يوم من أول فترة تقرير مالي بعد التغيير في نموذج الأعمال.

يتم قياس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة في حال استيفاء الشرطين التاليين ولا يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يُحتفظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصول من أجل تحصيل تدفقات نقدية تعاقدية؛ و
- تؤدي شروطها التعاقدية إلى نشوء تدفقات نقدية في مواعيد محددة تكون دفعات مقصورة على أصل الدين والفائدة على أصل المبلغ القائم.

نظرة عامة المراجعة الإستراتيجية المراجعة التشغيلية حوكمة الشركات مسؤولية الشركات **القوائم المالية**

عند الاعتراف الأولي باستثمارات أسهم غير محتفظ بها بغرض المتاجرة، يجوز للمجموعة أن تقرر بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة للاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم هذا الخيار على أساس كل استثمار على حدة.

جميع الموجودات المالية غير المصنفة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر على النحو المبين أعلاه تُقاس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يشتمل هذا على جميع الموجودات المالية المشتقة. عند الاعتراف الأولي، يجوز للمجموعة تخصيص أصل مالي بشكل غير قابل للإلغاء يستوفي المتطلبات التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وذلك لأن قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة يؤدي إلى إزالة أو تخفيض كبير لعدم تطابق محاسبي كان سينشأ بخلاف ذلك.

#### (3) الموجودات المالية - نموذج الأعمال والتقييم

تقوم المجموعة بإجراء تقييم للهدف من نموذج الأعمال الذي يحتفظ فيه بالأصل المالي على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس أفضل طريقة لإدارة الأعمال وتقديم المعلومات إلى الإدارة. تشتمل المعلومات التي يتم أخذها بعين الاعتبار على:

- السياسات والأهداف الموضوعة بشأن المحفظة وتطبيق تلك السياسات عملياً. وهذا يتضمن فيما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على اكتساب إيرادات فوائد تعاقدية، والحفاظ على بيانات أسعار محددة للفائدة، ومطابقة فترة الموجودات المالية مع فترة أي مطلوبات متعلقة بها أو تدفقات نقدية خارجية متوقعة أو تحقيق تدفقات نقدية من خلال بيع الموجودات؛
- كيفية تقويم أداء المحفظة وإبلاغ إدارة المجموعة بذلك.
- المخاطر التي تؤثر في أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال)، وكيفية إدارة تلك المخاطر.
- كيفية مكافأة مديري الأعمال - على سبيل المثال، فيما إذا كانت المكافآت تستند إلى القيمة العادلة للموجودات المدارة أو التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة؛ و
- تكرار وحجم وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة وأسباب تلك المبيعات والتوقعات بشأن نشاط المبيعات المستقبلية.

لا يتم الاعتراف بعمليات تحويل موجودات مالية إلى أطراف أخرى في معاملات غير مؤهلة للتوقف كمبيعات، وذلك بما يتماشى مع اعتراف المجموعة المستمر بالموجودات.

تُقاس الموجودات المالية المحتفظ بها بغرض المتاجرة أو الإدارة والتي يُقاس أداؤها على أساس القيمة العادلة، بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

#### (4) الموجودات المالية: تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية دفعات مقصورة على أصل المبلغ والفائدة:

لأغراض هذا التقييم، يُعرّف "الأصل" على أنه القيمة العادلة للأصل المالي عند الإثبات الأولي. تُعرّف "الفائدة" بأنها مقابل للقيمة الزمنية للنقود وللمخاطر الائتمانية المرتبطة بالمبلغ الأصلي القائم خلال فترة زمنية معينة ولمخاطر وتكاليف الإفراض الأساسية الأخرى (مثل مخاطر السيولة والتكاليف الإدارية) بالإضافة إلى هامش الربح. عند تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية دفعات مقصورة على أصل الدين والفائدة، تأخذ المجموعة بالاعتبار الشروط التعاقدية للأداة. ويشمل ذلك تقييم ما إذا كان الأصل المالي يتضمن مدة تعاقدية يمكن أن تغير توقيت أو مقدار التدفقات النقدية التعاقدية بحيث لا تستوفي هذا الشرط. عند إجراء التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار:

- الأحداث المحتملة التي ستؤدي إلى تغير مبلغ أو توقيت التدفقات النقدية؛
- الشروط التي تعدل سعر القسيمة التعاقدية، بما في ذلك مزاي المعدلات المتغيرة؛
- سمات الدفع مقدماً والتמיד؛ و
- الشروط التي تحد من مطالبة المجموعة بالتدفقات النقدية من موجودات محددة (سمات عدم الرجوع).

تتوافق سمة الدفع مقدماً مع ضوابط "فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة" إذا كان المبلغ المدفوع مقدماً يمثل بشكل جوهري مبالغ غير مدفوعة من المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي المستحق، والتي قد تتضمن تعويضاً إضافياً معقولاً للإنهاء المبكر للعقد. بالإضافة لذلك، بالنسبة للأصل المالي الذي تم اقتناؤه بخصم أو زيادة على قيمته الاسمية التعاقدية، فإن السمة التي تسمح أو تتطلب السداد مقدماً بمبلغ يمثل بشكل جوهري القيمة الاسمية التعاقدية زائداً الفائدة التعاقدية المستحقة (لكنها غير مدفوعة) (والتي قد تشتمل كذلك على تعويض إضافي معقول للإنهاء المبكر) يتم معاملتها على أنها تتوافق مع هذه الضوابط إذا كانت القيمة العادلة لسمة السداد مقدماً غير جوهرية عند الإثبات الأولي.

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### 5) الموجودات المالية - القياس اللاحق والأرباح والخسائر

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالقيمة العادلة. يُعترف بصافي الأرباح أو الخسائر، بما في ذلك مصروفات الفوائد وإيرادات توزيعات الأرباح، في الربح أو الخسارة.
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة	يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بمقدار خسائر الانخفاض في القيمة. يتم إثبات إيرادات وأرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة عند التوقف عن الإثبات في الربح أو الخسارة.
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر: يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات في الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداداً لجزء من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى في الدخل الشامل الآخر ولا يتم أبداً إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.

#### 6) المطلوبات المالية - التصنيف والقياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية على أنها تقاس بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت مصنفة على أنها محتفظ بها لغرض المتاجرة أو كانت أداة مشتقة أو كانت مصنفة كذلك عند الإثبات الأولي. يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ويُعترف بأي صافي أرباح وخسائر، بما في ذلك مصروفات الفوائد، في الربح أو الخسارة. يتم قياس المطلوبات المالية الأخرى لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يُعترف بمصروف الفوائد وأرباح وخسائر التغيرات في صرف العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي مكسب أو خسارة عند التوقف عن الإثبات أيضاً في الربح أو الخسارة.

#### 7) التوقف عن الإثبات

#### الموجودات المالية

تتوقف المجموعة عن إثبات الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي أو قيامها بتحويل حقوق تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية في المعاملة التي يتم من خلالها انتقال جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي أو التي لا تقوم المجموعة من خلالها بتحويل جميع مخاطر ومنافع الملكية أو الاحتفاظ بها بشكل جوهري ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي. تقوم المجموعة بإبرام معاملات يتم بموجبها تحويل الموجودات التي تم إثباتها في قائمة المركز المالي الخاصة بها، ولكنها تحتفظ إما بجميع أو معظم مخاطر ومنافع الموجودات المحولة. وفي هذه الحالات، لا يتم التوقف عن إثبات الموجودات المحولة.

#### المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بالتوقف عن إثبات المطلوبات المالية عندما يتم الإعفاء من المطلوبات التعاقدية أو إلغاءها أو انتهاؤها. كما تقوم المجموعة بالتوقف عن الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وعندما تختلف التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة بشكل جوهري. وفي هذه الحالة يُعترف بمطلوب مالي جديد بناءً على الشروط المعدلة بالقيمة العادلة. عند التوقف عن الاعتراف بمطلوبات مالية، يُعترف بالفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل النقدي المدفوع، بما في ذلك الموجودات غير النقدية المحولة أو المطلوبات المتكبدة، في الربح أو الخسارة.

#### 8) المقاصة

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي قائمة المركز المالي فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما لتسويته على أساس الصافي أو تحقق الأصل وتسديد الالتزام في آن واحد.

### م) الانخفاض في القيمة

#### 1) الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة لجميع أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تستند الخسائر الائتمانية المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، المخصومة بمعدل الفائدة الفعلي الأصلي التقريبي. تتضمن التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع رهن محتفظ بها أو غيرها من التعزيزات الائتمانية التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

نظرة عامة المراجعة الإستراتيجية المراجعة التشغيلية حوكمة الشركات مسؤولية الشركات **القوائم المالية**

<p>تطبق المجموعة الطريقة العامة لتكوين مخصص لجميع الأدوات المالية الأخرى. يُعترف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة لتعرضات الائتمان التي لم تشهد زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي، يتم تكوين مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة لخسائر الائتمان الناتجة عن حالات التعثر في السداد خلال مدة الاثني عشر شهراً المقبلة (الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار اثني عشر شهراً) بالنسبة لتعرضات الائتمان التي شهدت زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأول، يجب تكوين مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض. بغض النظر عن المدة الزمنية للتعثر في السداد (الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار عمر الأداة).</p>	<p>تطبق المجموعة الطريقة العامة لتكوين مخصص لجميع الأدوات المالية الأخرى. يُعترف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة لتعرضات الائتمان التي لم تشهد زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي، يتم تكوين مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة لخسائر الائتمان الناتجة عن حالات التعثر في السداد خلال مدة الاثني عشر شهراً المقبلة (الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار اثني عشر شهراً) بالنسبة لتعرضات الائتمان التي شهدت زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأول، يجب تكوين مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض. بغض النظر عن المدة الزمنية للتعثر في السداد (الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار عمر الأداة).</p>
--	--

بالنسبة للذمم المدينة موجودات العقود، تطبق المجموعة النهج المبسط عند احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.

ولذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكنها بدلا من ذلك تعترف بمخصص خسارة بناءً على الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار عمر الأداة في تاريخ كل تقرير مالي. وقد أنشأت المجموعة مصفوفة مخصصات استناداً إلى خبرتها السابقة في خسائر الائتمان، والتي تُعدّل حسب العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية. تقوم المجموعة بتقييم جميع المعلومات المتاحة، بما في ذلك حالة تأخر السداد، والتصنيفات الائتمانية، ووجود تأمين طرف ثالث والعوامل الاقتصادية المستقبلية عند قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة المرتبطة بالذمم المدينة وموجودات العقد.

عند تحديد ما إذا كانت المخاطر الائتمانية لأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ الإثبات الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تضع في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة ذات العلاقة والمتاحة دون تكلفة أو جهد غير مبرر. ويشمل ذلك المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية، استناداً إلى الخبرة السابقة للمجموعة والتقييم الائتماني المستند إلى معلومات بما في ذلك معلومات النظرة المستقبلية.

عند تحديد ما إذا كانت المخاطر الائتمانية لأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ الإثبات الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تضع في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة ذات العلاقة والمتاحة دون تكلفة أو جهد غير مبرر. ويشمل ذلك المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية، استناداً إلى الخبرة السابقة للمجموعة والتقييم الائتماني المستند إلى معلومات بما في ذلك معلومات النظرة المستقبلية.

عند تحديد ما إذا كانت المخاطر الائتمانية لأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ الإثبات الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تضع في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة ذات العلاقة والمتاحة دون تكلفة أو جهد غير مبرر. ويشمل ذلك المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية، استناداً إلى الخبرة السابقة للمجموعة والتقييم الائتماني المستند إلى معلومات بما في ذلك معلومات النظرة المستقبلية.

إذا لم ترتفع مخاطر الائتمان بشكل كبير منذ الإثبات الأولي أو إذا تحسنت جودة الائتمان للأدوات المالية بحيث لم تعد هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي، يتم قياس مخصص الخسارة بمبلغ مساوٍ للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى 12 شهراً.

تفتقر المجموعة أن مخاطر الائتمان على أصل مالي قد زادت زيادة كبيرة إذا مضى تاريخ استحقاقها بمدة أكثر من 30 يوماً.

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي في حالة تعثر عن السداد عندما يكون من غير المرجح أن يقوم المقترض بدفع التزاماته التعاقدية للمجموعة بالكامل، دون لجوء المجموعة إلى استخدام الضمانات المحجوزة (إن وجد).

تعتبر المجموعة أن موجودات العقد في حالة تعثر عن السداد عندما يكون من غير المرجح أن يقوم المقترض بدفع التزامه التعاقدى للمجموعة بالكامل، دون لجوء المجموعة إلى استخدام الضمانات المحجوزة (إن وجد).

تعتبر الفترة القصوى التي توضع في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الفترة التعاقدية القصوى التي تتعرض فيها المجموعة لمخاطر الائتمان.

#### قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح محتمل لخسائر الائتمان. ويُقاس الخسائر الائتمانية بالقيمة الحالية لكافة حالات النقص في النقد (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمنشأة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها). يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الربح الفعلي الأصلي للأصل المالي.

#### الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة منخفضة القيمة. وتعد الموجودات المالية "منخفضة القيمة الائتمانية" عندما يقع حدث أو أكثر ذو تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره للموجودات المالية.

تتضمن الأدلة على أن الأصل المالي منخفض القيمة الائتمانية البيانات التالية القابلة للملاحظة:

- الصعوبات المالية الكبيرة التي تواجه المدين؛
- الإخلال بالعقد، مثل التعثر في السداد؛
- إعادة جدولة القرض أو السلفة من قبل المجموعة بشروط لا تراها المجموعة خلاف ذلك؛
- من المحتمل أن يدخل المدين في إفلاس أو إعادة هيكلة مالية أخرى. أو

اختفاء السوق النشطة للورقة المالية بسبب الصعوبات المالية.





شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م**

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

### (2) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم تحديد تكلفة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين باستخدام تقييمات إكتوارية. يتضمن التقييم الإكتواري القيام بوضع افتراضات مختلفة والتي قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. وهي تشتمل على تحديد معدل الخصم والزيادات في الرواتب في المستقبل. ونتيجةً للتعقيدات التي تنطوي على عملية التقييم وطبيعتها طويلة الأجل، فإن التزامات المنافع المحددة تكون شديدة التأثير بالتغيرات في هذه الافتراضات. وتتم مراجعة جميع الافتراضات في تاريخ كل تقرير مالي.

### (3) الاعتراف بالإيرادات - تقدير المقابل المتغير

تقوم المجموعة بتقدير المقابل المتغير الذي سيدرج في سعر المعاملة الخاصة بكل اتفاقية لها مع العملاء. عند إجراء مثل هذا التقدير، تقوم المجموعة بتقييم تأثير أي مقابل متغير في العقد، وحق العملاء في الحصول على خصومات كبيرة في الكميات، وخصومات الدفع الفوري، وعدم الموافقة على مطالبات بعض الخدمات المقدمة للمرضى عند تقديم الفواتير للعملاء. وتستخدم المجموعة خبرتها التاريخية المترakمة لتقدير النسبة المئوية. ويتم تطبيق هذه النسب المئوية لتحديد القيمة المتوقعة للمقابل المتغير. إن أي تغيرات جوهرية في الخبرة مقارنة بنمط العائد التاريخي ستؤثر في التسويات المتوقعة المقدرة من قبل المجموعة.

### (4) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد القيمة القابلة للاسترداد وهي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يستند احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد إلى المعطيات المتوفرة من معاملات المبيعات الملزمة في معاملات بشروط تجارية بحتة لموجودات مماثلة أو الأسعار القابلة للملاحظة في السوق، ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. ويستند احتساب القيمة قيد الاستخدام إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تستمد تلك التدفقات النقدية من الموازنة التقديرية وتوقعات التسويق للخمس سنوات المقبلة والتي لا تتضمن أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو أي استثمارات جوهرية في المستقبل والتي من شأنها أن تعزز أداء الأصل أو الوحدة المولدة للنقد التي يتم اختبارها في المستقبل. إن القيمة القابلة للاسترداد هي أكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم من خلال نموذج التدفقات النقدية المخصومة وكذلك معدل النمو المستخدم لأغراض الاستدلال.

### (5) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والآلات والمعدات بغرض احتساب الاستهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بالإعتراف باستخدام المتوقع للموجودات والتآكل الطبيعي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل التغير في مصروفات الاستهلاك (إن وجدت) في الفترات الحالية والمستقبلية.

### (6) الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة

تقوم الإدارة بمراجعة فترة وطريقة إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد مرة واحدة على الأقل في نهاية كل سنة مالية. إذا اختلف العمر الإنتاجي المتوقع للأصل عن التقديرات السابقة، تقوم الشركة بتغيير فترة الاستهلاك تبعاً لذلك. إذا كان هناك تغيير في النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية التي يتضمنها الأصل، تقوم المجموعة بتغيير طريقة الإطفاء لتعكس النمط المتغير.

### (7) الزكاة

تخضع المجموعة للزكاة وفقاً للوائح هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). يتضمن احتساب الزكاة معرفة وتقدير لأنظمة ولوائح الزكاة لتقييم أثر التزام الزكاة في نهاية فترة معينة. يعتبر هذا الالتزام تقديرياً حتى يتم إصدار الربط النهائي من الهيئة، وحتى ذلك الحين، تظل المجموعة مُعرّضة لالتزام زكاة إضافي.

## ب. الأحكام الهامة في تطبيق المعايير المحاسبية

### (1) معدل الاقتراض المتزايد لاتفاقيات الإيجار

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة سعر الفائدة المدرج في اتفاقية الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض المتزايد لقياس التزامات عقود الإيجار. معدل الاقتراض المتزايد هو معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة دفعه لاقتراض الأموال اللازمة خلال مدة مماثلة، وبضمان مماثل، للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق استخدام في بيئة اقتصادية مماثلة. لذلك فإن معدل الاقتراض المتزايد يعكس ما "يجب على المجموعة دفعه"، وهو الأمر الذي يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات قابلة للملاحظة. تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض المتزايد باستخدام مدخلات قابلة للملاحظة، مثل معدل الفائدة في السوق عندما تكون متاحة ومطلوبة لإجراء بعض التقديرات الخاصة بالمنشأة.

### (2) تحديد مدة عقود الإيجار

تحدد المجموعة مدة الإيجار بأنها المدة غير القابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد إلى حد ما أن تتم ممارسته، أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا من المؤكد أنه لن تتم ممارسته.

## 5. المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير القائمة

### تعديلات على معايير حالية طبقتها المجموعة

طبقت المجموعة التعديلات التالية للمرة الأولى في فترة التقرير المالي السنوي التي تبدأ من 1 يناير 2023م:

- المعيار الدولي للتقرير المالي (17) - "عقود التأمين":
- الإفصاح عن السياسات المحاسبية (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) وبيان ممارسة المعايير الدولية للتقرير المالي رقم (2):
- تعريف التقدير المحاسبي (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (8):
- الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (12) - "ضريبة الدخل".
- الإصلاح الضريبي على المستوى الدولي - قواعد نموذج الركيزة الثانية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (12)

مع ذلك، لم يكن لهذه التعديلات تأثير على القوائم المالية المُوحدّة للمجموعة. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل تم إصداره ولكنه غير ساري المفعول بعد.

### التعديلات على المعايير القائمة التي صدرت ولم تدخل حيز التنفيذ

إن التعديلات على المعايير القائمة الصادرة والتي لم تصبح سارية المفعول حتى تاريخ إصدار القوائم المالية المُوحدّة للمجموعة مبينة أدناه. تعتزم المجموعة تطبيق هذه التعديلات على المعايير القائمة، إذا كانت واجبة التطبيق، عندما تدخل حيز التنفيذ:

- المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وتصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1، يطبّق على الفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2024م أو بعد ذلك التاريخ؛
- التزامات عقود الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (16))، يُطبّق على الفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2024م أو بعد ذلك التاريخ؛
- ترتيبات تمويل الموردين - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (7) والمعيار الدولي للتقرير المالي (7)، يُطبّق على الفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2024م أو بعد ذلك التاريخ؛
- المعيار الدولي للتقرير المالي S1 المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة، والمعيار الدولي للتقرير المالي S2، الإفصاحات المتعلقة بالمناخ، يُطبّق على الفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2024م أو بعد ذلك التاريخ؛
- عدم إمكانية صرف إحدى العملات الأجنبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (21)، يُطبّق على الفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2025م أو بعد ذلك التاريخ؛
- بيع أو مساهمة الموجودات بين مستثمر ما وشركته الزميلة أو المشروع المشترك (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28)، تاريخ سريان مؤجل إلى أجل غير مسمى.

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م**  
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

**6. القطاعات التشغيلية**

يراقب مجلس الإدارة النتائج التشغيلية لوحدة العمل بصورة منفصلة بغرض اتخاذ القرارات حول تخصيص الموارد وتقييم الأداء. ويتم تقييم أداء القطاع على أساس الإيرادات وإجمالي الربح ويتم قياسه على أساس منتظم في القوائم المالية الموحدة.

تتكون عمليات المجموعة بصورة رئيسية من الخدمات الطبية ومبيعات المنتجات الصيدلانية، وعليه، فيما يلي عرض لبعض المعلومات المالية المحددة كما في 31 ديسمبر 2023م و 2022م حسب القطاع التجاري:

- قطاع الخدمات الطبية خدمات المرضى المنومين وخدمات العيادات الخارجية.
- المواد الصيدلانية

لم يتم تجميع أي قطاعات تشغيلية لتكوين قطاعات التشغيل المفصّل عنها المذكورة أعلاه.

	الخدمات الطبية	المواد الصيدلانية	المجموع
موجودات القطاع	4,716,319,267	248,227,330	4,964,546,597
مطلوبات القطاع	1,391,618,392	146,081,489	1,537,699,881
<b>كما في 31 ديسمبر 2022م</b>			
موجودات القطاع	4,428,502,523	233,079,080	4,661,581,603
مطلوبات القطاع	1,434,649,800	150,598,598	1,585,248,398

**القطاعات الجغرافية:**

تقع جميع الموجودات التشغيلية للمجموعة والسوق الرئيسي لأنشطتها في المملكة العربية السعودية.

إن السياسات المحاسبية للقطاعات المفصّل عنها هي نفس السياسات المحاسبية للمجموعة. يمثل ربح القطاع الربح المكتسب من كل قطاع دون توزيع الحصة في نتائج الشركات الزميلة وتكاليف الإدارة المركزية بما في ذلك رواتب المديرين والربح من الودائع لأجل والأرباح والخسائر غير التشغيلية الخاصة بالأدوات المالية والتكاليف التمويلية. هذا هو الإجراء الذي يتم إبلاغه لمجلس إدارة المجموعة بغرض توزيع الموارد وتقييم أداء القطاعات. تم الإفصاح عن التفاصيل المتعلقة بالنفقات الرأسمالية والاستثمار في شركة زميلة بشكل منفصل في هذه القوائم المالية المُوحدّة.

	الخدمات الطبية	المواد الصيدلانية	المجموع
<b>للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م</b>			
إيرادات من عملاء خارجيين	2,312,553,391	392,954,730	2,705,508,121
<b>إجمالي الربح</b>	<b>1,202,566,762</b>	<b>110,512,476</b>	<b>1,313,079,238</b>
<b>إيرادات/ (مصرفات) غير موزعة</b>			
مصرفات بيع وتسويق	(110,215,067)		(110,215,067)
مصرفات عمومية وإدارية	(337,427,376)		(337,427,376)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة	(117,256,160)		(117,256,160)
إيرادات أخرى	8,675,713		8,675,713
الحصة في نتائج شركة زميلة	10,205,829		10,205,829
إيرادات تمويلية	6,482,135		6,482,135
تكلفة تمويلية	(46,456,505)		(46,456,505)
<b>الربح قبل الزكاة</b>	<b>727,087,807</b>		<b>727,087,807</b>
مصرفات الزكاة للفترة	(38,699,067)		(38,699,067)
<b>ربح الفترة</b>	<b>688,388,740</b>		<b>688,388,740</b>
<b>للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م</b>			
إيرادات من عملاء خارجيين	2,014,476,950	319,635,334	2,334,112,284
<b>إجمالي الربح</b>	<b>1,014,487,850</b>	<b>87,083,888</b>	<b>1,101,571,738</b>
<b>إيرادات/ (مصرفات) غير موزعة</b>			
مصرفات بيع وتسويق	(99,061,797)		(99,061,797)
مصرفات عمومية وإدارية	(318,514,813)		(318,514,813)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة	(18,270,433)		(18,270,433)
إيرادات أخرى	6,971,424		6,971,424
الحصة في نتائج شركة زميلة	9,880,203		9,880,203
إيرادات تمويلية	575,335		575,335
تكلفة تمويلية	(22,880,351)		(22,880,351)
الربح قبل الزكاة	660,271,306		660,271,306
مصرفات الزكاة للفترة	(27,583,650)		(27,583,650)
<b>ربح الفترة</b>	<b>632,687,656</b>		<b>632,687,656</b>
كما في 31 ديسمبر 2023م			

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

### 7. الممتلكات والمعدات

التكلفة	الأراضي	المباني	نظام مباني وتحسينات	معدات وأدوات طبية	أثاث وتجهيزات	سيارات	أعمال إنشاء قيد التنفيذ	المجموع
1 يناير 2022م	378,061,632	957,037,955	543,923,560	843,633,059	198,131,042	35,728,548	601,090,925	3,557,606,721
الاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح 38)	87,600,986	-	-	-	-	-	69,921,514	157,522,500
إضافات	51,268,526	12,251,532	36,347,370	129,031,780	30,775,336	4,824,371	147,889,505	412,388,420
تحويلات (إيضاح 7-3)	-	394,311,365	272,280,148	3,805,113	-	-	(670,396,626)	-
استيعادات	-	-	(159,583)	(1,659,559)	(2,728,611)	(2,795,386)	-	(7,343,139)
31 ديسمبر 2022م	516,931,144	1,363,600,852	852,391,495	974,810,393	226,177,767	37,757,533	148,505,318	4,120,174,502
إضافات	200,000	10,452,594	12,933,060	94,916,419	17,360,725	5,783,335	311,610,885	453,257,018
تحويلات (إيضاح 7-3)	-	117,399,785	23,656,443	7,084,170	-	-	(148,140,398)	-
شطب	-	(478,281)	(36,563,830)	(117,781,545)	(26,374,173)	(473,693)	-	(181,671,522)
استيعادات	-	-	(104,711)	(686,354)	(1,228,669)	(1,927,663)	-	(3,947,397)
<b>31 ديسمبر 2023م</b>	<b>517,131,144</b>	<b>1,490,974,950</b>	<b>852,312,457</b>	<b>958,343,083</b>	<b>215,935,650</b>	<b>41,139,512</b>	<b>311,975,805</b>	<b>4,387,812,601</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>								
1 يناير 2022م	-	266,218,008	275,685,763	458,417,159	115,331,925	23,321,651	-	1,138,974,506
الاستهلاك المحمل للسنة	-	30,451,576	58,971,818	67,019,451	18,243,751	5,222,966	-	179,909,562
استيعادات	-	-	(157,048)	(1,609,687)	(2,725,560)	(2,611,475)	-	(7,103,770)
31 ديسمبر 2022م	-	296,669,584	334,500,533	523,826,923	130,850,116	25,933,142	-	1,311,780,298
الاستهلاك المحمل للسنة	-	38,628,072	76,141,686	75,918,241	19,473,643	4,796,084	-	214,957,726
شطب	-	(478,242)	(36,562,922)	(117,723,083)	(26,367,948)	(473,685)	-	(181,605,880)
استيعادات	-	-	(104,695)	(395,590)	(1,213,954)	(1,734,751)	-	(3,448,990)
<b>31 ديسمبر 2023م</b>	<b>-</b>	<b>334,819,414</b>	<b>373,974,602</b>	<b>481,626,491</b>	<b>122,741,857</b>	<b>28,520,790</b>	<b>-</b>	<b>1,341,683,154</b>
<b>القيمة الدفترية</b>								
<b>كما في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>517,131,144</b>	<b>1,156,155,536</b>	<b>478,337,855</b>	<b>476,716,592</b>	<b>93,193,793</b>	<b>12,618,722</b>	<b>311,975,805</b>	<b>3,046,129,447</b>
كما في 31 ديسمبر 2022م	516,931,144	1,066,931,268	517,890,962	450,983,470	95,327,651	11,824,391	148,505,318	2,808,394,204

### 7-1 تم توزيع الاستهلاك المحمل للسنة كما يلي:

	2022	2023	إيضاح
تكلفة التشغيل	143,927,649	171,966,180	29
مصرفوات عمومية وإدارية	35,981,913	42,991,546	31
	<b>179,909,562</b>	<b>214,957,726</b>	

**7-2** كما في 31 ديسمبر 2023م، تم رهن قطع أراضي قيمتها 52.92 مليون ريال سعودي (2022م: 56.1 مليون ريال سعودي) كضمان مقابل قروض لأجل من وزارة المالية. خلال سنة 2021م، قامت المجموعة بسداد مبلغ القرض المستحق بالكامل المتعلق بإحدى المناطق وتقدمت بطلب لفك الرهن العقاري مقابل الأرض (قيمتها الدفترية 3.18 مليون ريال سعودي). خلال السنة، تم بنجاح فك الرهن العقاري على الأرض المذكورة أعلاه.

### 7-3 أعمال الإنشاء تحت التنفيذ:

تتمثل أعمال الإنشاء تحت التنفيذ في التكاليف المتكبدة لإنشاء مستشفيات جديدة ولتوسعة مستشفيات قائمة، وهي حالياً أعمال تحت التنفيذ.

**7-4** في 2023م، تم رسملة تكاليف اقتراض بمبلغ 4.54 مليون ريال سعودي (2022م: 9.47 مليون ريال سعودي).

### 8. الشهرة

بتاريخ 24 يوليو 2006م، استحوذت المجموعة على 51% من حقوق التصويت في شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة، وهي شركة غير مدرجة مسجلة في المملكة العربية السعودية. قامت المجموعة باختيار لانخفاض القيمة السنوي وقارنت القيمة الدفترية بالمبلغ المقدر القابل للاسترداد وفقاً للطريقة المناسبة. أظهرت نتائج اختبار انخفاض القيمة في 31 ديسمبر 2023م عدم وجود خسائر انخفاض في القيمة.

تم أيضاً تحديد القيمة القابلة للاسترداد لشركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة بناءً على احتساب القيمة المستخدمة باستخدام توقعات التدفقات النقدية من الميزانيات المالية المعتمدة من قبل الإدارة العليا والتي تغطي فترة خمس سنوات. تم تحديث التدفقات النقدية المتوقعة لإظهار زيادة الطلب على الخدمات. معدل الخصم قبل الضريبة المطبق على توقعات التدفقات النقدية هو 11.29% (2022م: 12.8%). معدل النمو طويل الأجل المستخدم في الوصول إلى التدفقات النقدية للوحدة بعد فترة الخمس سنوات هو 2% (2022م: 2%). ونتيجة للتحليل، فقد تجاوز المبلغ القابل للاسترداد المقدر قيمته الدفترية بحوالي 238 مليون ريال سعودي (2022م: 235 مليون ريال سعودي)، ولم تحدد الإدارة أي انخفاض في قيمة هذه الوحدة المولدة للنقد.

### الافتراضات الرئيسية المستخدمة في احتساب القيمة قيد الاستخدام

ان حساب القيمة المستخدمة أكثر حساسية للافتراضات التالية:

- إجمالي هوامش الربح
- معدلات الخصم
- معدلات النمو المستخدمة لاستقراء التدفقات النقدية بعد فترة التوقع.

يتم احتساب إجمالي هوامش الربح بناءً على متوسط القيم التي تحققت خلال السنوات الثلاث التي سبقت بداية فترة الموازنة. ويتم زيادتها على مدى فترة الموازنة للتحسينات المتوقعة في الكفاءة.

معدلات الخصم تمثل تقييم السوق الحالي للمخاطر الخاصة بالوحدة المولدة للنقد، مع الأخذ في الاعتبار القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الفردية للموجودات الكامنة التي لم يتم إدراجها في تقديرات التدفقات النقدية. يستند احتساب معدل الخصم على الظروف الخاصة بالمجموعة وقطاع التشغيل الخاص بها والمستمدة من المتوسط المرجح للتكلفة لرأس المال. يضع المتوسط المرجح للتكلفة لرأس المال في الحسبان كلاً من الدين وحقوق الملكية. تستمد تكلفة الأسهم من العائد المتوقع على الاستثمار من قبل مستثمري المجموعة. ان تكلفة الدين تعتمد على قروض بفوائد المجموعة ملزمة بأدائها. يتم دمج المخاطر الخاصة بالقطاعات من خلال تطبيق عوامل التجربة الفردية. يتم تقييم عوامل المخاطر المنتظمة سنوياً بناءً على بيانات السوق المتاحة للعامّة.

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

إن تقديرات معدل النمو تستند إلى الأبحاث المنشورة حول القطاع.

قامت الإدارة بدراسة وتقييم التغييرات المحتملة على نحو معقول للافتراضات الرئيسية ولم تكتشف أي حالات قد تتسبب في تجاوز القيمة الدفترية للوحدة المولدة للتقد لقيمتها القابلة للاسترداد. ترى الإدارة أن النطاق المعقول للزيادة أو النقص في أي من الافتراضات ضمن التدفقات النقدية المتوقعة لن يغير نتيجة تحليل انخفاض قيمة الشهرة.

### 9. الموجودات غير الملموسة

	Total	Operating licenses	Softwares
<b>التكلفة</b>			
1 يناير 2022م	36,731,324	11,096,144	25,635,180
إضافات خلال السنة	5,865,124	2,688,675	3,176,449
مشطوب خلال السنة	(2,765,470)	(2,763,920)	(1,550)
31 ديسمبر 2022م	39,830,978	11,020,899	28,810,079
إضافات خلال السنة	9,500,465	4,110,943	5,389,522
مشطوب خلال السنة	(3,943,905)	(570,978)	(3,372,927)
<b>31 ديسمبر 2023م</b>	<b>45,387,538</b>	<b>14,560,864</b>	<b>30,826,674</b>
<b>الإطفاء المتراكم</b>			
1 يناير 2022م	21,023,833	7,845,137	13,178,696
الإطفاء المحمل للسنة	5,183,315	2,883,669	2,299,646
مشطوب خلال السنة	(2,765,470)	(2,763,920)	(1,550)
31 ديسمبر 2022م	23,441,678	7,964,886	15,476,792
الإطفاء المحمل للسنة	5,703,196	3,030,946	2,672,250
مشطوب خلال السنة	(3,943,905)	(570,978)	(3,372,927)
<b>31 ديسمبر 2023م</b>	<b>20,186,569</b>	<b>4,136,010</b>	<b>16,050,559</b>
31 ديسمبر 2022م	16,389,300	3,056,013	13,333,287

تم توزيع إطفاء الموجودات غير الملموسة كما يلي:

	2022م	2023م
تكلفة التشغيل (إيضاح 29)	1,839,717	2,137,801
مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح 31)	3,343,598	3,565,395
	<b>5,183,315</b>	<b>5,703,196</b>

### 10. موجودات حق الاستخدام

لدى المجموعة عقد إيجار مبنى مدته 11 سنة.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، تم تخفيض الإيجارات حيث قامت الشركة بإرجاع جزء الموجودات المستأجرة إلى المؤجر، وعليه، عُدلت موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (16) "عقود الإيجار" وسُجّل الربح الناتج عن التعديل في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة المختصرة هذه.

	2022م	2023م
1 يناير	31,048,389	27,596,156
تأثير التعديل (إيضاح 2-24)	-	(5,101,263)
مصروف الاستهلاك	(3,452,233)	(2,811,862)
<b>31 ديسمبر</b>	<b>27,596,156</b>	<b>19,683,031</b>

تم توزيع استهلاك موجودات حق الاستخدام كما يلي:

	2022م	2023م
تكلفة التشغيل (إيضاح 29)	2,761,786	2,249,490
مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح 31)	690,447	562,372
	<b>3,452,233</b>	<b>2,811,862</b>

### 11. الاستثمار في شركة زميلة - محتفظ به لغرض البيع

لدى المجموعة حصة بنسبة ٥% في شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية. يتمثل نشاط الشركة في تشغيل عيادات طب العيون والانف والاذن والحنجرة. تمت المحاسبة عن هذا الاستثمار وفقاً لطريقة حقوق الملكية وتم تسجيل الحصة الناتجة عن الشركة الزميلة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م.

بعد نهاية السنة، أعلنت الشركة رسمياً قرارها بالتخارج من استثمارها في شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة. في وقت سابق، تم الاتفاق على تمديد عقد التأسيس المنتهي في 31 ديسمبر 2022م حتى نهاية 2025م. بعد ذلك، تم إدخال تعديل، وستستمر الخدمات حتى نهاية يناير 2024م. ابتداءً من 1 فبراير 2024م، سيقدم مستشفى المواساة في الدمام الخدمات من خلال مركز المواساة للعيون. بعد التخارج، لن يكون للمجموعة نفوذ جوهري في شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة.

وعليه، ابتداءً من 31 ديسمبر 2023م، صنفت المجموعة الاستثمارات في الشركات الزميلة على أنها محتفظ بها لغرض البيع وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (5): الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة. تم عرض هذا الاستثمار بالقيمة العادلة أو القيمة الدفترية أيهما أقل حيث ترى الإدارة القيمة العادلة للاستثمار تقارب قيمته الدفترية.

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م**

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

فيما يلي الحركة على الاستثمار خلال السنة:

	2023م	2022م
1 يناير	18,788,375	19,193,147
الحصة في النتائج	10,205,829	9,880,203
توزيعات أرباح (إيضاح 2-11)	(9,852,121)	(10,449,544)
الخسارة الشاملة الأخرى	(171,060)	164,569
محول إلى استثمار في شركة زميلة - محتفظ به للبيع	(18,971,023)	-
<b>31 ديسمبر</b>	<b>-</b>	<b>18,788,375</b>

**11-1** إن المعلومات المالية للشركة الزميلة ليست جوهرية على مستوى المجموعة. وبالتالي لم يتم عرض ملخص بالمعلومات المالية للشركة الزميلة.

**11-2** يشمل ذلك توزيعات أرباح مستحقة بمبلغ لاشيء ريال سعودي (2022م: 5,224,772 ريال سعودي).

### 12. دفعات مقدمة إلى مقاولين وموردين

تمثل الدفعات المقدمة لمقاول ومُورد مشاريع المستشفيات قيد الانشاء وشراء المعدات الطبية. فيما يلي الحركة على الدفعات المقدمة إلى المقاولين والموردين:

	2023م	2022م
الرصيد كما في 1 يناير	200,522,745	242,834,706
الاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح 38)	-	9,948,462
مدفوعات خلال السنة	215,617,973	57,845,376
تحويل إلى ممتلكات ومعدات	(171,679,937)	(110,105,799)
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر</b>	<b>244,460,781</b>	<b>200,522,745</b>

### 13. المخزون

	2023م	2022م
مواد صيدلانية ومواد تجميل	100,165,384	114,239,924
الأدوات الجراحية والمستهلكات	88,265,344	82,644,734
مستهلكات أخرى	8,734,058	6,502,569
<b>203,387,227</b>	<b>197,164,786</b>	

لم يتم قيد أو رد قيد أي مصروف متعلق بانخفاض قيمة المخزون حيث يتم استرجاع المخزون منتهي الصلاحية من قبل الموردين قبل تاريخ انتهاء الصلاحية وفقاً للشروط المتفق عليها.

لم يتم تخفيض قيمة المخزون الى صافي قيمته القابلة للتحقق. وتم الاعتراف برد التخفيض لأن أسعار بيع مخزون الأدوية منظمة من قبل وزارة الصحة. ولم تتغير على نحو جوهري بعد نهاية السنة.

### 14. الذمم المدينة

	2023م	2022م
ذمم مدينة	1,316,142,867	1,108,930,209
يخصم: خسارة الانخفاض في القيمة (إيضاح 1-14)	(163,486,121)	(72,501,282)
<b>1,152,656,746</b>	<b>1,036,428,927</b>	

تتطلب شروط ائتمان المجموعة سداد الذمم المدينة في غضون 30-60 يوماً من تاريخ المطالبة حسب نوع العميل. وهو ما يتماشى مع قطاع الرعاية الصحية. لا تحصل المجموعة على ضمانات. ولذلك، فإن هذه الذمم غير مضمونة. لا يتم تحميل أي فوائد على الرصيد القائم. كما في 31 ديسمبر 2023م، كان ما يقرب من 95% من رصيد الذمم المدينة للمجموعة مستحقاً من جهات حكومية وتأمينية مختلفة (31 ديسمبر 2022م: 93%)

تقوم المجموعة دائماً بقياس مخصص الخسارة للذمم المدينة بمبلغ مساوٍ للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني المتوقع للخسائر الائتمانية المتوقعة. يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة باستخدام جدول مخصصات بالرجوع إلى خبرة المقترض في التعثر في السداد في السابق وتحليل للمركز المالي الحالي للمقترض. مع تعديله للعوامل الخاصة بالمدينين وبالظروف الاقتصادية العامة للصناعة التي يعمل فيها المقترض وتقييم كل من الاتجاه الحالي وكذلك المتوقع للظروف في تاريخ التقرير المالي.

تقوم المجموعة بشطب ذمم مدينة عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يواجه ضائقة مالية شديدة ولا يوجد أي احتمال واقعي للتعافي منها. على سبيل المثال، عندما يكون المدين قد وضع تحت التصفية أو دخل في إجراءات إفلاس.

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخاطر الذمم المدينة بناءً على جدول مخصصات المجموعة. ولأن خبرة الخسارة الائتمانية السابقة للمجموعة لا تظهر نمط خسارة مختلف لمختلف شرائح العملاء.

	الذمم المدينة - أيام تجاوز تاريخ الاستحقاق				
	غير متأخرة السداد	30-90	90-180	180-360	أكثر من 360 المجموع
<b>31 ديسمبر 2023م</b>	240,985,980	382,895,698	163,024,018	207,130,504	1,152,656,746
31 ديسمبر 2022م	197,932,339	228,036,153	112,956,355	202,002,724	1,036,428,927

### 14-1 فيما يلي الحركة على خسارة الانخفاض في القيمة من الذمم المدينة:

	2023م	2022م
الرصيد في 1 يناير	72,501,282	57,510,112
خسارة الانخفاض في القيمة من الذمم المدينة	117,256,160	18,270,433
شطب	(26,271,321)	(3,279,263)
<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>	<b>163,486,121</b>	<b>72,501,282</b>

### 15. دفعات مقدمة ومدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى

	2023م	2022م
مصروفات مدفوعة مقدماً	51,003,045	49,057,460
دفعات مقدمة إلى موردين	22,974,918	16,058,089
موجودات عقود (إيضاح 1-28)	8,610,772	4,212,160
موجودات أخرى	16,368,542	7,176,259
<b>98,957,277</b>	<b>76,503,968</b>	

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م**

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

### 16. الودائع لأجل

كما في 31 ديسمبر 2023م، تم إيداع وودائع لأجل إسلامية بمبلغ 100 مليون ريال سعودي (2022م: 111 مليون ريال سعودي) لدى بنك محلي بفتترات استحقاق تزيد عن ثلاثة أشهر وتحقيق إيرادات عمولة بمعدل ثابت متفق عليه محدد في خطاب الإيداع. المعدل المتفق عليه هو سعر الفائدة السائد في السوق وقت إيداعه.

### 17. النقد وما في حكمه

	2023م	2022م
نقد بالصندوق	409,514	542,771
أرصدة لدى البنوك	48,639,992	143,333,722
	<b>49,049,506</b>	<b>143,876,493</b>

يتألف النقد وما في حكمه من النقد لدى البنوك والنقد بالصندوق، والذي يكون عرضة لمخاطر تغيّرات ضئيلة في القيمة.

يتم تقييم الارصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة للتعثّر لأنها تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في البلدان المعنية. لا توجد أرصدة بنكية متأخرة السداد بنهاية فترة التقرير المالي، ومع الأخذ في الاعتبار تجارب التعثّر عن السداد السابقة والتصنيفات الائتمانية الحالية للبنك، قامت إدارة الشركة بتقييم نتج عنه عدم وجود انخفاض في القيمة، وبالتالي لم تسجل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

### 18. رأس المال

رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل للشركة مقسم إلى 200 مليون سهم (2022م: 100 مليون سهم) قيمة كل سهم 10 ريال سعودي.

خلال سنة 2022م، أوصى مجلس إدارة الشركة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 22 ديسمبر 2022م بزيادة رأس المال عن طريق منح سهم مجاني لكل سهم مملوك إلى مساهمي الشركة المسجلين في سجل المساهمين في تاريخ الجمعية العامة غير العادية. تم اقتراح زيادة رأس المال عن طريق رسملة مبلغ وقدره 1 مليار ريال سعودي من الأرباح المبقاة. تم اعتماد الإصدار المقترح لأسهم المنحة من قبل مساهمي الشركة في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد بتاريخ 7 أغسطس 2023م. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، تم توزيع أسهم المنحة وزيادة رأس المال وتبعاً لذلك، اكتملت جميع الإجراءات النظامية.

### 19. توزيعات أرباح

أوصى مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 12 جمادى الآخرة 1445هـ (الموافق 25 ديسمبر 2023م) بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ 1.75 ريال سعودي للسهم الواحد بمجموع مبلغ 350 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م. يتعين الحصول على موافقة مساهمي المجموعة على توزيعات الأرباح في اجتماع الجمعية العامة السنوي القادم. لا تتضمن القوائم المالية المُوحدّة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م تأثير توزيعات الأرباح المقترحة المذكورة أعلاه، التي سيتم احتسابها في القوائم المالية المُوحدّة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.

أوصى مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 28 جمادى الأولى 1444هـ (الموافق 22 ديسمبر 2022م) بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ 3 ريال سعودي للسهم الواحد بمجموع مبلغ 300 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م وتم اعتماد هذه التوصية لاحقاً من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة الذي عقد بتاريخ 17 شوال 1444هـ (الموافق 7 مايو 2023م) والتي تم المحاسبة عنها في القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م.

أوصى مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 14 جمادى الآخرة 1443هـ (الموافق 17 يناير 2022م) بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ 2.75 ريال سعودي للسهم الواحد بمجموع مبلغ 275 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م وتم اعتماد هذه التوصية لاحقاً من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة الذي عقد بتاريخ 8 شوال 1443هـ (الموافق 9 مايو 2022م) والتي تم المحاسبة عنها في القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م.

### 20. الاحتياطي النظامي

طبقاً لنظام الشركة الأساس، يجب تحويل 10% من ربح السنة إلى احتياطي نظامي حتى يبلغ رصيد هذا الاحتياطي 30% من رأس المال.

### 21. الحصص غير المسيطرة

يلخص الجدول التالي المعلومات المتعلقة بالشركات التابعة للمجموعة (شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة وشركة أطباء جدة) والتي لها حصص غير مسيطرة جوهرية قبل أي استبعاد بين شركات المجموعة.

قوائم المركز المالي الملخّصة

	شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة		
	شركة أطباء جدة	المجموع	
<b>31 ديسمبر 2023م</b>			
موجودات غير متداولة	113,896,827	172,974,581	286,871,408
موجودات متداولة	132,451,789	5,051,743	137,503,532
مطلوبات غير متداولة	(20,099,128)	(10,553)	(20,109,681)
مطلوبات متداولة	(34,227,167)	(64,342,748)	(98,569,915)
<b>صافي الموجودات</b>	<b>192,022,321</b>	<b>113,673,023</b>	<b>305,695,344</b>
<b>عائد إلى:</b>			
مالك حصص الشركة الأم	97,931,393	57,973,239	155,904,632
الحصص غير المسيطرة	94,090,928	55,699,784	149,790,712

	شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة		
	شركة أطباء جدة	المجموع	
<b>31 ديسمبر 2022م</b>			
موجودات غير متداولة	108,351,764	116,012,334	224,364,098
موجودات متداولة	144,948,837	10,443,185	155,392,022
مطلوبات غير متداولة	(18,498,076)	(5,185,488)	(23,683,564)
مطلوبات متداولة	(36,923,716)	(5,910,496)	(42,834,212)
<b>صافي الموجودات</b>	<b>197,878,809</b>	<b>115,359,535</b>	<b>313,238,344</b>
<b>عائد إلى:</b>			
مالك حصص الشركة الأم	100,918,202	58,833,361	159,751,563
الحصص غير المسيطرة	96,960,607	56,526,174	153,486,781

شركة المواصفة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م**  
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

قوائم الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الملخّصة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

معلومات التدفقات النقدية الملخّصة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة			شركة أطباء جدة	المجموع
<b>31 ديسمبر 2023م</b>				
النقد من الأنشطة التشغيلية				
67,020,236	39,217,081	106,237,317		
النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية				
(262,458)	(39,251,600)	(39,514,058)		
النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية				
(70,000,000)	-	(70,000,000)		
<b>(3,242,222)</b>	<b>(34,519)</b>	<b>(3,276,741)</b>		
<b>صافي النقص في النقد وما في حكمه</b>				

شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة			شركة أطباء جدة	المجموع
<b>31 ديسمبر 2022م</b>				
النقد من الأنشطة التشغيلية				
70,860,798	1,640,249	72,501,047		
النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية				
(12,001,249)	(1,542,320)	(13,543,569)		
النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية				
(70,000,000)	-	(70,000,000)		
<b>(11,140,451)</b>	<b>97,929</b>	<b>(11,042,522)</b>		
<b>صافي النقص في النقد وما في حكمه</b>				

نسبة الحصة غير المسيطرة		2023م	2022م
شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة		%49	%49
شركة أطباء جدة		%49	%49

## 22. القروض طويلة الأجل

المتداولة		2023م	2022م
قروض من بنوك تجارية (أ)		259,443,829	228,769,065
قروض من وزارة المالية (ب)		6,590,230	5,946,940
<b>266,034,059</b>		<b>234,716,005</b>	
غير المتداولة		2023م	2022م
قروض من بنوك تجارية (أ)		430,458,956	551,569,446
قروض من وزارة المالية (ب)		69,590,738	76,180,968
<b>500,049,694</b>		<b>627,750,414</b>	

فيما يلي الحركة على قروض وسلف بنكية:

الرصيد في 31 ديسمبر		2023م	2022م
الرصيد في 1 يناير		862,466,419	796,333,957
إضافات		180,000,000	300,000,000
المدفوع خلال السنة		(276,382,666)	(233,867,538)
<b>766,083,753</b>		<b>862,466,419</b>	

شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة			شركة أطباء جدة	المجموع
<b>31 ديسمبر 2023م</b>				
إيرادات				
255,509,638	-	255,509,638		
تكلفة المبيعات				
(119,372,507)	-	(119,372,507)		
مصروفات بيع وتوزيع				
(11,593,995)	-	(11,593,995)		
مصروفات عمومية وإدارية				
(53,748,819)	(1,298,749)	(55,047,568)		
خسارة الانخفاض في القيمة من الذمم المدينة				
(6,200,000)	-	(6,200,000)		
إيرادات أخرى				
8,255	-	8,255		
إيرادات تمويلية				
751,767	-	751,767		
الربح قبل الزكاة				
65,354,339	(1,298,749)	64,055,590		
(1,013,065)	(387,762)	(1,400,827)		
<b>64,341,274</b>	<b>(1,686,511)</b>	<b>62,654,763</b>		
<b>صافي ربح السنة</b>				
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة				
(197,762)	-	(197,762)		
<b>64,143,512</b>	<b>(1,686,511)</b>	<b>62,457,001</b>		
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>				
<b>الربح العائد إلى الحصة غير المسيطرة</b>				
<b>31,527,224</b>	<b>(826,390)</b>	<b>30,700,834</b>		
<b>مجموع الدخل الشامل الآخر العائد إلى الحصة غير المسيطرة</b>				
<b>31,430,321</b>	<b>(826,390)</b>	<b>30,603,931</b>		
<b>توزيعات الأرباح إلى الحصة غير المسيطرة</b>				
<b>34,300,000</b>	<b>-</b>	<b>34,300,000</b>		

شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة			شركة أطباء جدة	المجموع
<b>31 ديسمبر 2022م</b>				
إيرادات				
256,675,879	-	256,675,879		
تكلفة المبيعات				
(120,462,125)	-	(120,462,125)		
مصروفات بيع وتوزيع				
(11,048,680)	-	(11,048,680)		
مصروفات عمومية وإدارية				
(53,021,247)	(223,826)	(53,245,073)		
خسارة الانخفاض في القيمة من الذمم المدينة				
-	-	-		
إيرادات أخرى				
35,935	-	35,935		
إيرادات تمويلية				
100,425	-	100,425		
الربح قبل الزكاة				
72,280,187	(223,826)	72,056,361		
(3,929,027)	-	(3,929,027)		
<b>68,351,160</b>	<b>(223,826)</b>	<b>68,127,334</b>		
<b>صافي ربح السنة</b>				
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة				
(230,110)	-	(230,110)		
<b>68,121,050</b>	<b>(223,826)</b>	<b>67,897,224</b>		
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>				
<b>الربح العائد إلى الحصة غير المسيطرة</b>				
<b>33,492,068</b>	<b>(109,673)</b>	<b>33,382,395</b>		
<b>مجموع الدخل الشامل الآخر العائد إلى الحصة غير المسيطرة</b>				
<b>33,379,314</b>	<b>(109,673)</b>	<b>33,269,641</b>		
<b>توزيعات الأرباح إلى الحصة غير المسيطرة</b>				
<b>34,300,000</b>	<b>-</b>	<b>34,300,000</b>		

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

### الحركة على القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة:

2023م	2022م	
137,079,848	124,821,994	كما في 1 يناير
-	14,605	الاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح 38)
24,878,169	20,449,338	تكلفة الخدمة الحالية
6,536,605	2,841,186	تكلفة الفوائد
3,404,169	5,926,191	خسائر إعادة قياس على التزام
(18,098,353)	(16,973,466)	منافع مدفوعة خلال السنة
<b>153,800,438</b>	<b>137,079,848</b>	<b>كما في 31 ديسمبر</b>

تشتمل الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات المنافع المحددة بعد التوظيف على ما يلي:

2023م	2022م	
4.60%	4.65%	معدل الخصم
4.85%	4.90%	الزيادات المستقبلية في الراتب
منظمة الصحة العالمية السعودية (19)	منظمة الصحة العالمية السعودية (19)	معدلات الوفيات
عالي	عالي	معدلات دوران الموظف

استندت الافتراضات المتعلقة بمعدلات الوفيات المستقبلية إلى الإحصاءات المنشورة وجدول معدلات الوفيات. خلال السنة الحالية، أستخدم جدول معدلات الوفيات لمنظمة الصحة العالمية "دبليو اتش أو 19" (2022م: أستخدم جدول معدلات الوفيات لمنظمة الصحة العالمية "دبليو اتش أو 19" بالمملكة العربية السعودية. لا يوجد أي انحراف كبير في جداول الوفيات المستخدمة.

فيما يلي تحليل حساسية كمي لافتراض معدل الخصم على التزامات المنافع المحددة في 31 ديسمبر:

الافتراضات		معدل الخصم	
تحليل الحساسية		زيادة بنسبة 0.5%	نقص بنسبة 0.5%
التزامات المنافع المحددة كما في 2023م		149,889,898	(158,024,344)
التزام المنافع المحددة كما في 2022م		134,540,382	(141,920,931)
الزيادة المستقبلية في الراتب		زيادة بنسبة 0.5%	نقص بنسبة 0.5%
التزامات المنافع المحددة كما في 2023م		157,993,805	(149,880,664)
التزام المنافع المحددة كما في 2022م		141,893,229	(134,532,009)

تم تحديد تحليل الحساسية أعلاه على أساس طريقة تستنبط الأثر على التزامات المنافع المحددة نتيجة التغيرات المعقولة في الافتراضات الرئيسية التي حدثت في نهاية فترة التقرير المالي. يستند تحليل الحساسية إلى التغير في افتراض جوهري، مع بقاء جميع الفرضيات الأخرى ثابتة. وقد لا يمثل تحليل الحساسية تغييراً فعلياً في التزام المنافع المحددة؛ ذلك أنه من غير المرجح أن تنشأ التغيرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض.

- أ. حصلت المجموعة على تسهيلات قروض إسلامية من عدة بنوك تجارية. وهذه القروض مكفولة بسندات لأمر وبالتنازل عن المتحصل من التأمين وإيرادات العقود. وتخضع التسهيلات لعمولة على أساس السايبور زاندا هامش متفق عليه.
- ب. حصلت المجموعة على تسهيل قروض بقيمة 147.3 مليون ريال سعودي من وزارة المالية لأغراض التوسعة وبناء مستشفيات جديدة وشراء معدات طبية. والقروض مكفولة برهن على أراضي للمجموعة (راجع إيضاح 2-7). ويستحق سدادها على أقساط سنوية متساوية. ولا تحمل هذه القروض أي مصروفات تمويلية.
- ج. لدى المجموعة مبلغ 2.007 مليون ريال سعودي تسهيلات غير مستخدمة متاحة للسحب من مجموع تسهيلات قدره 3.396 مليون ريال سعودي (2022م: 1.995 مليون ريال سعودي تسهيلات غير مستخدمة متاحة للسحب من مجموع تسهيلات قدره 3.500 مليون ريال سعودي).

يجب على المجموعة الامتثال لبعض الاشتراطات بموجب اتفاقيات تسهيلات القروض المذكورة أعلاه. قد تؤدي مخالفة الاشتراطات في المستقبل إلى إعادة التفاوض. تتم مراقبة الاشتراطات شهرياً من قبل الإدارة. وفي حال وجود أي حالة عدم امتثال، تقوم الإدارة باتخاذ إجراءات لضمان الامتثال. كما في 31 ديسمبر 2023م و31 ديسمبر 2022م، كانت المجموعة ممثلة للاشتراطات المالية.

فيما يلي إجمالي المبالغ المُجمّعة للاستحقاقات المستقبلية التي تمثل أصل مبالغ القروض لأجل كما في 31 ديسمبر:

2023م	2022م	
266,034,059	234,716,005	خلال سنة واحدة
417,547,612	530,568,615	أكثر من سنة وبحد أقصى خمس سنوات
82,502,082	97,181,799	أكثر من خمس سنوات
<b>766,083,753</b>	<b>862,466,419</b>	

### 23. منافع الموظفين

تطبق المجموعة خطة منافع محددة تماشي مع متطلبات نظام العمل في المملكة العربية السعودية. وتستند مدفوعات مكافأة نهاية الخدمة إلى الرواتب والبيدات الأخيرة للموظفين وسنوات الخدمة المتراكمة، في تاريخ إنهاء الخدمة وفقاً للشروط المنصوص عليها في نظام العمل في المملكة العربية السعودية. خطط مكافأة نهاية الخدمة للموظفين هي خطة غير ممولة.

### المبالغ المُثبتة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المُوحدّة

فيما يلي المبالغ المدرجة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المُوحدّة المتعلقة بالتزامات منافع الموظفين:

#### مجموع المبلغ المدرج في الربح أو الخسارة:

2023م	2022م	
24,878,169	20,449,338	تكلفة الخدمة الحالية
6,536,605	2,841,186	تكاليف فوائد على التزام المنافع
<b>31,414,774</b>	<b>23,290,524</b>	

#### مجموع المبلغ المدرج في الدخل الشامل الآخر

2023م	2022م	
1,867,710	6,928,796	خسارة اکتوارية بسبب التغير في تعديلات الخبرة
1,536,459	(1,002,605)	خسارة/ (ربح) اکتواري بسبب التغير في الافتراضات المالية
<b>3,404,169</b>	<b>5,926,191</b>	

## شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية) إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م (جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

يُتوقَّع أن تكون المدفوعات التالية مقابل التزام المنافع المحدّدة في السنوات المستقبلية:

السنة الأولى	2023م	2022م
السنة الثانية	21,792,960	18,922,444
السنة الثالثة	38,713,633	34,664,578
السنة الرابعة	25,363,086	20,597,126
السنة الخامسة	24,038,507	24,401,359
أكثر من 5 سنوات	25,573,426	22,603,312
	123,216,031	113,354,350
	<b>258,697,643</b>	<b>234,543,169</b>

### 24. التزامات عقود الإيجار

أبرمت المجموعة عقد إيجار لمبنى مدة إيجاره 11 سنة من تاريخ إبرام الاتفاقية مع خيار التجديد بعد ذلك بموافقة الطرفين. يتم الاتفاق على مدفوعات الإيجار وقت بدء عقد الإيجار وقد تتغير خلال فترة الاتفاقية بموافقة الطرفين.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، تم تخفيض الإيجارات حيث قامت المجموعة بإرجاع جزء الموجودات المستأجرة إلى المؤجر، وعليه، عُدلت موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (16) "عقود الإيجار" وسُجّل الربح الناتج عن التعديل في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة المختصرة هذه.

فيما يلي معلومات حول عقود الإيجار التي تكون المجموعة فيها مستأجراً:

### 24-1 التزامات عقود الإيجار

1 يناير	2023م	2022م
تأثير التعديل (إيضاح 24-2)	29,694,954	32,528,235
مصرفات فوائده	(5,494,788)	-
مدفوعات	1,420,019	1,466,719
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر</b>	<b>22,395,185</b>	<b>(3,225,000)</b>

الجزء المتداول	2023م	2022م
الجزء غير المتداول	3,612,000	4,300,000
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر</b>	<b>22,395,185</b>	<b>29,694,954</b>

### 24-2 المبالغ المدرجة في الربح أو الخسارة

#### عقود الإيجار بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي (16)

فوائد عن التزامات عقود إيجار (إيضاح 33)	2023م	2022م
استهلاك موجودات حق استخدام (إيضاح 10)	1,420,019	1,466,719
	2,811,862	3,452,233

تأثير تعديل التزامات عقود الإيجار (إيضاح 24-1)	2023م	2022م
تأثير تعديل موجودات حق استخدام (إيضاح 10)	5,494,788	-
<b>ربح من تعديل عقود إيجار</b>	<b>393,525</b>	<b>(5,101,263)</b>

### 24-3 عقود الإيجار كمؤجر

قامت المجموعة بتأجير منافذ لمدة تقل عن سنة واحدة ولا يوجد عقد إيجار تمويلي جوهري تكون فيه مؤجراً.

### 25. الذمم الدائنة

ذمم دائنة	2023م	2022م
محتجزات مستحقة الدفع (إيضاح 1-25)	230,222,076	213,202,860
	1,484,658	2,104,051
	<b>231,706,734</b>	<b>215,306,911</b>

يبلغ متوسط فترة الائتمان على مشتريات البضائع 3 أشهر. لا يتم تحميل فوائده على ارصدة الذمم الدائنة القائمة. لدى المجموعة سياسات لإدارة المخاطر المالية لضمان تسديد جمع الذمم الدائنة وفق شروط الائتمان المتفق عليها مسبقاً.

25-1 المحتجزات الدائنة غير المتداولة بمبلغ 34,434,661 ريال سعودي (2022م: 28,063,626 ريال سعودي) تمثل مبلغ محتجزات مستحق الدفع إلى المقاولين، وفقاً للاتفاقيات التعاقدية للمشروعات طويلة الأجل.

### 26. المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى

تكاليف موظفين مستحقة	2023م	2022م
ضريبة القيمة المضافة	47,947,613	46,800,782
حوافز إدارة مستحقة	43,647,676	37,881,572
مستحقات رسوم منصة نفيس الموحدة	39,145,119	50,678,712
تكلفة مواد وخدمات مستحقة	25,352,553	15,172,491
تكلفة تمويلية مستحقة	19,765,845	17,496,688
ذمم دائنة أخرى	1,825,754	3,144,391
	6,619,482	3,703,277
	<b>184,304,042</b>	<b>174,877,913</b>

### 27. الزكاة

فيما يلي العناصر الأساسية لوعاء الزكاة:

موجودات غير متداولة	2023م	2022م
مطلوبات غير متداولة	(3,346,830,828)	(3,088,061,780)
الرصيد الافتتاحي لحقوق المساهمين	707,067,978	818,288,842
الربح قبل الزكاة	3,076,333,205	2,702,071,324
توزيعات أرباح مدفوعة	727,087,807	660,271,306
	(300,000,000)	(275,000,000)

تم تعديل بعض المبالغ المذكورة أعلاه للوصول للوعاء الزكوي التقريبي والزكاة المُحمّلة للسنة.

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

فيما يلي حركة المخصص الزكوي:

	2022	2023
الرصيد في 1 يناير	23,723,450	25,977,290
<b>المُحقّل</b>		
السنة الحالية	25,977,290	33,754,078
السنة السابقة	1,606,360	4,944,989
	<b>27,583,650</b>	<b>38,699,067</b>
مدفوعات خلال السنة	(25,329,810)	(30,922,279)
<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>	<b>25,977,290</b>	<b>33,754,078</b>

### حالة الربط:

#### شركة المواساة للخدمات الطبية

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م وقامت بتسديد الزكاة وفقاً للإقرار وحصلت على الشهادات المطلوبة والإيصالات الرسمية. تم إنهاء الربوط للسنوات حتى 2016م وتسديدها في 2018م. أصدرت هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") استفسارات بخصوص سنة 2017م وسنة 2018م وقدمت الشركة المعلومات ذات الصلة. وفقاً لبوابة الهيئة، تم إغلاق ملف الاستفسارات بشأن هذه السنوات ولم تصدر الهيئة أي فروع زكاة. أصدرت الهيئة ربوط لسنة 2019م وسنة 2020م بمجموع التزام قدره 7.3 مليون ريال سعودي. قدمت الشركة اعتراضاً على ربط الهيئة لسنة 2019م وسنة 2020م وفي تاريخ لاحق لتقديم الاعتراض. أصدرت الهيئة ربطاً معدلاً بقيمة إجمالية للالتزام قدرها 6.3 مليون ريال سعودي قدمت الشركة استئنافاً للاعتراض على الرفض إلى لجنة الفصل في المخالفات والمنازعات الضريبية من خلال بوابة الأمانة العامة للجان الزكوية والضريبة والجمركية. فأصدرت لجنة الفصل في المخالفات والمنازعات الضريبية قرارها برفض استئناف الشركة. بعد ذلك، قدمت الشركة استئنافاً للاعتراض على قرار لجنة الفصل في المخالفات والمنازعات الضريبية أمام اللجان الاستئنافية للفصل في المخالفات والمنازعات الضريبية. وما زالت الدعوى قيد الدراسة أمام اللجان الاستئنافية للفصل في المخالفات والمنازعات الضريبية. الإدارة على ثقة من أن نتيجة الدعوى عند صدور القرار النهائي من اللجان الاستئنافية للفصل في المخالفات والمنازعات الضريبية لن تكون جوهرية. وما زال الربط لسنة 2021م وسنة 2022م قيد الفحص من قبل الهيئة.

#### شركة الشرقية للخدمات الطبية المحدودة

قدمت الشركة التابعة لإقراراتها الزكوية حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م وقامت بتسديد الزكاة وفقاً للإقرارات وحصلت على الشهادات المطلوبة والإيصالات الرسمية. تم إنهاء الربوط عن السنوات من 2013م حتى 2016م وسنة 2018م وتم تسديدها في سنة 2018م. أصدرت الهيئة ربطاً لسنة 2019م بمبلغ 0.663 مليون ريال سعودي، وقدمت الشركة اعتراضاً على ربط الهيئة لسنة 2019م والاعتراض قيد الفحص حالياً لدى الهيئة. أصدرت الهيئة ربطاً معدلاً برفض استئناف الشركة. فقدت الشركة استئنافاً للاعتراض على الرفض لدى لجان الفصل في المخالفات والمنازعات الضريبية من خلال بوابة الأمانة العامة للجان الضريبية. مازالت القضية قيد الدراسة أمام لجان الفصل في قضايا الزكاة والضرائب والمخالفات الجمركية. الإدارة على ثقة من أن نتيجة الدعوى لن تكون جوهرية. مازال الربط لسنة 2020م وسنة 2021م وسنة 2022م قيد الفحص لدى الهيئة.

#### شركة أطباء جدة

قدمت الشركة التابعة لإقرار الزكاة حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م وقامت بتسديد الزكاة وفقاً للإقرارات وحصلت على الشهادات المطلوبة والإيصالات الرسمية. لم تتسلم الشركة التابعة أي ربوط من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") منذ التأسيس.

### 28. الإيرادات

تحقق المجموعة إيرادات بصورة رئيسية من:

- خدمات تتعلق بالمرضى المنوم والمرضى الخارجى. و
- مبيعات مواد صيدلانية

#### تقسيم الإيرادات

يعرض الجدول التالي توزيع الإيرادات من العقود مع العملاء حسب خطوط الخدمة الرئيسية وتوقيت الاعتراف بالإيرادات. تتحقق جميع الإيرادات داخل المملكة العربية السعودية.

الإيرادات حسب خطوط الخدمة	2022م	2023م
خدمات طبية	2,014,476,950	2,312,553,391
المواد الصيدلانية	319,635,334	392,954,730
	<b>2,334,112,284</b>	<b>2,705,508,121</b>

#### توقيت إثبات الإيرادات

توقيت إثبات الإيرادات	2022م	2023م
خدمات طبية ومبيعات مواد صيدلانية محولة في فترة معينة	1,347,105,551	1,639,043,858
خدمات طبية محولة بمرور الوقت	987,006,733	1,066,464,263
	<b>2,334,112,284</b>	<b>2,705,508,121</b>

#### في 31 ديسمبر

في 31 ديسمبر	2022م	2023م
موجودات العقود (إيضاح 1-28 وإيضاح 15)	4,212,160	8,610,772
التزامات إرجاع (إيضاح 2-28)	105,108,775	106,084,803

### 28-1 موجودات عقود:

تتعلق موجودات العقود بالمرضى المنومين الذين تقدم لهم خدمات خلال فترة التقرير المالي ولكن لم يتم إخراجهم أو إصدار فواتير لهم كما في تاريخ التقرير المالي.

### 28-2 التزامات الإرجاع:

بعض العقود التي تقدم عقود تتكون من خصوم كميات بأثر رجعي تُقدّم لشركات التأمين عند الحصول على بعض مستويات الدخل/ بعض مستويات زيارات المرضى. تنشئ خصومات الكميات بأثر رجعي مقابل متغيراً. يعترف بالمقابل المتغير كإيراد بالقدر الذي لا يكون من المحتمل بشكل كبير عدم رده. تستحق الخصومات على مدى الفترة بناءً على تقديرات مستويات الأعمال المتوقعة باستخدام طريقة المبلغ الأكثر ترجيحاً. ويتم تعديله في نهاية الفترة المالية ليعكس الكميات الفعلية. يتم تسجيل خصومات الكميات كتحفيض في الإيرادات ويتم تكوين مطلوبات بناءً على هذه التقديرات.

	2022م	2023م
الرصيد في 1 يناير	36,018,794	105,108,775
إضافات خلال السنة	74,086,273	103,407,470
المعدل خلال السنة	(4,996,292)	(102,431,442)
<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>	<b>105,108,775</b>	<b>106,084,803</b>

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م**  
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

**29. تكلفة التشغيل**

	2023م	2022م
تكاليف موظفين	525,284,082	495,594,538
استهلاك مواد خام	198,021,119	166,941,447
استهلاك (إيضاح 7)	171,966,180	143,927,649
استهلاك أدوية	100,333,146	90,434,678
إصلاح وصيانة	42,903,114	39,182,996
خدمات دعم	28,891,224	28,372,386
مرافق خدمية	18,586,186	17,132,686
استهلاك موجودات حق استخدام (إيضاح 10)	2,249,490	2,761,786
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 9)	2,137,801	1,839,717
أخرى	19,614,287	13,801,217
	<b>1,109,986,629</b>	<b>999,989,100</b>

**30. مصروفات البيع والتسويق**

	2023م	2022م
تكلفة موظفين	75,040,584	70,799,220
دعاية وإعلان	35,174,483	28,262,577
	<b>110,215,067</b>	<b>99,061,797</b>

**31. المصروفات العمومية والإدارية**

	2023م	2022م
تكاليف موظفين	151,251,671	141,672,204
استهلاك (إيضاح 7)	42,991,546	35,981,913
مستحقات رسوم منصة نفيس الموحدة (إيضاح 31-1)	25,230,061	15,172,491
إصلاح وصيانة	18,391,589	16,792,712
رواتب تنفيذيين	14,550,000	14,550,000
مكافآت الإدارة	13,825,149	29,676,854
خدمات دعم	12,382,220	12,196,593
مرافق خدمية	7,971,549	7,381,320
قرطاسية وأدوات مكتبية	6,559,275	7,613,758
مكافأة مجلس الإدارة	4,150,003	4,699,996
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 9)	3,565,395	3,343,598
أتعاب مهنية وقانونية	2,913,070	1,784,746
استهلاك موجودات حق استخدام (إيضاح 10)	562,372	690,447
أخرى	33,083,476	26,958,181
	<b>337,427,376</b>	<b>318,514,813</b>

**31-1** يمثل مستحقات رسوم منصة نفيس الرسوم المستحقة خلال سنة 2023م لاستخدام بوابة نفيس وهي عبارة عن منصة خدمة إلكترونية موحدة لخدمات تبادل الخدمات الصحية والتأمينية.

**32. الإيرادات الأخرى**

	2023م	2022م
إيرادات إيجار	1,895,722	1,810,755
ربح من استبعاد ممتلكات ومعدات	292,893	237,957
أخرى	6,487,098	4,922,712
	<b>8,675,713</b>	<b>6,971,424</b>

**33. التكلفة التمويلية**

	2023م	2022م
فوائد عن قروض إسلامية	45,036,486	21,413,632
فوائد على التزامات عقود الإيجار (إيضاح 24)	1,420,019	1,466,719
	<b>46,456,505</b>	<b>22,880,351</b>

**34. ربحية السهم**

تحتسب ربحية السهم الأساسية والمخفضة بقسمة صافي ربح الفترة العائد لمساهمي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال الفترة كما يلي:

	2023م	2022م
ربح الفترة العائد لمساهمي الشركة	657,687,906	599,305,261
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة	200,000,000	200,000,000
ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى مساهمي الشركة	3.29	3.00

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة بأثر رجعي للسنة السابقة لتعرض توزيع 100 مليون سهم منحة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م.

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### 35. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

تشمل الأطراف ذات العلاقة مساهمي الشركة والشركات الزميلة وشركاءها وأعضاء الإدارة العليا ومجلس الإدارة والمنشآت التي تخضع لسيطرة كاملة أو مشتركة أو نفوذ جوهري من قبل تلك الأطراف. تتم الموافقة على شروط وأحكام هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة. خلال السنة، قامت المجموعة بمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التالية:

الطرف ذو العلاقة	العلاقة
شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة	شركة زميلة
شركة المواساة العالمية	مملوكة لمساهم
النظرة الاعلانية للتجارة	منشأة ذات نفوذ جوهري

الطرف ذو العلاقة	طبيعة المعاملة	2023م	2022م
شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة	إيرادات	(3,318,258)	(3,125,988)
	الحصة في النتائج	(10,205,829)	(9,880,203)
	شراء خدمات	5,564,459	6,780,306
	خدمات أخرى	4,437,356	752,754
شركة المواساة العالمية	مشتريات	33,611,630	35,350,640
	مصروف إيجار	2,676,000	2,676,000
	خدمات أخرى	(87,889)	(85,913)
النظرة الاعلانية للتجارة	خدمات إعلان	29,996,015	28,190,660

فيما يلي بيان بالمبالغ المستحقة إلى/ المستحقة من أطراف ذات علاقة:

#### أ) المستحق إلى أطراف ذات علاقة

شركة المواساة العالمية	2023م	2022م
النظرة الاعلانية للتجارة	5,094,362	5,881,147
	41,825	791,515
	<b>5,136,187</b>	<b>6,672,662</b>

#### ب) المستحق من طرف ذو علاقة

شركة المجمعات الطبية المتطورة المحدودة	2023م	2022م
	916,431	2,323,208

تتضمن المبالغ المستحقة إلى والمستحقة من أطراف ذات علاقة كما في 31 ديسمبر 2023م بصورة رئيسية ارصدة متعلقة بالمعاملات المذكورة أعلاه. الأرصدة القائمة في تاريخ التقرير المالي غير مكفولة وغير مُحققة بفوائد وتستحق خلال 12 شهراً في السياق الاعتيادي للأعمال. تم اعتماد أسعار وشروط دفع المعاملات المذكورة أعلاه من قبل إدارة المجموعة.

#### ج) تعويضات إلى أعضاء الإدارة العليا

فيما يلي مكافأة المديرين التنفيذيين وغيرهم من أعضاء الإدارة العليا خلال الفترة:

رواتب وبدلات	2023م	2022م
حوافز تشجيعية ومنافع أخرى	18,879,348	17,145,307
	<b>38,519,348</b>	<b>36,885,307</b>

يتم تحديد مكافأة أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين من قبل لجنة المكافآت مع مراعاة أداء الأفراد واتجاه السوق. أدرجت اتعاب مجلس الإدارة بمبلغ 3.85 مليون ريال سعودي (2022م: 3.95 مليون ريال سعودي) كجزء من مكافآت أعضاء الإدارة العليا.

في 20 مارس 2023م، اعتمد مجلس إدارة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") في المملكة العربية السعودية التعديلات على لوائح تسعير المعاملات ("اللوائح") لتطبيق ما يلي: أ) توسيع نطاق تطبيق أحكام تسعير المعاملات بحيث تشمل المكلفين الخاضعين لجباية الزكاة. ب) سريان أحكام اتفاقيات التسعير المسبق للمكلفين الخاضعين لجباية الضريبة وجباية الزكاة وتم لاحقاً اعتماد هذه التعديلات من قبل أم القرى في 14 إبريل 2023م. بدأ تطبيق التعديلات على السنوات المالية التي تبدأ في 1 يناير 2024 أو بعد ذلك التاريخ. وفقاً لهذه المتطلبات الجديدة، يجب على المكلفين الخاضعين لجباية الزكاة ضمان أن تسعّر معاملاتها مع الأطراف ذات علاقة كما لو أنها كانت معاملات تمت بين أطراف مستقلين، ويجب عليها تقديم نموذج تسعير المعاملات وإقرار تسعير المعاملات مع إقرارات الزكاة بالإضافة إلى الامتثال للأحكام الأخرى المنصوص عليها في اللوائح. تقوم الإدارة حالياً بتقييم تأثير هذه التعديلات على المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وستقوم بإجراء التغييرات اللازمة في السياسات والإجراءات والاتفاقيات مع الأطراف ذات العلاقة لضمان الامتثال لمتطلبات اللوائح.

#### 36. الارتباطات الرأسمالية والالتزامات المحتملة

##### الضمانات

كما في 31 ديسمبر 2023م، أصدرت البنوك التي تتعامل معها المجموعة ضمانات نيابة عن المجموعة بمبلغ 0.5 مليون ريال سعودي (2022م: 17.8 مليون ريال سعودي) تتعلق بصورة رئيسية بضمانات أداء للعملاء وآخرين.

##### الالتزامات الرأسمالية

كما في 31 ديسمبر 2023م، بلغت الالتزامات الرأسمالية للمجموعة 484.24 مليون ريال سعودي (2022م: 364.15 مليون ريال سعودي) تتعلق ببعض مشروعات التوسع.

كما في 31 ديسمبر 2023م، لدى المجموعة اعتمادات مستندية قائمة بمبلغ 7.88 مليون ريال سعودي (2022م: 18.16 مليون ريال سعودي).

#### 37. الأدوات المالية

##### 37-1 أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتكون المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة من القروض والالتزامات عقود الإيجار والذمم الدائنة والمصروفات المستحقة والذمم الدائنة الأخرى. إن الغرض الرئيسي من هذه المطلوبات المالية هو تمويل عمليات المجموعة. وتتضمن الموجودات المالية الرئيسية لدى المجموعة الذمم المدينة والودائع لأجل والنقد وما في حكمه الذي يتحقق مباشرة من عملياتها.

تتعرّض المجموعة لمخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. تشرف الإدارة العليا بالمجموعة على إدارة هذه المخاطر. وتقوم الإدارة العليا للمجموعة بمراجعة السياسات والإجراءات بانتظام للتأكد من أن جميع المخاطر المالية قد تم تحديدها وقياسها وإدارتها وفقاً لسياسات الشركة وأهداف المخاطر. لا تقوم المجموعة بأي أنشطة تحوط. ويراجع مجلس الإدارة ويوافق على السياسات الخاصة بإدارة كل من هذه المخاطر الملخصة أدناه.

##### مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التعرض لتقلبات القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق. تتكون أسعار السوق من ثلاثة أنواع من المخاطر هي: مخاطر معدلات الفائدة ومخاطر العملة ومخاطر الأسعار الأخرى مثل مخاطر أسعار الأسهم ومخاطر أسعار السلع. تتضمن الأدوات المالية المتأثرة بمخاطر السوق: القروض والسلف والودائع وبعض الأدوات المالية الأخرى.

##### مخاطر معدلات الفائدة

مخاطر معدلات الفائدة هي مخاطر التذبذب في القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة للتغيرات في معدلات الفائدة السائدة في السوق. إن تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في معدلات الفائدة في السوق يتعلق بصورة رئيسية بالتزامات القروض طويلة الأجل للمجموعة بمعدلات فائدة متغيرة. تراقب إدارة الشركة التغيرات التي تطرأ على معدلات الفائدة وترى الإدارة أن مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة غير جوهرياً بالنسبة للمجموعة.

شركة المواسة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### حساسية معدلات الفائدة

يعرض الجدول التالي حساسية التغير المحتمل والمعقول في معدلات الفائدة على ذلك الجزء من القروض والسلف. مع ثبات كافة المتغيرات الأخرى. تتأثر أرباح المجموعة قبل الزكاة من خلال التأثير على القروض ذات المعدلات المتغيرة كما يلي:

	2023م	2022م
زيادة بمقدار 50 نقطة أساس	(3,401,079)	(2,512,986)
انخفاض بمقدار 50 نقطة أساس	3,401,079	2,512,986

#### مخاطر العملات الأجنبية

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما لتقلبات بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية بشكل أساسي بالأنشطة التشغيلية للمجموعة (عندما تكون الإيرادات أو المصروفات مقومة بعملة مختلفة عن العملة الوظيفية للمجموعة).

ولم تقم المجموعة بإجراء معاملات هامة بعملات بخلاف الريال السعودي والدولار الأمريكي. نظراً لأن الريال السعودي سعره ثابت مقابل الدولار الأمريكي. ترى الإدارة أن المجموعة غير معرضة بشكل جوهري لمخاطر العملات.

#### مخاطر أسعار السلع

تتعرض المجموعة لتأثير تقلبات السوق في أسعار مدخلات متنوعة لتكلفة الإيرادات ومنها المستلزمات الصيدلانية. تقوم المجموعة بإعداد الميزانيات التقديرية السنوية والتوقعات الدورية ومنها تحليلات الحساسية فيما يتعلق بالمستويات المختلفة لهذه المواد لإدارة المخاطر.

#### مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة الطرف المقابل على الوفاء بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد مع عميل مما يؤدي إلى خسارة مالية. المجموعة معرضة لمخاطر الائتمان في أنشطتها التشغيلية (بصورة رئيسية في الذمم المدينة) وفي أنشطتها الاستثمارية، بما في ذلك الودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية.

	2023م	2022م
النقد لدى البنك	48,639,992	143,333,722
ودائع لأجل (إيضاح 16)	100,000,000	111,000,000
ذمم مدينة (إيضاح 14)	1,152,656,746	1,036,428,927
مستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح 35)	916,431	2,323,208
موجودات عقود (1-28)	8,610,772	4,212,160
موجودات متداولة أخرى	16,368,542	7,176,259
	<b>1,327,192,483</b>	<b>1,304,474,276</b>

#### الذمم المدينة

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل وحدة أعمال وفقاً لسياسة وإجراءات وضوابط المجموعة الخاصة بإدارة مخاطر ائتمان العملاء. تتوزع الذمم المدينة للمجموعة على عدد كبير من العملاء يتألفون من وزارات وشركات تأمين وشركات شبه حكومية والمرضى الأفراد. تحتفظ المجموعة بذمم مدينة بغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبالتالي تقيسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تسعى المجموعة إلى إدارة مخاطر الائتمان الخاصة بالعملاء من خلال وضع حدود ائتمان للعملاء الأفراد ومراقبة الذمم المدينة القائمة وضمان المتابعة عن كُتب. وضعت الإدارة سياسة ائتمان يتم بموجبها تحليل كل شركة تأمين جديدة على حدة للوصول إلى سماتهم الائتمانية قبل تقديم شروط وأحكام وشروط الدفع القياسية للمجموعة. يتم تحليل الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير مالي بشكل فردي لكبار العملاء. بالإضافة إلى ذلك، يتم تجميع عدد كبير من الذمم المدينة الصغيرة في مجموعات متجانسة وإجراء تقييم للانخفاض في قيمتها بشكل جماعي. ويستند الحساب إلى البيانات التاريخية الفعلية. تقوم المجموعة بتقييم تركّز المخاطر الخاص بالذمم المدينة حسب المسموح، حيث يوجد عملاًؤها في العديد من الاختصاصات والقطاعات المتعددة ويعملون في أسواق مستقلة على نحو كبير. يتم شطب الذمم المدينة وموجودات العقود عندما لا يكون هناك توقع معقول لاستردادها. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول بالاسترداد، من بين أمور أخرى، إخفاق المدین في إبرام خطة سداد مع المجموعة واستنفاد الإدارة لجميع السبل القانونية للحصول على الاسترداد، وعدم سداد المبالغ التعاقدية.

#### الأدوات المالية والودائع النقدية

تتم إدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية من قبل إدارة الخزينة بالمجموعة وفقاً لسياسة المجموعة. تسعى المجموعة لإدارة مخاطر الائتمان بالنسبة للبنوك عن طريق التعامل مع بنوك ذات سمعة جيدة حاصلة على تصنيف ائتماني Baa1 أو أعلى. ويكون التصنيف المذكور وفقاً لتصنيف البنوك العالمية الصادة عن وكالة موديز لخدمات المستثمرين. في تاريخ التقرير المالي، لم تحدد الإدارة أي تركيز جوهري لمخاطر الائتمان.

#### المستحق من أطراف ذات علاقة

إن المجموعة غير معرضة بشكل جوهري لأي مخاطر ائتمان على أرصدة الذمم المدينة الخاصة بها والتي هي مستحقة من أطرافها ذات العلاقة نظراً لأن جميع الأرصدة نشأت وتمت تسويتها بين شركات المجموعة على أساس منتظم.

#### موجودات العقود والموجودات المتداولة الأخرى

لا تتجاوز أعمار موجودات العقود 6 أشهر. والمجموعة غير معرضة لأي مخاطر ائتمان جوهريه فيما يتعلق بهذه الأرصدة.

#### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في مواجهة المجموعة للصعوبة في توفير الأموال للوفاء بالتزاماتها المرتبطة بالأدوات المالية. وقد تنشأ مخاطر السيولة عن عدم القدرة على تسييل موجودات مالية بشكل سريع وبمبلغ يُقارب قيمتها العادلة. وتدير المجموعة مخاطر السيولة بمراقبة رأس المال العامل ومتطلبات التدفقات النقدية بشكل منتظم. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر السيولة من خلال التأكد من توفر التسهيلات البنكية. تتطلب شروط مبيعات والخدمات المقدمة للمجموعة أن يتم سداد المبالغ المستحقة إلى العملاء خلال 30 يوماً إلى 60 يوماً من تاريخ تقديم الفاتورة. يتم عادة تسوية الذمم الدائنة خلال 60 يوماً إلى 90 يوماً من تاريخ الشراء.

#### التركز المفرط للمخاطر

تنشأ تركيزات المخاطر عند اشتراك عدد من الأطراف المقابلة في أنشطة تجارية مماثلة، أو أنشطة في نفس الموقع الجغرافي، أو لمن يكون لديهم سّمات اقتصادية تؤدي إلى تأثر مقدرة هؤلاء العملاء على الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية بشكل متشابه بفعل التغيرات الاقتصادية أو السياسية أو الظروف الأخرى. تشير تركيزات المخاطر إلى الحساسية النسبية لأداء المجموعة تجاه التطورات التي تؤثر في قطاع أعمال معين.

شركة المواصفة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

ومن أجل تجنب التركيز المفرط للمخاطر، تشتمل سياسات وإجراءات المجموعة على إرشادات محددة للتركيز على الاحتفاظ على محفظة متنوعة. يتم التحكم في تركيزات مخاطر الائتمان المحددة وإدارتها تبعاً لذلك. يعرض الجدول أدناه ملخصاً بأجل استحقاق المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة بناءً على المدفوعات التعاقدية غير المخصصة:

كما في 31 ديسمبر 2023م	القيمة الدفترية	التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة		
		أكثر من 5 سنوات	2 إلى 5 سنوات	خلال 12 شهراً
المجموع	231,706,734	-	-	231,706,734
ذمم دائنة	231,706,734	-	-	231,706,734
المستحق إلى أطراف ذات علاقة	5,136,187	-	-	5,136,187
محتجزات دائنة	34,434,661	-	34,434,661	-
مصرفوات مستحقة وذمم دائنة أخرى	184,304,042	-	-	184,304,042
التزام الإرجاع	106,084,803	-	-	106,084,803
القروض والسلف	766,083,753	84,037,121	468,531,088	303,411,804
التزامات عقود الإيجار	22,395,185	8,058,000	15,507,750	3,612,000
	<b>1,350,145,365</b>	<b>92,095,121</b>	<b>518,473,499</b>	<b>834,255,570</b>

كما في 31 ديسمبر 2022م	القيمة الدفترية	التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة		
		أكثر من 5 سنوات	2 إلى 5 سنوات	خلال 12 شهراً
المجموع	215,306,911	-	-	215,306,911
ذمم دائنة	215,306,911	-	-	215,306,911
المستحق إلى أطراف ذات علاقة	6,672,662	-	-	6,672,662
محتجزات دائنة	28,063,626	-	28,063,626	-
مصرفوات مستحقة وذمم دائنة أخرى	174,877,913	-	-	174,877,913
التزام الإرجاع	105,108,775	-	-	105,108,775
القروض والسلف	862,466,419	98,401,878	575,709,165	266,858,693
التزامات عقود الإيجار	29,694,954	14,220,000	18,285,000	4,300,000
	<b>1,422,191,260</b>	<b>112,621,878</b>	<b>622,057,791</b>	<b>773,124,954</b>

### مطابقة الحركة على المطلوبات مع التدفقات النقدية الناشئة من الأنشطة التمويلية

المطلوبات	قرض طويل الأجل (منها تكلفة تمويل مستحقة ذات صلة)	إيضاح	حقوق الملكية					
			التزامات عقود الإيجار	رأس المال	الاحتياطي النظامي	الأرباح المبقاة	الحصة غير المسيطرة	
الرصيد في 1 يناير 2023م	865,610,810		29,694,954	1,000,000,000	300,000,000	1,622,846,424	153,486,781	3,971,638,969
التغيرات في التدفقات النقدية التمويلية								
المتحصلات من قروض طويلة الأجل	180,000,000	22	-	-	-	-	-	180,000,000
المسدد من قروض طويلة الأجل	(276,382,666)	22	-	-	-	-	-	(276,382,666)
المدفوع من التزامات عقود الإيجار	(1,804,981)		(1,804,981)	-	-	-	-	(1,804,981)
فوائد مدفوعة	(50,894,189)		(1,420,019)	-	-	-	-	(52,314,208)
مجموع التغيرات في التدفقات النقدية التمويلية	(147,276,855)		(3,225,000)	-	-	-	-	(150,501,855)
تغيرات أخرى								
مصرفوات فوائد	45,036,486	33	1,420,019	-	-	-	-	46,456,505
فوائد مرسمة	4,539,066		-	-	-	-	-	4,539,066
تأثير التعديل	-	24	(5,494,788)	-	-	-	-	(5,494,788)
مجموع المطلوبات - التغيرات ذات العلاقة	49,575,552		(4,074,769)	-	-	-	-	45,500,783
مجموع حقوق الملكية - التغيرات ذات العلاقة	-		-	1,000,000,000	65,768,791	(711,559,211)	(3,696,069)	350,513,511
الرصيد في 31 ديسمبر 2023م	767,909,507		22,395,185	2,000,000,000	365,768,791	911,287,213	149,790,712	4,217,151,408

المطلوبات	قرض طويل الأجل (منها تكلفة تمويل مستحقة ذات صلة)	إيضاح	حقوق الملكية					
			التزامات عقود الإيجار	رأس المال	الاحتياطي النظامي	الأرباح المبقاة	الحصة غير المسيطرة	
الرصيد في 1 يناير 2022م	796,608,741		32,528,235	1,000,000,000	300,000,000	1,304,190,031	97,881,293	3,531,208,300
التغيرات في التدفقات النقدية التمويلية								
المتحصلات من قروض طويلة الأجل	300,000,000	22	-	-	-	-	-	300,000,000
المسدد من قروض طويلة الأجل	(233,867,538)	22	-	-	-	-	-	(233,867,538)
المدفوع من التزامات عقود الإيجار	(2,833,281)		(2,833,281)	-	-	-	-	(2,833,281)
فوائد مدفوعة	(28,018,305)		(1,466,719)	-	-	-	-	(29,485,024)
مجموع التغيرات في التدفقات النقدية التمويلية	38,114,157		(4,300,000)	-	-	-	-	33,814,157
تغيرات أخرى								
مصرفوات فوائد	21,413,632	33	1,466,719	-	-	-	-	22,880,351
فوائد مرسمة	9,474,280		-	-	-	-	-	9,474,280
مجموع المطلوبات - التغيرات ذات العلاقة	30,887,912		1,466,719	-	-	-	-	32,354,631
التغيرات المتعلقة بمجموع حقوق الملكية	-		-	-	-	318,656,393	55,605,488	374,261,881
الرصيد في 31 ديسمبر 2022م	865,610,810		29,694,954	1,000,000,000	300,000,000	1,622,846,424	153,486,781	3,971,638,969

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة في ضمان المحافظة على تصنيف ائتماني قوي ومعدلات رأس مال جيدة من أجل دعم الأعمال التي تقوم بها وتعظيم القيمة للمساهمين. تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات عليه وبما يتفق مع التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية. ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للمجموعة تعديل توزيعات الأرباح المدفوعة إلى المساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة.

ولتحقيق هذا الهدف العام، تستهدف إدارة رأس مال المجموعة، من بين أمور أخرى، إلى ضمان الوفاء بالاشتراطات المالية المرتبطة بالقروض والسلف التي تحدد متطلبات هيكل رأس المال. قد يؤدي عدم الالتزام بالوفاء بالتعهدات المالية إلى التفاوض. لم يكن هناك أي مخالفة للاشتراطات المالية لأي قروض وسلف في الفترة الحالية. ولم يتم إجراء أي تغييرات في أهداف أو سياسات أو إجراءات إدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م و31 ديسمبر 2022م.

#### التصنيفات المحاسبية والقيم العادلة

يعرض الجدول أدناه القيم الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية، كما في 31 ديسمبر 2023م و 2022م، يتم تصنيف جميع الموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة كمحتفظ بها بالتكلفة المطفأة. تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

#### 37-2 الموجودات المالية

	2023م	2022م
ذمم مدينة (إيضاح 14)	1,152,656,746	1,036,428,927
مستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح 35)	916,431	2,323,208
موجودات عقود (إيضاح 15)	8,610,772	4,212,160
ودائع لأجل (إيضاح 16)	100,000,000	111,000,000
نقد وما في حكمه (إيضاح 17)	49,049,506	143,876,493
موجودات متداولة أخرى	16,368,542	7,176,259
<b>مجموع الموجودات المالية غير المقاسة بالقيمة العادلة</b>	<b>1,327,601,997</b>	<b>1,305,017,047</b>

#### 37-3 المطلوبات المالية

	2023م	2022م
قروض وسلف (إيضاح 22)	766,083,753	862,466,419
التزامات عقود إيجار (إيضاح 24)	22,395,185	29,694,954
ذمم دائنة (إيضاح 25)	231,706,734	215,306,911
مستحق إلى أطراف ذات علاقة (إيضاح 35)	5,136,187	6,672,662
محتجزات مستحقة الدفع (إيضاح 1-25)	34,434,661	28,063,626
التزامات إرجاع (إيضاح 2-28)	106,084,803	105,108,775
مطلوبات متداولة أخرى	88,918,486	100,623,885
<b>مجموع المطلوبات المالية غير المقاسة بالقيمة العادلة</b>	<b>1,254,759,809</b>	<b>1,347,937,232</b>

#### 37-4 قياس القيمة العادلة

تتضمن الموجودات المالية الرئيسية للمجموعة النقد وما في حكمه والذمم المدينة وبعض الذمم المدينة الأخرى التي تنشأ مباشرة من عملياتها. تتكون المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة من قروض طويلة الأجل وذمم دائنة ومستحق إلى أطراف ذات علاقة وذمم دائنة أخرى. يتمثل الغرض الرئيس من هذه المطلوبات المالية في تمويل عمليات المجموعة. نظراً للطبيعة قصيرة الأجل للموجودات والمطلوبات المالية المصنفة كموجودات متداولة ومطلوبات متداولة، تعتبر قيمتها الدفترية هي تقريباً قيمتها العادلة. بالنسبة للمطلوبات المالية غير المتداولة، ترى الإدارة أن القيمة العادلة لا تختلف جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

#### 38. الاستحواذ على شركة تابعة

خلال سنة 2022م، أبرمت شركة المواساة للخدمات الطبية (المواساة) اتفاقية شراء أسهم مع شركة أطباء جدة (شركة سعودية مساهمة مغلقة) مسجلة حسب الأصول في المملكة العربية السعودية، للاستحواذ على حصة أسهم بنسبة 51٪ في شركة أطباء جدة بمقابل شراء قدره 102 مليون ريال سعودي.

وفقاً للاتفاقية، تتولى المجموعة إدارة وتشغيل شركة أطباء جدة ابتداءً من 1 أكتوبر 2022م، ويجب أن تشمل تلك الإدارة والتشغيل، على سبيل المثال لا الحصر، جميع الأمور التشغيلية والمالية والإدارية والتسويقية. وعليه، تم إعداد القوائم المالية الختامية لشركة أطباء جدة بتاريخ 30 سبتمبر 2022م.

أبرمت اتفاقية البيع في 1 أكتوبر 2022م، وهو تاريخ الاستحواذ. تم تسجيل الموجودات القابلة للتحديد والمطلوبات المتحتملة أو المتكبدة بقيمتها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. وفيما يلي القيم العادلة للموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المتحتملة والمدفوع بالزيادة عن المقابل نتيجة هذا الاستحواذ:

صافي الموجودات القابلة للتحديد	القيمة
ممتلكات ومعدات	114,470,014
النقد وما في حكمه	345,304
دفعات مقدمة إلى مقاولين وموردين	9,948,462
ذمم مدينة أخرى	315,268
ذمم دائنة تجارية	(57,938)
مصروفات مستحقة وذمم دائنة أخرى	(5,661,541)
المستحق إلى أطراف ذات علاقة	(3,761,603)
منافع الموظفين	(14,605)
<b>صافي الموجودات القابلة للتحديد</b>	<b>115,583,361</b>
نسبة الاستحواذ	51%
<b>صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها</b>	<b>58,947,514</b>
المدفوع بالزيادة عن المقابل من الاستحواذ (مخصص للممتلكات والمعدات)*	43,052,486
<b>مجموع الموجودات المشتراة</b>	<b>102,000,000</b>
<b>تمثل:</b>	
النقد المدفوع	102,000,000
يخصم: النقد وما في حكمه المستحوذ عليه	(345,304)
	<b>101,654,696</b>

\*خلال السنة، قامت الإدارة بإدخال إعادة تصنيف من الشهرة إلى الممتلكات والمعدات وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (3) حيث يمثل ذلك زيادة في المقابل المدفوع عند الاستحواذ على شركة تابعة عن صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها والذي تم تخصيصه للممتلكات والمعدات (2022م: تم تسجيل هذه الزيادة عن المقابل كشهرة). قامت الإدارة بإعادة تصنيف أرقام السنة الماضية لتتوافق مع عرض السنة الحالية، سينتج عن الاندماج إنشاء مستشفى جديد في جدة حيث ليس للشركة وجود في جدة.

استند توزيع سعر الشراء النهائي إلى إجراء تقييم مستقل لبعض الموجودات. فيما يلي أساليب التقييم المستخدمة لقياس القيمة العادلة للموجودات الجوهرية المستحوذ عليها:

#### الممتلكات والمعدات

تستند القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات إلى الوضع الحالي للأصل ومستوى الصيانة والتدهور وكذلك التقادم الوظيفي والاقتصادي. وهي تشمل بشكل رئيسي الأرض والمشروع تحت الإنشاء واعتبرت الإدارة أن القيمة العادلة للممتلكات والمعدات المستحوذ عليها تقارب قيمتها الدفترية والفائض عن المقابل المدفوع عند الاستحواذ الموزع على الممتلكات والمعدات.

شركة المواساة للخدمات الطبية (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية المُوحدّة

**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م**

(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

### الموجودات المتداولة والمطلوبات المتداولة

نظراً للاستحقاق قصير الأجل لهذه الموجودات والمطلوبات، فإن قيمها العادلة تقارب بشكل كبير قيمها الدفترية؛ لذلك، تعتبر قيمها العادلة هي القيمة الدفترية الخاصة بكل منها.

رغم أن الاستحواذ اكتمل من النواحي النظامية بتاريخ 30 سبتمبر 2022م، إلا أنه لغرض التوحيد، تم دمج القوائم المالية لشركة أطباء جدة ابتداءً من 1 أكتوبر 2022م.

يتم قياس الحصص غير المسيطرة بنسبة حصتها في صافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستثمر فيها في تاريخ الاستحواذ.

### 39. الأحداث اللاحقة

لم تقع أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م والتي قد يكون لها أثر جوهري على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

### 40. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض القوائم المالية المُوحدّة للسنة الجارية.

### 41. اعتماد القوائم المالية المُوحدّة

تم اعتماد هذه القوائم المالية المُوحدّة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 14 رمضان 1445هـ، الموافق 24 مارس 2024م.

[www.mouwasat.com](http://www.mouwasat.com)

شركة المواساة للخدمات الطبية